

# Report 2024



沖縄振興開発金融公庫  
THE OKINAWA DEVELOPMENT FINANCE CORPORATION

## CONTENTS

### 沖縄公庫の概要

理事長メッセージ	02
プロフィール	04
業務概要	05
行動指針	06
業務運営方針／令和6年度の予算	07
資金調達	08

### 組織運営の仕組み

リスク管理体制	56
法令遵守体制／顧客保護等管理方針	57
個人情報の保護	58
金融円滑化管理体制	59
政策金融評価	60
ディスクロージャー	61

### 沖縄公庫の特色と役割

沖縄の振興開発を支える総合政策金融機関	10
セーフティネット機能の発揮、新型コロナウイルス	
感染症に関する取組	14
自立型経済の発展に向けたリーディング産業を支援	16
地域経済の担い手、頑張る中小企業・小規模事業者を支援	17
創業・新事業展開を支援	18
離島・過疎地域の振興・活性化を支援	20
駐留軍用地跡地開発を支援	22
地方創生の取組を支援／ハイライトインタビュー	23
事業再生を支援	25
ひとり親家庭・人材育成を支援	26
事業承継を支援	27
関係団体との連携	28
情報サービス	30

### 資料編

業績	64
財務諸表	70
財務の状況	72
貸付金の状況	76
行政コスト計算財務書類	78
参考情報	84
沖縄振興開発金融公庫法(抜粋)	90
会計等に関する関連法の規定(抜粋)	92
沿革	94
組織機構	95
店舗	96

### 融資・出資制度の概要

産業開発資金	32
中小企業資金	34
生業資金	36
生活衛生資金	38
医療資金	40
農林漁業資金	42
住宅資金	44
教育・恩給担保資金	46
出資	48
新事業創出促進出資	50
沖縄公庫独自制度	52

硫黄島



尖閣諸島

大正島

久場島

魚釣島

北大東島

南大東島

大東諸島





# 沖縄公庫の概要

理事長メッセージ	02
プロフィール	04
業務概要	05
行動指針	06
業務運営方針／令和6年度の予算	07
資金調達	08

## 理事長メッセージ



### ◆沖縄の振興における「車の両輪」

沖縄公庫は、沖縄のみを対象とする唯一の総合政策金融機関として昭和47年5月に設立されて以来、沖縄の経済の振興と社会の開発に資するため、沖縄振興策と一緒にとなった資金供給に取り組んでまいりました。民間投資等を支援する当公庫の政策金融は、国による税・財政面の支援措置と並び、沖縄振興における「車の両輪」として位置づけられます。

### ◆魅力ある沖縄の地域特性

沖縄は、広大な海域に点在する160の島々から成り立っており、亜熱帯域の自然環境の中で、独自の文化を発展させてきました。成長著しいアジアに近く、また全国一高い出生率などの優位性と潜在力を有しており、日本の経済成長の牽引役となるよう期待されています。

## ◆自立型経済の発展に向けた政策金融の役割

沖縄の振興開発は、政策の基本方向が当初の「社会資本整備を中心とした本土との格差是正」から、現在の「民間主導の自立型経済の構築、発展」に展開されるなかで、様々な施策が講じられることにより、着実に進展してきました。

沖縄公庫はこれまで、国や県の沖縄振興策と一体となった政策金融機能の発揮に努め、産業基盤整備やリーディング産業、中小・小規模事業者、農林水産業の支援、離島地域の振興、市街地や駐留軍用地跡地の開発、創業・スタートアップの支援、子どもの貧困対策などに積極的に取り組んでまいりました。

これらに加えて、地域経済の環境変化や災害に即応したセーフティネット資金の円滑な供給や事業再生支援に努めるとともに、より豊かな地域社会の実現に向けて、市町村への助言業務にも取り組んでいます。

## ◆沖縄の振興に引き続き貢献するために

沖縄の経済社会は、本土復帰以来、5次にわたる振興計画によって社会資本の整備が進み、沖縄の優位性を活かしたリーディング産業の成長等により、活気のある地域に発展してきました。しかしながら、低い県民所得や子どもの貧困など、なお解決すべき課題を抱えており、また足もとでは、人手不足や物価高騰などによる供給制約等の課題も顕在化しています。

このようななか沖縄公庫は、令和4年度からスタートした新・沖縄21世紀ビジョン基本計画の下、独自の貸付・出資制度等の活用や地域に根ざした総合政策金融の機能を最大限発揮することにより、沖縄が抱える課題の解決と、「強い沖縄経済」の実現に向けて取り組んでいます。

具体的には、沖縄振興の基本方向である沖縄の優位性を活かした民間主導の自立型経済の発展等に向けて、各種産業の生産性向上、中小企業・小規模事業者の経営基盤強化や事業承継、人材育成、ひとり親支援、基地跡地利用、北部・離島地域の振興、セーフティネット対応など、多様な資金ニーズにきめ細かに対応するとともに、沖縄における社会課題の解決や脱炭素化への取組みなどを支援し、持続可能な地域発展に貢献できるよう、金融サービスの提供に努めてまいります。

また、業務運営においては国・県・各市町村や関係団体・民間金融機関との連携・協調を一層促進するとともに、デジタル技術等を活用した業務の改善・効率化、人材育成、リスク管理態勢の高度化等に取り組んでまいります。

今後とも、県民の皆さんから信頼される公庫、親しまれる公庫として沖縄振興に貢献すべく努めてまいりますので、一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

理事長 新垣 尚之

# 沖縄振興開発金融公庫の概要

沖縄における政策金融を一元的・総合的に行う政府系金融機関です。

---

1.設立 昭和47年5月15日、沖縄の本土復帰に伴い沖縄における政策金融を一元的・総合的に行うため「沖縄振興開発金融公庫法」に基づいて設立されました。

---

2.目的 沖縄振興開発金融公庫は、沖縄における産業の開発を促進するため、長期資金を供給すること等により、一般の金融機関が行う金融及び民間の投資を補完し、又は奨励するとともに、沖縄の国民大衆、住宅を必要とする者、農林漁業者、中小企業者、病院その他の医療施設を開設する者、生活衛生関係の営業者等に対する資金で、一般の金融機関が供給することを困難とするものを供給し、もつて沖縄における経済の振興及び社会の開発に資することを目的としています。

(沖縄振興開発金融公庫法(昭和47年5月13日 法律第31号)第1条)

---

3.資本 1,561億円(令和6年3月末現在)  
全額政府出資です。

---

4.役職員数 役員5人 職員222人（令和6年度予算定員）

---

5.店舗 6店舗

---

6.代理店 10金融機関 251店舗（令和6年3月末現在）

---

7.役員

理 事 長	新垣 尚之
副理事長	井口 裕之
理 事	西崎 寿美
理 事	外間 聰
監事(非常勤)	酒巻 弘

(令和6年7月1日現在)

---

8.出融資残高 1兆271億円（令和6年3月末現在）

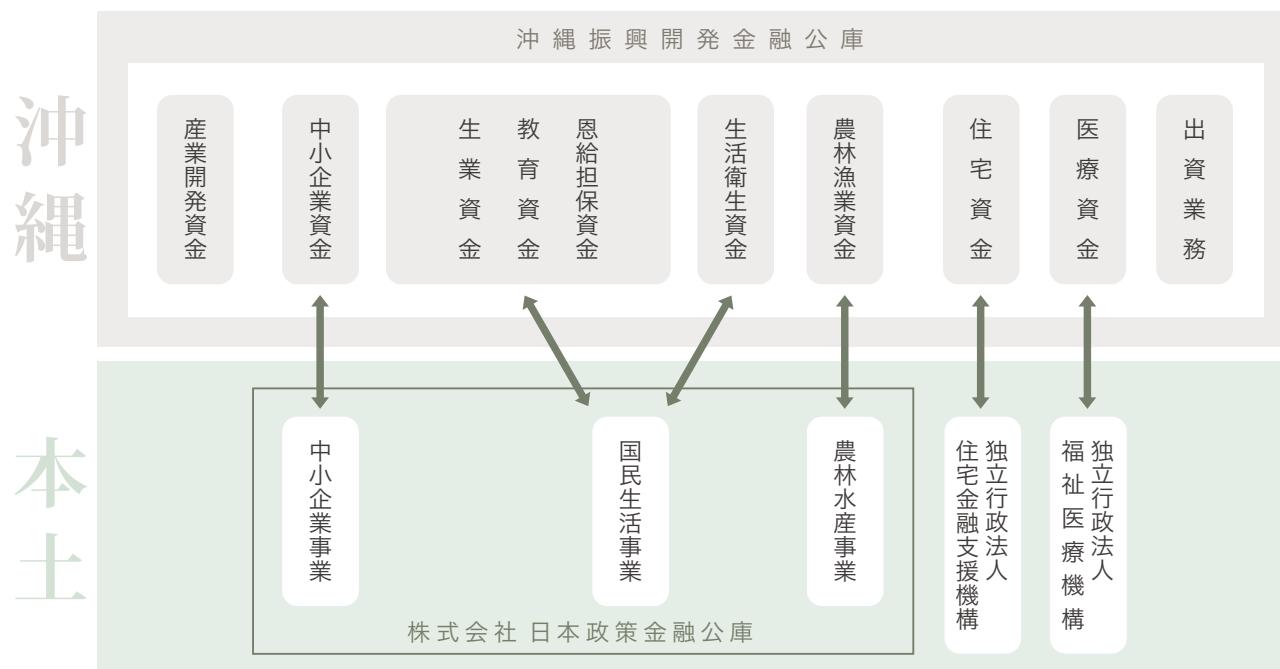
# 業務概要

## ◎ 地域に根ざした総合公庫

沖縄公庫は、地域限定の総合政策金融機関として、本土における株式会社日本政策金融公庫、独立行政法人住宅金融支援機構及び独立行政法人福祉医療機構（福祉貸付を除く）の3機関に相当する業務に加え、沖縄の地域的な政策課題に応える独自制度、地域開発や事業再生を支援する出資及び新事業創出促進出資を一元的に取り扱っています。

(1)融資業務	産業開発資金、中小企業資金、生業資金、教育資金、恩給担保資金、住宅資金、農林漁業資金、医療資金及び生活衛生資金の貸付け
(2)社債の取得業務	沖縄における産業の振興開発に寄与する事業に必要な長期資金又は沖縄において事業を行う中小企業者の事業の振興に必要な長期資金の調達のために発行される社債の取得
(3)債務の保証業務	沖縄における産業の振興開発に寄与する事業に必要な長期資金に係る債務の保証
(4)債権の譲受け業務	沖縄における産業の振興開発に寄与する事業に必要な長期資金に係る債権の譲受け
(5)出資業務	沖縄における産業の振興開発に寄与する事業に必要な資金の出資
(6)新事業創出促進出資業務	沖縄における新たな事業の創出を促進するものであって、沖縄の産業の振興に寄与する事業に必要な資金の出資
(7)債務の株式化業務	経営不振に陥っているものの、再生の見込みがある企業に対する貸付金等（産業開発資金、中小企業資金、生業資金、農林漁業資金、生活衛生資金に限る）の株式への振替え（DES）
(8)受託業務	独立行政法人住宅金融支援機構の証券化支援業務、独立行政法人勤労者退職金共済機構の審査回収業務及び独立行政法人福祉医療機構における旧年金資金運用基金の貸付債権の管理回収業務の受託

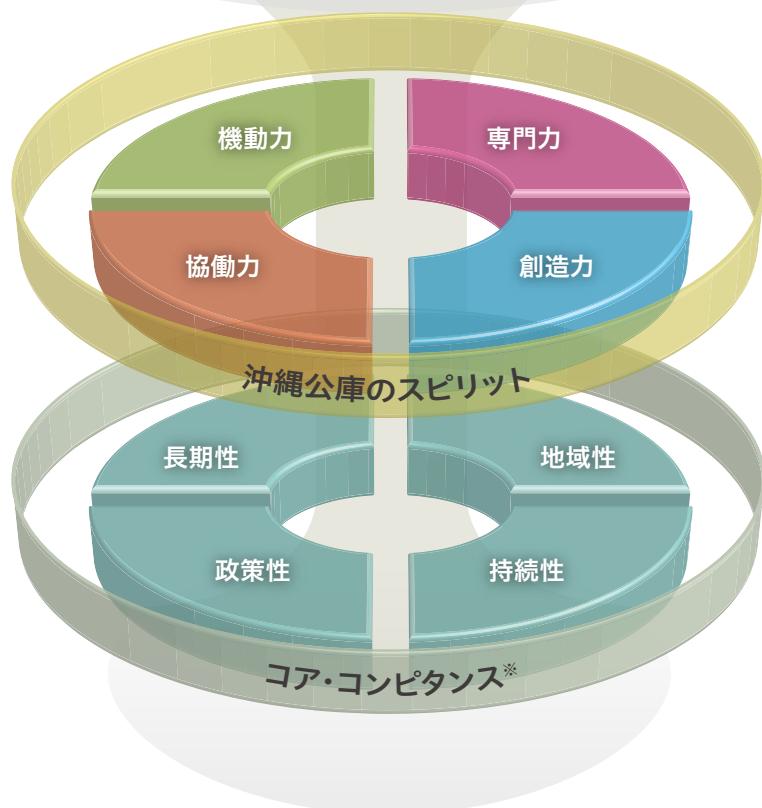
### ▼ 沖縄公庫の出融資業務



# 政策金融の「総合力」を発揮し、沖縄の未来を創造します。

## わたしたちの行動指針

企業の成長とゆとりある県民生活の実現をサポートします。  
多様な資金ニーズにお応えし、お客様の良きパートナーとなります。  
沖縄経済の持続的な発展に貢献する金融アドバイザーを目指します。



沖縄公庫は、地域限定の総合政策金融機関として培った長期的・持続的視点を基盤として、良質な資金と最適な金融ソリューションの提供などの「総合力」を発揮し、沖縄の未来を創造します。

役職員は、その実現と多様化・高度化するニーズに応えるために、脈々と受け継がれる「沖縄公庫のスピリット」を育み、「わたしたちの行動指針」を堅持していきます。

\*コア・コンピタンスとは、他社がまねのできないもの、自社ならではの価値を提供できるもの、自社の強みをいう。

# 業務運営方針

## ① 業務運営の基本方針(要旨)

沖縄のみを対象とする唯一の総合政策金融機関として、その役割を積極的に果たしていくため、令和6年度の業務運営方針においては、「現下の沖縄経済は、コロナ禍からの社会経済活動の正常化が進み拡大基調にある一方で、引き続き、コロナ禍による負債の増加や物価高騰、人手不足の影響等により、依然として厳しい状況に置かれている事業者も多くいることに留意する必要があります。かかる状況を踏まえ、コロナ禍により負債が増加した事業者や物価高騰等の影響を受けた事業者に対する生産性向上・経営改善・事業再生等の伴走支援をはじめ、事業者の成長力強化や事業再構築、スタートアップ支援等についても積極的に取り組み、経済・社会の発展及び沖縄における地域課題の解決に貢献すべく、国や県、各種支援組織との連携をより一層強化し、国内外及び沖縄における地域経済の動向や、地域特性を十分に反映させた業務を推進することとしています。

また、業務運営にあたって役職員は、民間金融の補完を旨としつつ、国や沖縄県の沖縄振興策をはじめ、国の経済対策、成長戦略、地方創生、働き方改革等にかかる諸施策を踏まえた政策金融機能を最大限発揮するよう努めるべく、以下の重点事項に取り組むこととしています。

## ② 業務運営の重点事項(要旨)

### ① 沖縄公庫らしい役割・機能の発揮

(1)国や県の沖縄振興策と一体となった政策金融機能を最大限発揮し、人手不足への対応に向けた人材・生産性向上等への投資、子どもの貧困対策やひとり親支援等、沖縄の社会的課題の解決、雇用環境の改善、北部・離島地域の振興、駐留軍用地跡地の開発、リーディング産業をはじめとした各種産業の振興、地域人材の育成等の取組みを推進します。また、コロナ禍により負債が増加した事業者や、物価高騰等の影響を受けている事業

者に対しては、その実情に応じた生産性向上・経営改善・事業再生等の伴走支援に積極的に取り組みます。

- (2)地域経済を支える事業者等の経営課題や沖縄の地域課題の解決に向けて、民間金融の補完を旨としつつ、行政機関・民間金融機関・各種支援組織との連携を一層強化し、ワンストップサービス機能を発揮した円滑な資金供給とコンサルティング支援に取り組みます。
- (3)国の政策に基づき、中小・小規模事業者及び農林漁業者等の成長・発展に向けた支援をはじめ、創業・新事業、ソーシャルビジネス、海外展開、事業承継、事業再生、生産性向上、GX・DX、脱炭素化への支援等、多様な資金ニーズに適切に対応します。
- (4)自然災害、感染症の流行、経済環境の変化等によるセーフティネット需要に対しては、総合政策金融機関の機能を最大限発揮し、機動的に対処してまいります。

### ② 業務の迅速・適切な執行と地域活性化への取組み

- (1)出融資、債権管理等における顧客対応においては、形式的な事象のみで判断することなく、経営実態や事業の特性等を十分に考慮するなど、顧客の立場に立った親身な対応を徹底します。
- (2)顧客に対しては資金供給等の支援に留まらず、経営力向上等に資する情報の提供及び各種支援組織と連携した非金融支援についても積極的に行います。また地域経済への波及効果が期待される大規模プロジェクト等に対しては、早期からの出融資相談等を通して、事業化及び高付加価値化の支援に取り組みます。
- (3)自治体等との連携を強化し、PPP/PFI事業の推進等により、地域における課題解決に取り組みます。また、大学等教育機関、シンクタンク等と連携した地域経済の分析や情報発信等に努めます。加えて、若年層への起業家教育を積極的に行う等、地域経済の活性化に向けた取組みを推進します。

## 令和6年度の予算

沖縄公庫の令和6年度予算の事業計画などの概要は次のとおりです。

### 事業計画の概要

(単位:百万円)

貸付	205,000
産業開発資金	76,000
中小企業等資金	100,000
住宅資金	5,000
農林漁業資金	8,000
医療資金	9,000
生活衛生資金	7,000
出資	3,700
企業等に対する出資	3,000
新事業創出促進出資	700

### 資金交付計画及び原資の概要

(単位:百万円)

資金交付	226,310
原資	226,310
財政投融资	201,600
産業投資資金	7,000
財政融資資金借入金	194,600
借入金	1,600
独立行政法人勤労者退職金共済機構借入金	1,600
債券	10,801
沖縄振興開発金融公庫債券	10,000
住宅宅地債券	801
貸付回収金等	12,310

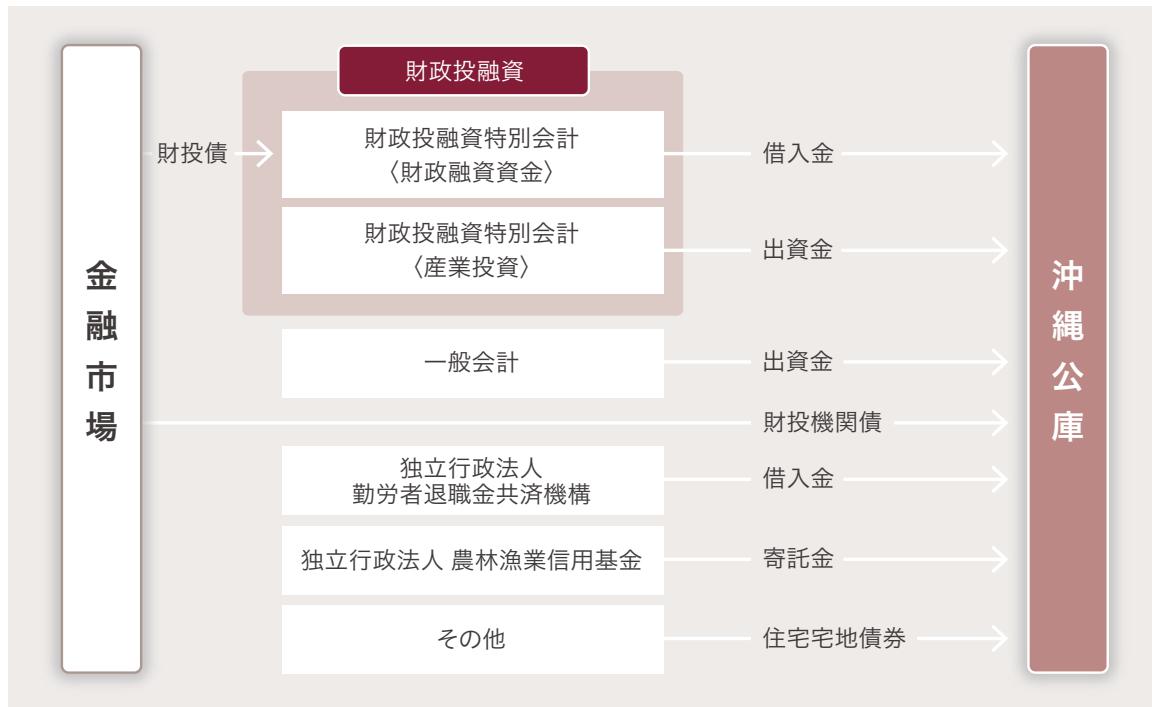
注:四捨五入の関係上、内訳の集計数は、合計数と必ずしも一致しません。

# 資金調達

## ◎ 資金調達の仕組み

沖縄公庫は、政府からの借入金(財政融資資金)及び出資金(産業投資出資金、一般会計出資金)、沖縄振興開発金融公庫債券(財投機関債)の発行などを主な資金調達手段としています。

### ▼ 資金調達の仕組み



### ▼ 資金調達(当初予算額)の内訳

(単位:百万円)

	令和4年度	令和5年度	令和6年度
財政融資資金借入金	221,700	199,400	194,600
産業投資出資金	2,600	7,000	7,000
一般会計出資金	—	200	100
財投機関債	10,000	10,000	10,000
その他	1,753	2,097	2,411
勤労者退職金共済機構借入金	1,000	1,400	1,600
寄託金	10	10	10
住宅宅地債券	743	687	801
調達額合計	236,053	218,697	214,111

## ◎ 財投機関債

沖縄公庫は、平成14年度より毎年度、財投機関債の発行により貸付原資の自己調達を行っています。

なお、令和5年度末における発行累計額は、3,580億円となっています。

また、令和3年度より、サステナビリティファイナンスに関する第三者評価「DNVセカンドパーティ・オピニオン」を取得し、「サステナビリティボンド」として発行しています。調達された資金はすべて、沖縄が抱える社会・環境的課題の解決に資する事業への融資に活用されます。

### ▼ 発行実績

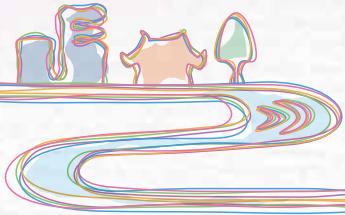
(単位:百万円)

令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度
10,000 (10年)				

(注) ( )内は発行年限。

### ▼ 格付(令和5年11月22日現在)

(株)格付投資情報センター(R & I) AA+ (安定的)



# 沖縄公庫の 特色と役割

沖縄の振興開発を支える総合政策金融機関	10
セーフティネット機能の発揮、新型コロナウイルス	
感染症に関する取組	14
自立型経済の発展に向けたリーディング産業を支援	16
地域経済の担い手、頑張る中小企業・小規模事業者を支援	17
創業・新事業展開を支援	18
離島・過疎地域の振興・活性化を支援	20
駐留軍用地跡地開発を支援	22
地方創生の取組を支援／ハイライトインタビュー	23
事業再生を支援	25
ひとり親家庭・人材育成を支援	26
事業承継を支援	27
関係団体との連携	28
情報サービス	30

# 沖縄の振興開発を支える総合政策金融機関

7.3兆円

設立以来の出融資実績

沖縄公庫は、「沖縄の優位性を生かした  
民間主導の自立型経済の発展」を金融面から支えます。

## ○ 沖縄振興策における沖縄公庫の位置づけ

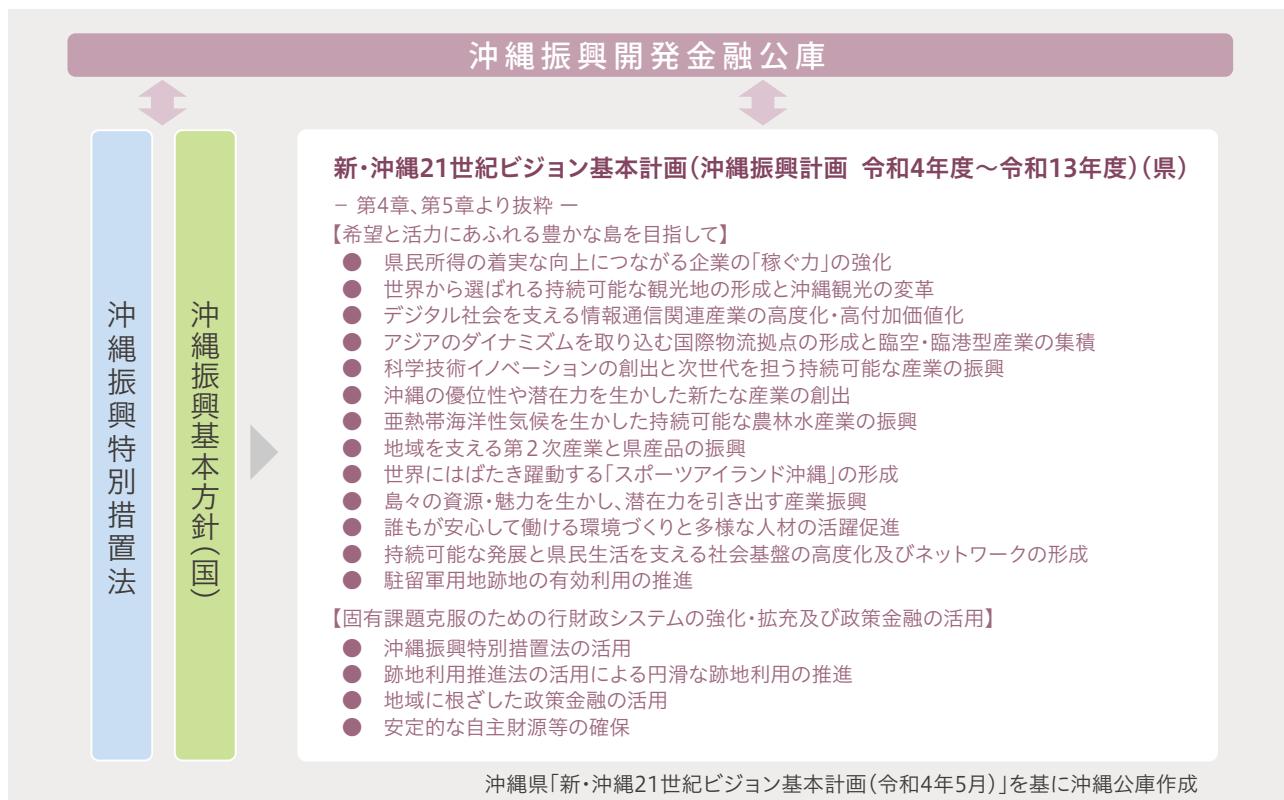
沖縄振興特別措置法において、国は沖縄振興策の目標実現に必要な資金の確保に努めることとされており、沖縄公庫の出融資はその具体的措置の一つとして位置づけられています。

沖縄公庫は、沖縄における政策金融を一元的・総合的に行う政府系金融機関として、引き続き沖縄の優位性を生かした民間主導の自立型経済の発展に貢献すべく、国や県の沖縄振興策と一体となった政策金融機能の発揮に努めてまいります。※

※沖縄公庫の在り方について

沖縄公庫は、政策金融改革において当初、平成24年度以降に(株)日本政策金融公庫に統合するものとするとされていましたが、現在は、「沖縄振興特別措置法」等の一部改正(令和4年4月1日施行)に伴う「簡素で効率的な政府を実現するための行政改革の推進に関する法律」(平成18年法律第47号)の一部改正により、令和14年度以降に統合するものとされています。

### ▼ 沖縄振興策と沖縄公庫



## ○ 沖縄公庫とSDGs

SDGsは、2015年9月の国連サミットで採択された2016年から2030年までの国際目標で、持続可能な世界を実現するための17のゴール・169のターゲットから構成されています。

沖縄公庫は、沖縄における唯一の総合政策金融機関として、SDGsに貢献していきます。

### ▼ 沖縄公庫による政策金融とSDGs（主なもの）



## ◎ 沖縄の地域的な政策課題に対応した沖縄公庫独自の出融資制度

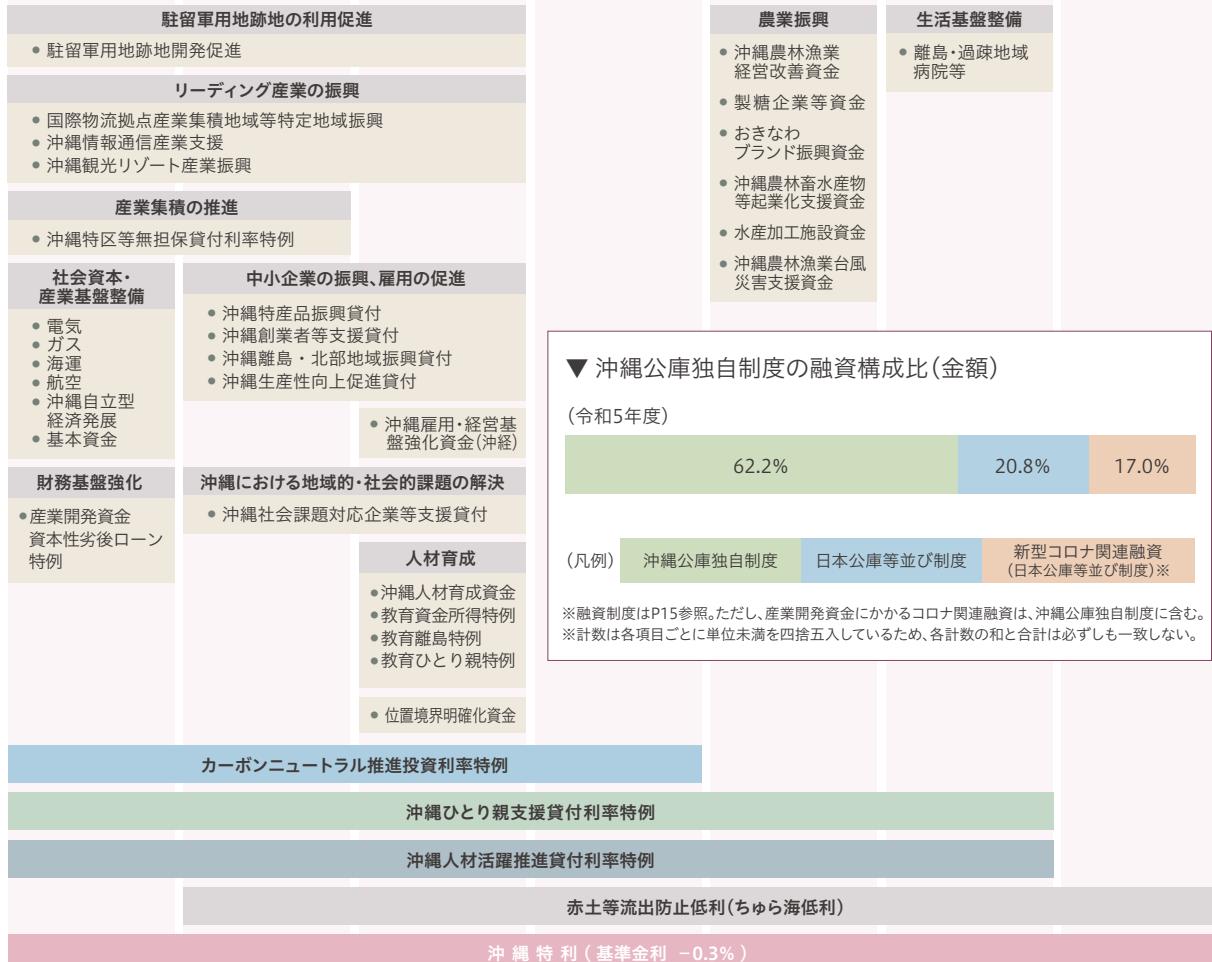
沖縄公庫は、本土における日本公庫などの機関と同様の融資制度に加え、沖縄の地域的な政策課題に応えるため、国や県の沖縄振興策などに則した独自制度(36制度)を活用し、地域に密着した政策金融を実施しています。

### ▼ 沖縄公庫の出融資体系と沖縄振興策

#### 沖縄振興開発金融公庫

産業開発資金	中小企業資金	生業資金	生活衛生資金	農林漁業資金	医療資金	住宅資金
産業振興に寄与する事業への長期資金の融資	中小企業者への長期事業資金の融資	小規模事業者への小口の事業資金の融資、教育ローン、恩給担保融資	生活衛生関係事業者への事業資金の融資	農林漁業者、食品産業向けの長期資金の融資	病院、診療所等の整備・運営のための資金の融資	賃貸住宅建設資金等の融資

#### 【沖縄公庫独自制度】



#### ▼ 沖縄公庫独自制度の融資構成比(金額)

(令和5年度)

62.2% 20.8% 17.0%

(凡例) 沖縄公庫独自制度 日本公庫等並び制度 新型コロナ関連融資(日本公庫等並び制度)※

※融資制度はP15参照。ただし、産業開発資金にかかるコロナ関連融資は、沖縄公庫独自制度に含む。

※計数は各項目ごとに単位未満を四捨五入しているため、各計数の和と合計は必ずしも一致しない。

沖縄振興特別措置法

(失効期限:令和14年3月31日)

- 沖縄の置かれた特殊な諸事情に鑑み、特別の措置を講ずることにより、沖縄の自立的発展に資するとともに、沖縄の豊かな住民生活の実現に寄与することを目的とする。(第1条)
- 内閣総理大臣は、沖縄の振興を図るため、沖縄振興基本方針を定めるものとする。(第3条の2)
- 沖縄県知事は、沖縄振興基本方針に基づき、沖縄振興計画を定めるよう努めるものとする。(第4条)
- 沖縄振興上重要な分野について、国による資金の確保(沖縄公庫の独自制度の活用)を規定。
- 観光産業(第10条)、情報通信産業(第33条)、製造業等又は産業高度化・事業革新促進事業(第38条)、国際物流拠点産業(第52条)、農林水産業(第60条)、電気の安定的かつ適正な供給の確保(第63条)、中小企業の振興(第65条)
- 新事業創出促進出資の業務について、[引き続き沖縄公庫の特例業務として規定](#)。(第68条)

#### 沖縄振興基本方針

(令和4年5月10日内閣総理大臣決定)

- 本基本方針は、沖縄振興特別措置法第3条の2に基づき、国が考える沖縄の振興の意義や方向、振興に当たっての基本的な視点を示すとともに、沖縄県が沖縄振興計画を策定する際の指針となるべき基本的事項や計画の推進に関する基本的事項について定めたものである。(I序文抜粋)
- 沖縄振興計画に基づく取組等を推進するため、次の政策ツールが設けられている。沖縄振興開発金融公庫は、コロナ禍で打撃を被った地域経済の下支えを行うとともに、独自の貸付・出資制度等も活用し、沖縄が抱える社会問題の解決に向けて取り組むことが期待されている。(IV沖縄振興の推進に関する事項抜粋)

#### 新・沖縄21世紀ビジョン基本計画

(沖縄振興計画)(令和4年5月15日決定)

- 「沖縄21世紀ビジョン」の実現のためには、沖縄振興特別措置法に規定する各種特別措置と民間投資を促進する政策金融が車の両輪として、また、本県の可能性を顕在化するために必要不可欠です。このことから、本県のみを対象とする唯一の政策金融機関である沖縄振興開発金融公庫(以下「沖縄公庫」)の存在は重要です。本県の地域事情に精通し、政策金融を一元的・総合的に実行する沖縄公庫については、現行の組織及び機能の維持存続を図った上で、各種金融支援制度の整備やその活用促進など沖縄県や民間金融等と協調・連携した一層の役割発揮が求められます。(第5章充実すべき沖縄の固有課題抜粋)

## ◎ 沖縄の振興における「車の両輪」

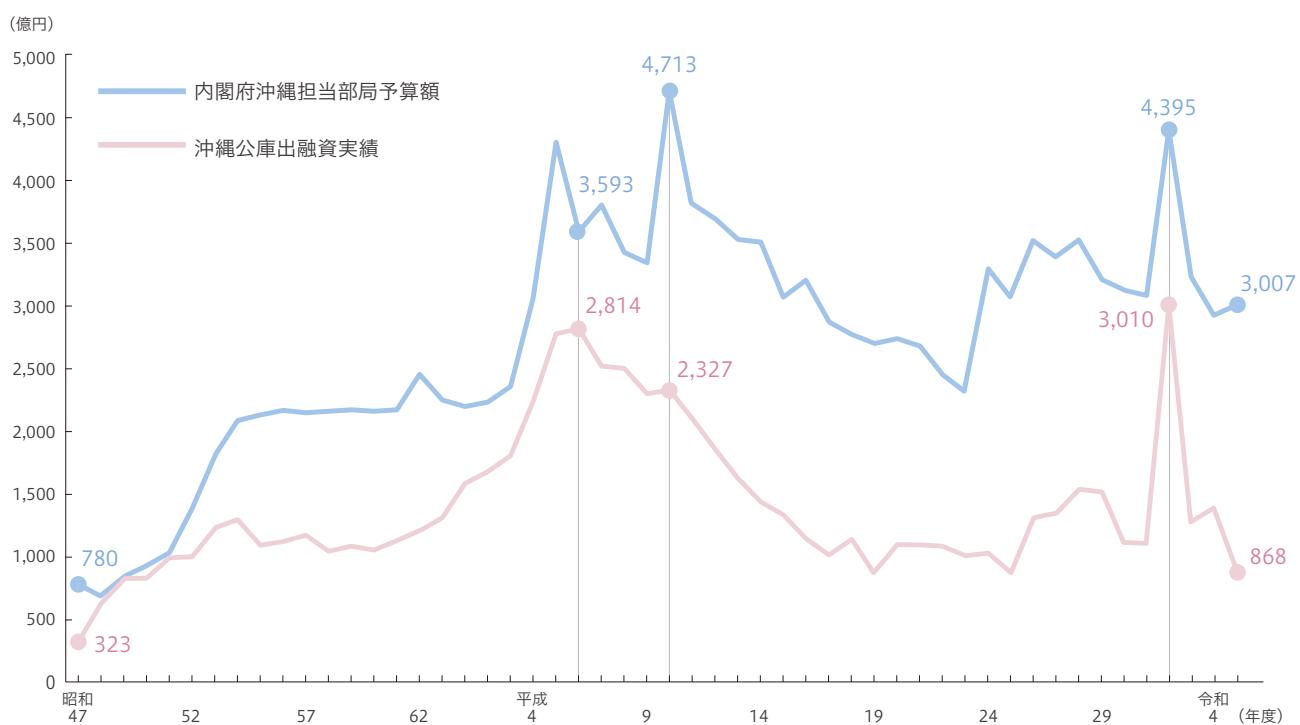
民間投資等を支援する沖縄公庫の政策金融は、国による税・財政面の支援措置と並び、沖縄の振興における「車の両輪」として位置づけられます。

(昭和47年度～令和5年度累計)

(内閣府沖縄担当部局予算額) 14兆1,470億円

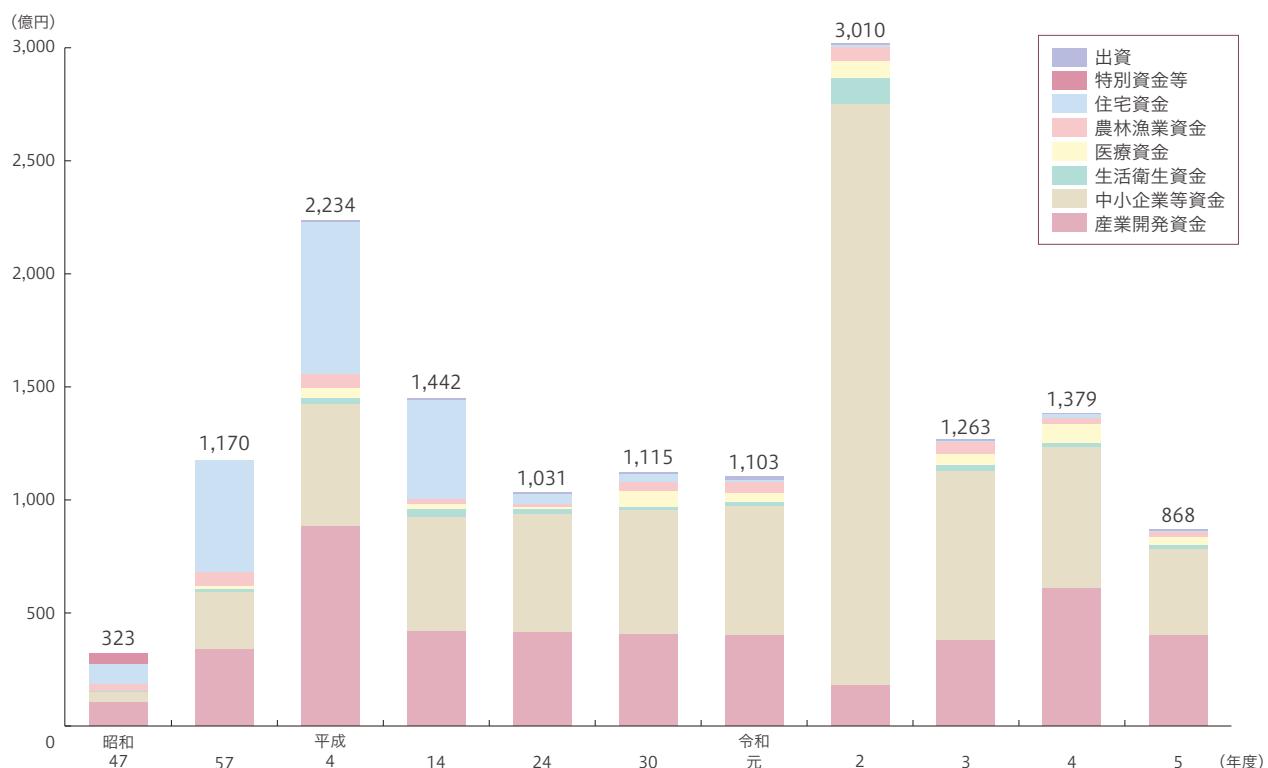
(沖縄公庫出融資実績) 7兆3,026億円

### ▼ 内閣府沖縄担当部局予算額と沖縄公庫出融資実績の推移



注：内閣府沖縄担当部局予算額は補正後のデータである。  
資料：沖縄公庫作成

## ◎ 出・融資実績の推移

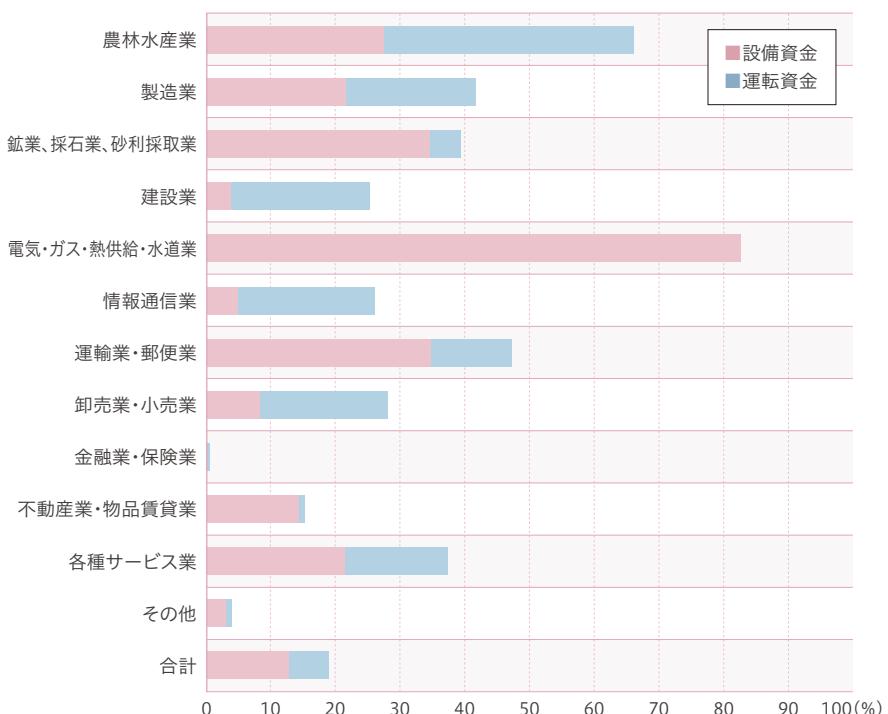


## ◎ 民業補完

沖縄公庫は、良質な資金を供給することにより、民間金融を補完しています。

投資回収に長期を要する設備投資分野では公庫の長期・固定金利が活用され、事業活動に必要な運転資金は民間金融機関が主体となって供給しています。

▼ 沖縄公庫の業種・使途別融資残高構成比(令和6年3月末)



注1:県内3行(地銀、第二地銀)との合計に占める割合。

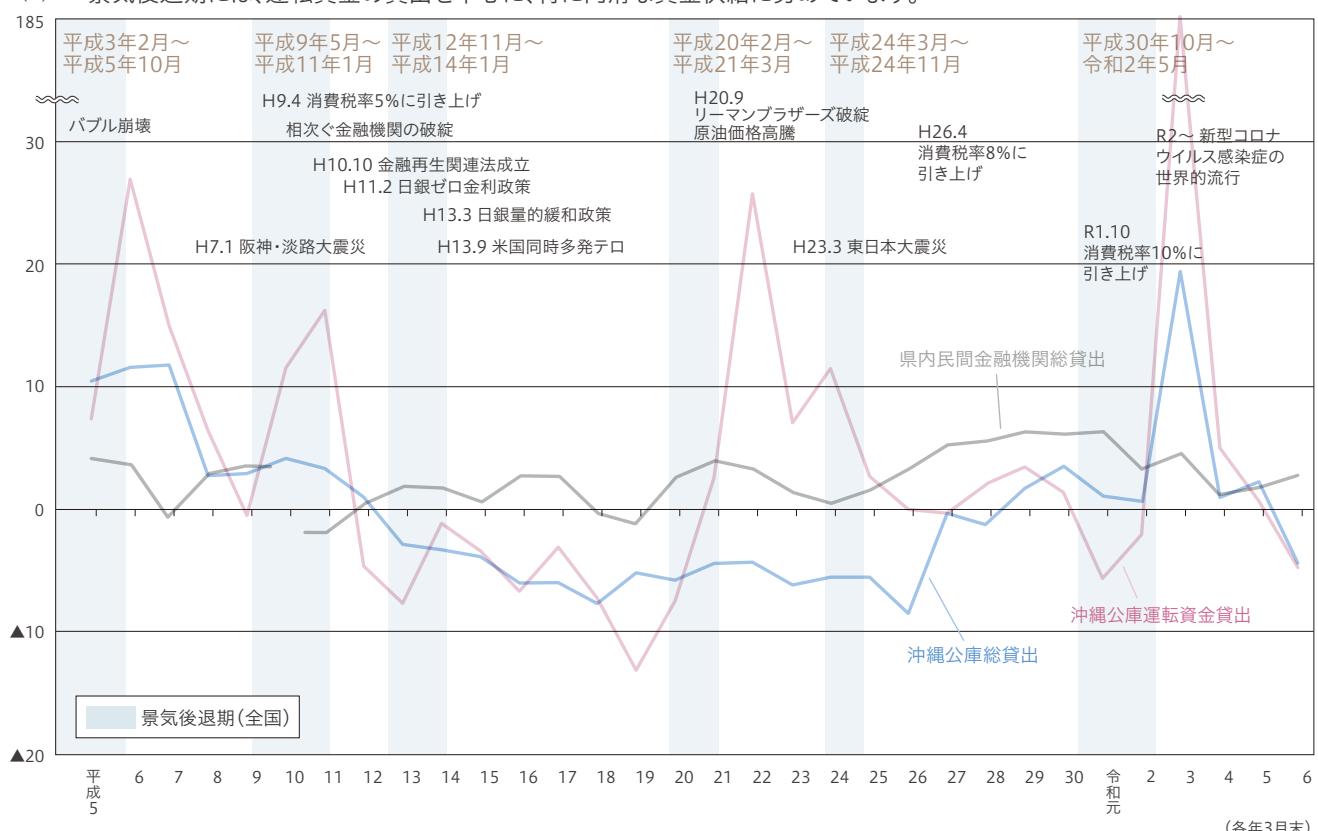
注2:統計の関係上、融資残高には、貸出金、貸付有価証券、外国為替、未収利息、仮払金、未払承諾見返が含まれる。

注3:各種サービス業は、学術研究・専門・技術サービス業、宿泊業・飲食サービス業、生活関連サービス業・娯楽業、教育・学習支援業、医療・福祉、複合サービス事業、サービス業(他に分類されない)が含まれる。

資料:各行決算説明資料を基に沖縄公庫作成

▼ 県内民間金融機関と沖縄公庫の対前年比貸出残高伸び率の推移

(%) 景気後退期には、運転資金の貸出を中心に、特に円滑な資金供給に努めています。



注1:年度末の期末残高ベース。ただし県内民間金融機関総貸出のうち、平成9～29年は平均残高ベースに変更されたため、それ以前とは連続しない。

注2:県内民間金融機関貸出は、国内銀行、信用金庫の県内店舗。信託勘定を含まない。

資料:日本銀行那覇支店資料を基に沖縄公庫作成

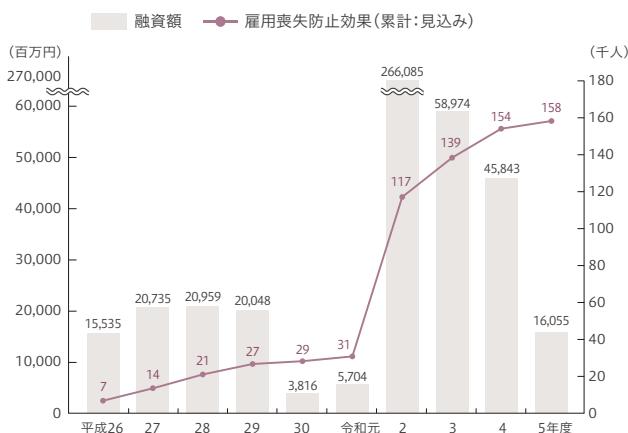
# セーフティネット機能の発揮、新型コロナウイルス感染症に関する取組

## ◎ 経営環境の変化や金融環境の変化に対応し、セーフティネット機能を発揮

離島県である沖縄は、景気変動や自然災害などによる急激な社会的・経済的環境の変化(P13下段参照)を大きく受けることから、企業や県民に対するきめ細かな対応やセーフティネット機能の発揮に努めています。「セーフティネット関連貸付」の融資実績は、平成26年度から令和5年度の累計で23,705件、4,737億54百万円、資金繰り支援による雇用喪失防止効果(見込み)は158,072人となっています。

令和2年1月27日には、新型コロナウイルス感染症の発生により影響を受けた事業者の融資や返済に関する相談に対応するため、特別相談窓口を設置し、事業者の資金繰り支援に強力に取り組んでいます。

▼「セーフティネット関連貸付」の融資実績と雇用喪失防止効果



令和6年4月時点で開設中の主な特別相談窓口等

新型コロナウイルス関連肺炎特別相談窓口	ウクライナ情勢・原油価格上昇等関連特別相談窓口
---------------------	-------------------------

主な特別相談窓口におけるセーフティネット融資実績

米国同時多発テロ関連(平成13年10月11日～平成14年10月28日)	99億円( 358件)
リーマンショック関連(平成20年9月24日～平成26年2月24日)	285億円( 347件)
東日本大震災関連(平成23年3月12日～開設中)	116億円( 423件)
新型コロナウイルス関連肺炎(令和2年1月27日～開設中)	令和6年3月末現在 4,014億円(19,520件)

## ◎ 新型コロナウイルス感染症に関する取組 ～総合公庫の特性を最大限に発揮～

新型コロナウイルス感染症の発生とその世界規模の急激な拡大に伴い、沖縄の社会、経済の活動は大きく停滞しています。観光を基幹産業とする沖縄においては、観光客の減少による経済面の影響は甚大なものとなっており、地域経済や雇用を維持するために、事業者に対する強力な資金繰り支援が求められています。

沖縄公庫においては、令和2年1月27日に新型コロナウイルス関連肺炎特別相談窓口を開設し、総合公庫の特性を最大限に発揮し、同感染症の発生により影響を受けた幅広い業種・業態・規模の事業者に対して、各種関連融資制度(P15下段参照)を活用した迅速な資金繰り支援に努めています。

また、商工会議所・商工会等との連携強化により新型コロナウイルス感染症特別貸付の斡旋スキームを構築し、小規模離島を含め県内全域の事業者の資金繰り支援にきめ細かく対応を行っています。

新型コロナウイルス関連肺炎特別相談窓口の実績(令和2年1月27日～令和6年3月31日)

融資申込	21,928件	4,978億円
条件変更申込	9,500件	

### 相談窓口の機能拡大、迅速処理の取組、感染防止策の実施により資金繰り支援を強力に推進

- 総合公庫の組織力を活かした対応人員の最大化(経営資源の効率的投入)
- 各種処理プロセスの効率化、審査・契約処理ラインの複線化による集中・迅速処理
- 商工会議所、商工会等の斡旋スキームの構築により県内全域から円滑な融資申込を誘導
- 申込及び契約にかかる郵送手続きの推進、申込書の押印省略等
- コロナ禍における事業者の取組事例の周知

## ◎ 新型コロナウイルス感染症関連融資の実績等

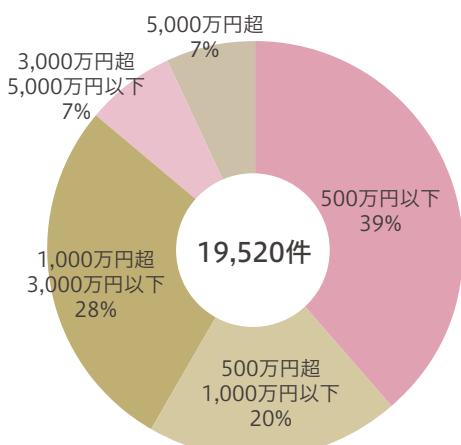
新型コロナウイルス感染症関連融資の実績は、令和6年3月末現在で19,520件、4,014億円となっています。入域観光客数の激減や感染防止対策の影響等から「宿泊・飲食」など観光関連産業のみでなく、不況に強い業種(生活関連、医療等)まで、幅広い業種の事業者からの融資申込があります。

○中堅・大企業から中小・小規模事業者、NPO法人、フリーランスと各種業態・規模の事業者に融資を実行しており、金額別融資実績は、「500万円以下」は39%、「500万円超1,000万円以下」は20%で、1,000万円以下の小口融資が約6割を占めています。

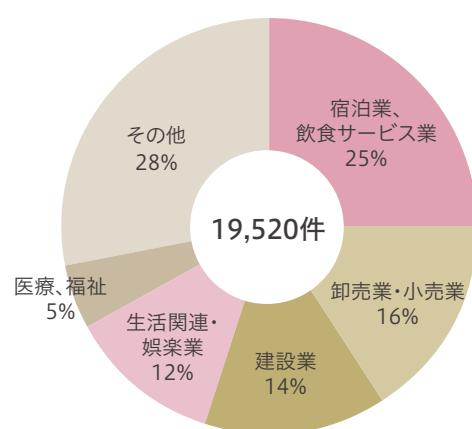
○本島・宮古・八重山とその周辺の小規模離島(※)まで県内くまなく支援を実施しており、地域経済及び雇用の維持に貢献しています。

(※) 久米島町・渡嘉敷村・座間味村・南大東村・伊江村・伊平屋村・伊是名村・宮古島市伊良部・竹富町・与那国町の商工会と連携

▼ 貸付金額別融資実績



▼ 業種別融資実績



### ▼ 新型コロナウイルス感染症関連融資制度(主なもの)

(令和6年7月現在)

ご利用いただける方	ご融資の種類	ご融資の限度額	利率の優遇措置	ご返済期間(運転資金)	うち据置期間
中堅企業・大企業の方	(産業開発資金) 沖縄自立型経済発展貸付	所要資金の7割	基準利率	7年以内	2年以内
中小企業事業者の方		6億円(※2)	基準利率	20年以内	5年以内
小規模事業者の方	(中小企業資金、生業資金、生活衛生資金) 新型コロナウイルス感染症特別貸付(※1)	8,000万円(※2)		20年以内	5年以内
生活衛生関係営業者の方		8,000万円(※2)	基準利率	20年以内	5年以内
農業、林業及び漁業を営む方	(農林漁業資金) 農林漁業セーフティネット資金	一般:1,200万円 特認:年間経営費等の6/12以内 (一定の要件を満たす方)	利子助成を受けることにより 一定の限度額の範囲内で 当初5年間実質無利子	15年以内	3年以内

(※1)当該区分の事業者を対象とした新型コロナ対策資本性劣後ローンもあります。

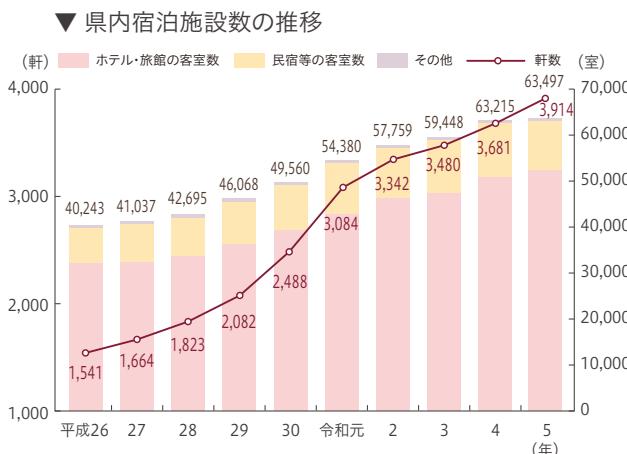
(※2)設備資金のお取り扱いは令和6年6月30日受付分をもって終了しました。

# 自立型経済の発展に向けたリーディング産業を支援

## 世界から選ばれる持続可能な観光地の形成

沖縄公庫は、国や県の観光関連施策に基づき、沖縄の歴史・自然・文化等の多様で魅力ある地域資源を活用した、高付加価値型観光の戦略的な展開等を行う観光関連事業者を支援し、世界から選ばれる持続可能な観光地の形成を推進します。

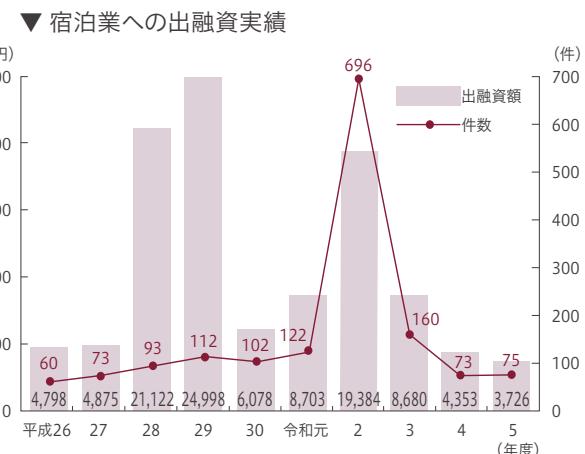
県内の宿泊施設数は、平成26年の1,541軒(40,243室)から令和5年には3,914軒(63,497室)と2,373軒(23,254室)増加しており、沖縄公庫の宿泊業への出融資実績は、平成26年度から令和5年度の累計で1,566件、1,067億16百万円となっています。



注1)各年は12月31日現在の数値。

注2)民宿等には民宿、ペンション、貸別荘、ドミトリー・ゲストハウス、ウィークリーマンションが含まれる。

出所：沖縄県「宿泊施設実態調査」を基に沖縄公庫作成

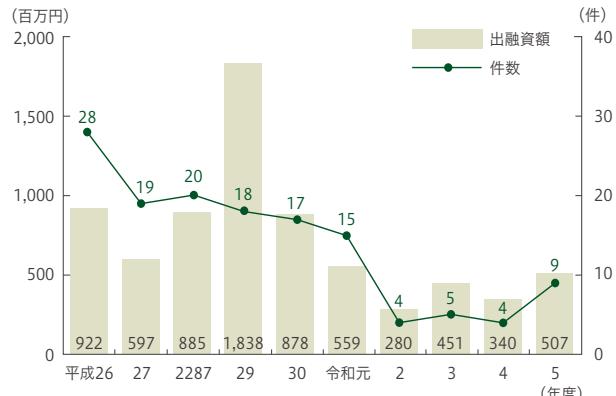


## 情報通信関連産業の高度化・高付加価値化

沖縄公庫は、情報通信関連産業が、沖縄におけるリーディング産業としてより一層の発展を遂げるため、情報通信関連事業者向けの貸付制度(独自制度)を創設し、沖縄振興施策における戦略的情報通信関連産業の高度化・高付加価値化を支援しています。

「情報通信関連産業の高度化・高付加価値化」に係る出融資実績は、平成26年度から令和5年度の累計で139件、72億56百万円となっています。

## ▼ 「情報通信関連産業の高度化・高付加価値化」に係る出融資実績

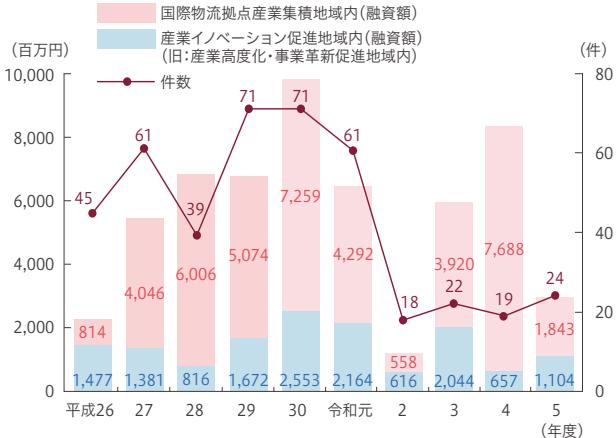


## アジアのダイナミズムを取り込む国際物流拠点の形成

沖縄公庫は、多様な国際物流ネットワーク強化と物流コストの低減、臨空・臨港型産業の集積促進及び県内事業者の海外展開促進とビジネス交流拠点の形成を支援しています。

「国際物流拠点産業集積地域等特定地域振興資金貸付」の融資実績は、平成26年度から令和5年度の累計で431件、559億83百万円となっています。

## ▼ 国際物流拠点産業集積地域等特定地域振興資金貸付の融資実績



# 地域経済の担い手、頑張る中小企業・小規模事業者を支援

## ◎ 小規模事業者に対する取組

小規模事業者に対しては、商工会議所や商工会、生活衛生同業者組合等と密接に連携し、無担保・無保証の貸付制度である「小規模事業者経営改善資金(マル経資金)」や「生活衛生関係営業経営改善資金特別貸付(衛経資金)」により、経営改善や衛生水準の向上を支援しています。

また、平成24年度には沖縄県の施策に則して「沖縄雇用・経営基盤強化資金(沖経資金)」を創設しました。この制度は、商工会議所・商工会の実施する経営強化指導を受けている特定規模事業者を対象にした無担保・無保証の融資制度です。



## ◎ 事業特性に応じた最適な金融サービス

沖縄公庫は、事業特性や多様な資金ニーズに応じた最適な金融サービスを提供するため、動産評価アドバイザーや、中小企業診断士、M&Aによる事業承継等に精通した人材「M&Aシニアエキスパート」、「事業承継シニアエキスパート」の養成を行っています。

### ▼ ABL(機械設備などを除く)による融資実績

(単位:件、百万円)

	平成30		令和元		2		3		4		5年度	
	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額
動産・債権担保	3	157	1	10	1	600	2	111	2	257	5	694

※ABL(Asset Based Lending:動産・債権担保融資)とは、企業が有する在庫や売掛債権、機械設備などの事業収益資産を担保として活用する金融手法です。

## ◎ 事業者の経営力向上に向けた情報発信

沖縄公庫は、人手不足や原材料費高騰など事業者の課題解決に役立つセミナーの開催や、ホームページに「10分で学ぶ経営力アップセミナー」を掲載するなど、幅広く情報を発信しています。

今後も各種支援機関との連携を強化し、経営力向上等に資する情報を積極的に発信するなど、コンサルティング機能の一層の発揮に努めてまいります。



# 創業・新事業展開を支援

5,419  
件

過去10年間の「沖縄創業者等支援貸付」の融資実績(H26~R5)

沖縄公庫は、創業や経営多角化、新事業の展開に必要な資金の積極的な供給に努めています。

## ◎ 創業支援に対する取組

創業や新事業の展開は、沖縄経済の振興や活性化にとって重要な要素です。

一方で、事業実績や担保提供可能な資産が十分でない創業期の事業者にとって、一般的に資金調達は容易ではありません。

沖縄公庫は、地域に根ざした総合公庫として、目利き力を発揮して新事業の可能性を見極めるとともに、独自制度である「沖縄創業者等支援貸付」や担保、保証に依存しない融資制度の積極的な活用、ベンチャー企業に対する「新事業創出促進出資」などにより、最適な金融サービスを提供しています。

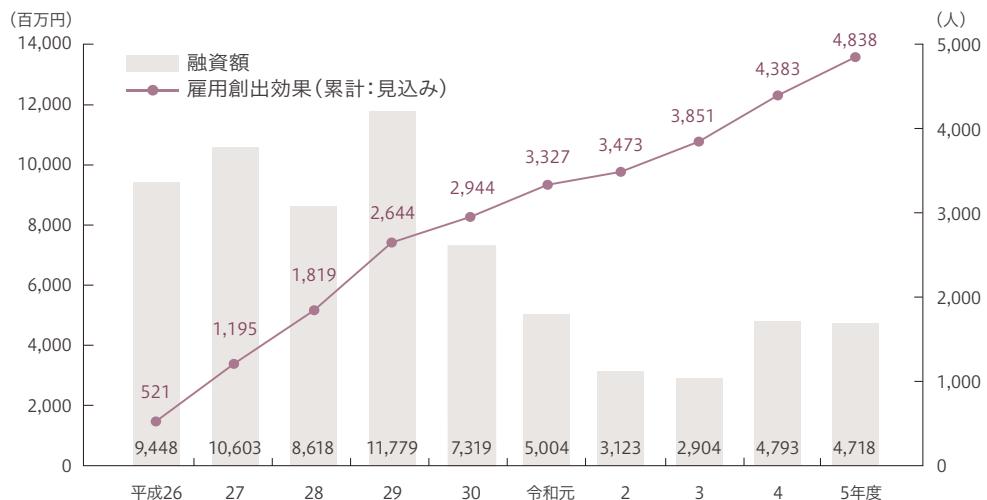
また、令和5年4月に「事業者支援推進室」を新設し、創業・スタートアップ等に関する組織横断的なサポートや関係団体・専門家等との連携窓口を同室が担うことで、創業・スタートアップ分野等の情報やノウハウの一元化を図り、一層の支援強化に取り組んでいます。

## ◎ 「沖縄創業者等支援貸付」の実績

「沖縄創業者等支援貸付」は、新規開業や経営多角化で必要となる資金を融資する沖縄公庫独自の制度です。

平成26年度から令和5年度までの融資実績(累計)は、5,419件、683億円8百万円で、雇用創出効果(見込み)は4,838人となっています。

▼「沖縄創業者等支援貸付」の融資実績と雇用効果



## ◎ 革新的な技術に挑戦する企業を支援～資本性ローン～

創業・新事業展開・事業再生などに取り組む方の財務体质強化を図るために、「挑戦支援資本強化特別貸付(資本性ローン)」を適用して支援しています。本制度による融資は、長期の期限一括償還・無担保であるほか、償還順位が民間金融機関からの借入金などに劣後することから、民間金融機関融資の「呼び水」効果が期待されます。

平成20年度から令和5年度までの融資実績(累計)は67件、30億26百万円となっています。

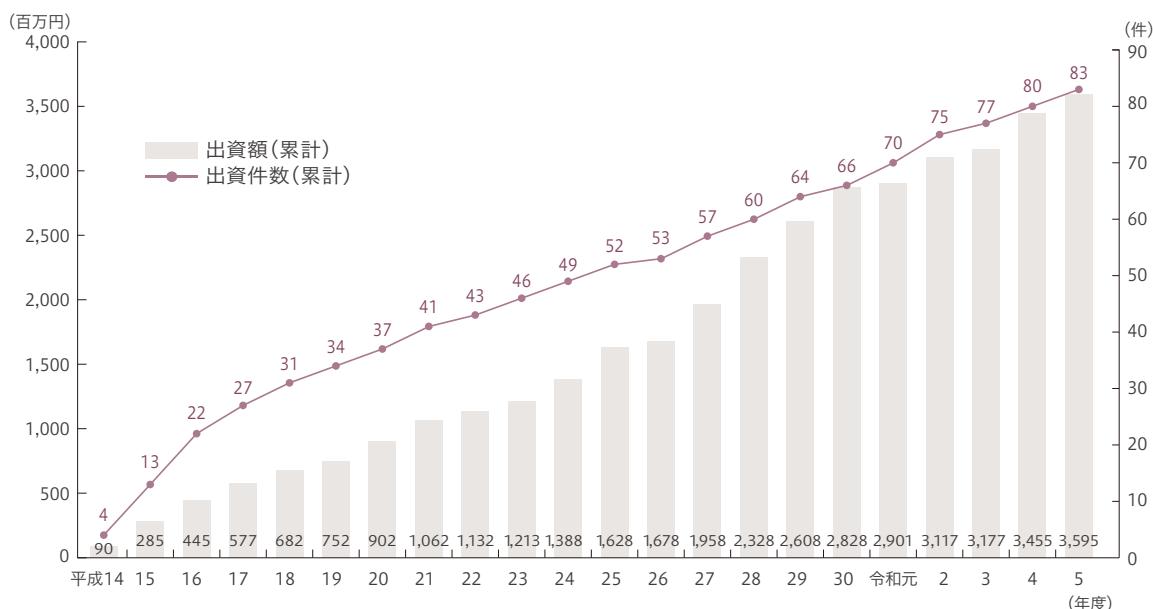
平成29年度からは、ひとり親世帯の親の創業等にも適用が可能となりました。

## ◎「新事業創出促進出資」の実績

平成14年4月に施行された「沖縄振興特別措置法」は、民間主導の自立型経済の構築に向けた、戦略的な産業振興に注眼を置き、新事業の育成による沖縄の産業振興と雇用創出を重要な政策課題としています。

「新事業創出促進出資制度」は、沖縄における新たな事業の創出を促進することを目的に、沖縄公庫業務の特例として同法に基づき設けられているもので、出資実績は平成14年度から令和5年度までの累計で83件、35億95百万円となっています。

### ▼「新事業創出促進出資」の実績



### 融資事例

#### 産後ケアに特化した助産院の開院を支援 BAO(宮城 とも美 様)

名護市

##### 事業概要

助産師の経験を有する宮城さんは、令和4年7月に産後ケアに特化した助産院「BAO」を開院しました。同施設では、出生から満1歳未満までの乳児の健康状態のチェックに加え、母親とのコミュニケーションを通じた育児の不安解消に努め、母親の孤立ゼロを目指しています。また、骨盤ケアや仮眠時間の確保、エステ等の母親向けのサービスも提供しています。



##### 融資内容

沖縄公庫は、創業間もない助産院を移転し、本格的に事業を展開するための改装等に充てる設備資金及び移転後の資金繰り安定化を支援するための運転資金について融資を行いました。



##### 融資効果

当施設の開院により助産院事業の安定的な成長が見込まれるほか、母親同士が助け合えるコミュニティも形成され、子育て環境の充実や北部地域が行う産後の女性の包括支援に寄与することが期待されます。

# 離島・過疎地域の振興・活性化を支援

**304** 億円

過去10年間の「沖縄離島・北部過疎地域振興貸付※」の融資実績(H26~R5)

沖縄公庫は、離島・過疎地域の地理的・経済的諸課題に  
対応するため、独自の貸付制度や制度の特例を設け、  
離島・過疎地域の振興・活性化を支援しています。

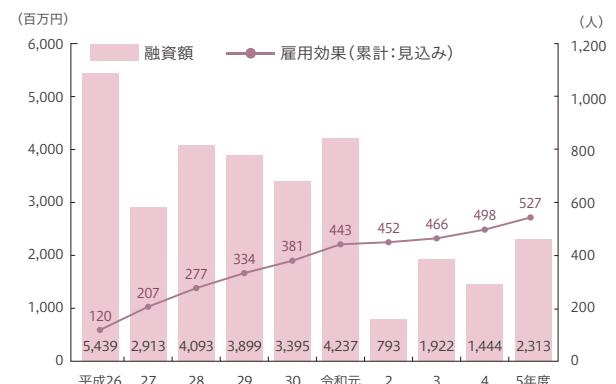
## ①「沖縄離島・北部過疎地域振興貸付※」の実績

「沖縄離島・北部過疎地域振興貸付」は、県内離島や過疎地域において産業の振興や経済活性化に資する事業を行うために必要な資金を融資する沖縄公庫独自の制度です。

融資実績は、平成26年度から令和5年度の累計で804件、304億47百万円となっており、527人の雇用効果(見込み)を生み出しています。このほか、沖縄公庫の有する総合公庫機能を発揮して多様なニーズに応え、離島・過疎地域における産業の振興、雇用の安定・確保に寄与しています。

※令和5年度から、貸付対象を北部地域全域に拡大し、制度名称を「沖縄離島・北部地域振興貸付」に改称

▼「沖縄離島・北部過疎地域振興貸付※」の融資実績と雇用効果



### 融資事例①

赤瓦古民家サロン兼事務所への移転改装費を支援  
株式会社HANALei MOON

宮古島市



#### 事業概要

当社は平成30年創業、令和4年に設立されたウエディングサービスを行う事業者です。宮古島の自然を背景としたウエディングフォト撮影のほか、カフェやヴィラを活用した結婚式及び披露宴のコーディネートを手掛けています。



#### 融資内容

沖縄公庫は、賃料の負担軽減及び受注の増加に対応できる十分なスペースが確保できる古民家へ、事務所兼サロンを移転するのに必要なリノベーション資金を融資しました。



#### 融資効果

移転により賃料負担の軽減が図られたほか、事業スペースを拡大したことにより受注件数の増加に対応することが可能となりました。当社の提供するウエディングフォト等のサービスは宮古島における観光資源の一つであり、持続可能で質の高い離島観光の振興に繋がることが期待されます。

### 融資事例②

ご当地キャラクターを活かした地域活性化を支援  
株式会社おきなわプロジェクト

石垣市



#### 事業概要

当社は石垣島で乳業会社と業務提携し、ご当地キャラクター「ゲンキ君」に関連した商品開発・販売を行う卸・小売業等を行う事業者です。八重山地区約100店舗を取り扱う他、島内に3つのゲンキショップ(小売店)、飲食店を開いています。



#### 融資内容

沖縄公庫は、アフターコロナの観光需要回復を見据え、「ゲンキ君」を活用した新店舗出店を機に事業再構築に取り組む当社に対して、必要な設備資金を融資しました。



#### 融資効果

当社の商品は大半が観光客向けとなっているため、観光需要により業況が左右されるといった課題がありました。新店舗では石垣島の牛乳を使用したパン、プリン、ヨーグルトを新たに提供する等、観光客のみならず地元客からも好評を得ており、売上の安定化に貢献しています。今後の本格的な観光需要の回復とともに業容の拡大、地域活性化への貢献が期待されます。

## ◎ 離島地域における医療施設の整備

沖縄は多くの離島があることから、県民が等しく医療サービスの恩恵を受けられるよう離島・過疎地域の医療施設の整備を支援する必要があります。沖縄公庫は、こうした離島・過疎地域における病院などの新築や増改築に必要な資金について、融資限度額の特例を設けています(P53)。

## ◎ 離島地域の人材育成

沖縄の離島地域における高等学校は、久米島、宮古島、石垣島の3島にしかなく、それらの島々以外の離島居住者は、中学卒業後から親元を離れ、居住島以外の高校への進学を余儀なくされます。

また、専門学校、大学などへの進学に際しても、その教育費用は大きな負担となっています。

沖縄公庫は、利用者のニーズに即して教育資金の制度拡充を図り、離島地域における人材の育成を支援しています(P46)。

## ◎ 各地に支店を置き、離島の振興・活性化を支援

沖縄公庫は、中部、北部、宮古、八重山に支店を置き、総合公庫としての機能を最大限に発揮し、離島の魅力を生かした振興・活性化のためにきめ細かな支援を行っています。

特に、宮古・八重山地域においては、中小企業数に占める顧客数の割合が、全体の平均に比べ高い水準となっており、重要な資金供給機能を発揮しています。

▼ 県内中小企業数に占める顧客数の割合



資料：中小企業庁「市町村別中小企業数」(平成28年)を基に沖縄公庫作成

## ◎ 経済チバリヨー(ワイドー)懇談会の開催

各圏域における産業・地域経済の動向や沖縄公庫に対するご意見、ご要望をお聞きし、地域と公庫の相互理解を深め、沖縄公庫が地域経済の活性化に一層貢献できるよう、経済チバリヨー(ワイドー)懇談会を開催しています。

### <令和5年度の開催実績>

- 令和5年6月 宮古経済ワイドー懇談会
- 令和5年6月 八重山経済チバリヨー懇談会
- 令和5年7月 中部経済チバリヨー懇談会
- 令和5年7月 北部経済チバリヨー懇談会



八重山経済チバリヨー懇談会(令和5年6月開催)の様子

# 駐留軍用地跡地開発を支援

# 545 億円

駐留軍用地跡地地区への融資実績  
(平成26年～令和5年度累計)

沖縄公庫は、大規模な駐留軍用地跡地の開発を支援します。

## ① 今後見込まれる大規模な駐留軍用地跡地開発

沖縄に関する特別行動委員会(SACO)最終報告(平成8年12月)では、全11施設・5,002haの返還が合意されました。

また、平成25年4月には、「沖縄における在日米軍施設・区域に関する統合計画」にて嘉手納飛行場より南の6施設・区域(約1,048ha)の返還時期が示されました。

返還が合意されている大規模な駐留軍用地の跡地利用には、「沖縄県における駐留軍用地跡地の有効かつ適切な利用の推進に関する特別措置法」のもと、円滑かつ確実な整備を進め、沖縄全体の持続的な振興につなげていくことが求められています(新・沖縄21世紀ビジョン基本計画等)。

## ② 駐留軍用地跡地地区における融資実績

駐留軍用地跡地地区(桑江伊平地区、大湾東地区、大木地区、アワセゴルフ場地区、西普天間住宅地区)への事業系設備資金の融資実績は、平成26年度から令和5年度の累計で378件、545億41百万円となっています。

駐留軍用地跡地の利用促進が図られるよう、沖縄公庫が持つ金融ノウハウを最大限に生かし、支援してまいります。

▼ 駐留軍用地跡地地区における融資実績(事業系設備資金)

市町村	地区名	土地区画整理事業施行年度	融資実績(H26～R5累計)	換地処分
			金額(百万円)	
北谷町	桑江伊平地区	H15～R5	14,409	R4.9.30
読谷村	大湾東地区	H21～R6	510	—
	大木地区	H26～R9	454	—
北中城村	アワセゴルフ場地区	H25～H31	37,310	R1.9.6
宜野湾市	西普天間住宅地区	H30～R9	1,858	R9年度予定
	合計		54,541	

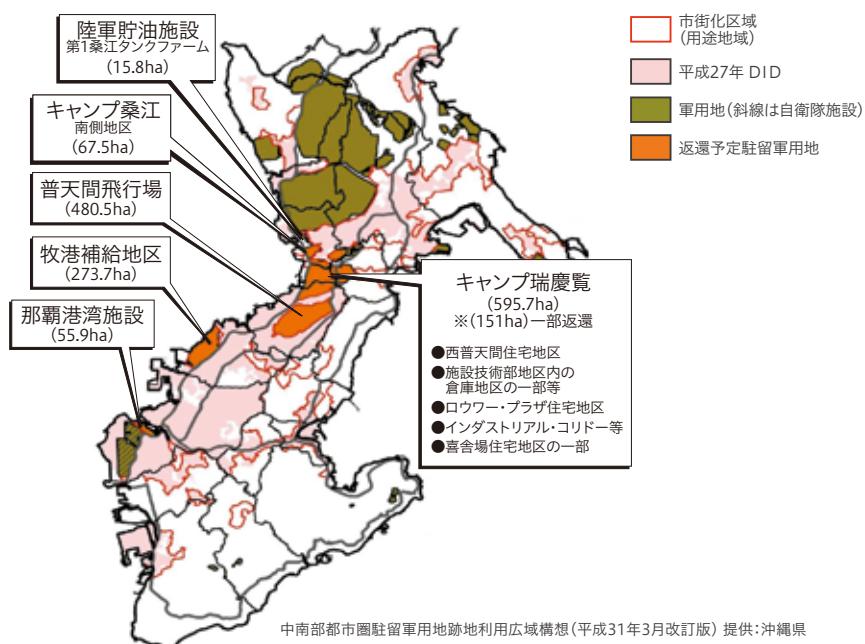
〈参考(土地区画整理事業対象外)〉

浦添市	牧港補給地区	—	8,879	—
恩納村	恩納通信所跡地	—	12,000	—

注) 駐留軍用地跡地地区(土地区画整理事業対象地区)

桑江伊平地区 : 北谷町美浜、桑江、伊平、浜川  
アワセゴルフ場地区 : 北中城村島袋、比嘉、ライカム、仲順、屋宣原  
大湾東地区 : 読谷村比謝、大湾、比謝江  
大木地区 : 読谷村大木、伊良皆、楚辺  
西普天間住宅地区 : 宜野湾市新城、安仁屋、普天間、喜友名

▼ 中南部都市圏の市街地と基地の位置図



# 地方創生の取組を支援

## ○ 地方創生は「第2期総合戦略を踏まえた新たなステージ」へ -「沖縄版総合戦略」の推進-

地方創生は、国の「第2期まち・ひと・しごと創生総合戦略」の改訂を経て、新型コロナウイルス感染症の影響を踏まえた新しい地方創生の実現に向けた取組が進められています。沖縄県および県内各市町村においても、「第2期地方版総合戦略」が策定され、各地域におけるプロジェクトの推進や観光・商工・農林等の各分野における個別施策が継続されており、各地域に適した自主的・主体的な更なる取組が重要となっています。

沖縄公庫は、地域の課題解決に向けた組織横断的な専担部署を設置し、公民連携プロジェクト(PPP/PFI等)の事業性を高めるため、「コンサルティング機能」、「コーディネート機能」等のトータルソリューションを提供する業務を行っています。さらに、市町村との「助言業務協定」締結等により地域開発プロジェクトの構想・企画段階から積極的に参画し、より豊かで特色あるサステナブル(持続可能)な地域社会を築く取組を市町村と一緒に推進しています。

今後も引き続き、これまで培った沖縄経済に対する知見や長期金融のノウハウ及び政府関係機関を含めた幅広いネットワークを活かし、国や県等の重点施策と一緒にとなって沖縄振興に貢献します。

### 地方自治体との取組

沖縄公庫は、県内28市町村と地域プロジェクトに係る助言業務協定を締結し、一体となって地域活性化に取り組んでいます。

令和5年10月には、助言業務協定先の首長を一堂に会し、「第7回公庫・市町村パートナーシップ推進会議」を開催しました。同会議では、当公庫の公民連携に関する支援等を紹介したほか、各地域が抱える課題や当公庫に対する要望について意見交換を行いました。

また、令和5年度は、助言業務協定先からのご要望を踏まえ、実務担当者を対象とした「PPP/PFI等に関する勉強・情報交換会」も計2回開催いたしました。

沖縄公庫は、今後も助言業務協定先の市町村との連携強化に努めてまいります。



糸満市の協定締結式(令和5年9月)



第7回公庫・市町村パートナーシップ推進会議(令和5年10月)

#### ▼ 助言業務協定締結先一覧(28市町村)

締結年月	協定先
平成19年 5月	北谷町
平成23年10月	八重山3市町(石垣市・竹富町・与那国町)
平成26年 5月	宮古2市村(宮古島市・多良間村)
平成26年12月	北中城村
平成27年 8月	南城市
平成28年 1月	西原町
平成28年 8月	浦添市
平成29年 2月	恩納村
平成29年12月	座間味村
平成30年 2月	国頭村・大宜味村・東村
平成30年 6月	本部町
平成31年 3月	八重瀬町
平成31年 4月	久米島町
令和元年 8月	名護市
令和元年 9月	金武町
令和元年10月	うるま市
令和元年12月	那霸市
令和2年10月	読谷村
令和3年 3月	与那原町
令和3年12月	宜野座村
令和5年 1月	南風原町
令和5年 9月	糸満市
令和6年 2月	宜野湾市

## ○ 沖縄振興計画等と連携して、産業の振興と地域の発展を支援

沖縄公庫は、沖縄振興に寄与する地域プロジェクトを推進するため、PPP/PFI等の公民連携プロジェクトや基幹交通、流通基盤施設の整備等の個別プロジェクト等に対し、構想・企画段階から助言や調整を行い、出・融資機能を活用して、産業の振興と地域の発展を支援しています。沖縄県内の市町村においては、PFI事業が事業者選定の段階に移行するなど、具体的な事業化段階となっており、民間の創意工夫等を活用した地域経済の活性化や行政の効率化の実現が期待されます。

### 公民連携(PPP/PFI)の取組

#### PPP/PFI分野の専門家による講演や県内の最新動向をタイムリーに提供 (沖縄地域PPP/PFIプラットフォーム)

沖縄公庫は、県内でのPPP/PFI分野の事例研究のほか、関係者間の相互の連携強化を図ることを目的に平成30年7月に「沖縄地域PPP/PFIプラットフォーム」を設立しました。その後、令和元年5月に沖縄県(「官」分野)及び沖縄電力株式会社(「産」分野)を共同代表に迎え、産官学金の連携や官民対話を含めた情報交換等の取組みを支援する「PPP/PFI地域プラットフォーム協定制度」において、内閣府及び国土交通省と協定を締結しました。

令和5年度には、本プラットフォーム主催によるセミナーを計3回開催し、PPP/PFI分野に関する最新情報の提供や、地域プロジェクトの事業化に向けた地方公共団体による官民対話(サウンディング[オープン・クローズ方式])等を実施しました。



「沖縄地域PPP/PFIプラットフォーム  
第14回セミナー(令和6年2月)」

## 将来にわたって活力ある那覇市を目指して



### 那覇市 知念 覚市長

那覇市では、20年余にわたり「協働によるまちづくり」を進め、地域資源の保全だけでなく、身边にある困りごとの解決など、幅広く取り組み、市民の皆様と共に協働の裾野を広げてきました。その土壤を活かしながら、PPP手法の導入など、自治体の強みと民間の強みを掛け合わせた相乗効果による市民満足度の更なる向上を図っています。現在、同手法を活用した新真和志複合施設建設事業、公園活性化事業(Park-PFI)などを進めています。

沖縄公庫は、こうした取組に対し、プロジェクトの企画・構想段階から積極的に参画し、取組事例などの情報や金融ノウハウの提供を行うことを目的とした「助言業務協定」を令和元年12月に締結しました。

### 貴市の将来像の実現に向けた取組をお聞かせください。

**知念市長** 那覇市では「まち・ひと・しごと創生総合戦略」の長期目標として、「将来にわたって人口30万人を維持し、みんなの笑顔が輝く『なは』」を掲げています。この目標の実現に向け、子育て支援、地域経済振興、健康と協働の3つを基本目標とする様々な施策を展開しています。

子育て支援では、待機児童の解消に向けた保育士確保のため「県外保育士移住費等支援事業」などを実施し、令和6年4月1日現在の待機児童数は令和元年の250人から18人にまで減少しています。また、子どもたちの放課後の学びを向上させたいとの思いから、「那覇市まなびクーポン事業」を実施しています。今年度からは対象を中学生までひろげるとともに、プログラミング講座への利用も可能とするなど、事業の拡充を図っています。

地域経済振興においては、市内事業者のDXを促進し、伴走型の支援を行う「那覇市産業DX促進支援事業」に取り組んでいます。昨年度は、市内事業者約1万社に対してデジタル化に関するアンケート調査を実施しましたが、未だに多くの事業者がDXに関する取組が充分ではないという現状と取組が進まない理由などについて取りまとめたところです。こうした状況を踏まえ、今年度は伴奏支援の対象事業者を増やしつつ、その支援事例を広く広報しながら、市内への水平展開に鋭意取組むとともに、国や県などの支援制度についても周知しています。

将来的にDXを更に進展させるためには、マイナンバーカードの活用が重要になると考えています。マイナンバーにAIや多様なデジタル技術を組み合わせることで、課題の解決や利便性の向上につながると考えています。例えば、医療の現場においては、AIによる診療や県外の医師によるオンライン診察により、人手不足の解消

や救急医療の課題解決などが期待できます。また、夜間のオンラインでの診察や薬の処方、ドローンでの薬の運搬などが実現すれば、子育て世代の安心や地域特有の課題解消につながるなど、DXの可能性は無限大であると考えています。

このほかにも、「那覇市都市型MICE振興戦略」に基づき、MICE受入れを推進しています。MICE開催を通じた主催者・参加者などの消費支出は開催地域を中心に大きな経済波及効果を生み出すため、その効果を他産業へ拡大し、全体としての稼ぐ力の向上を図ります。また、地域経済振興に関して、那覇軍港の跡地利用に関する「那覇市進出可能産業調査事業」を行っています。那覇軍港は、今後の産業利用が大きく期待されているポテンシャルを秘めたエリアであるため、本市の将来を見据えた産業の集積、魅力あるエリアの創出につなげていきたいと考えています。

健康と協働の分野では、「那覇市健康ウォーキング推進事業」によるウォーキング大会や教室の開催のほか、市内の福祉施設を循環する「福祉バス運行事業」により、高齢者や障がい者などの積極的な社会参加を支援しています。今後も高齢者人口の増加が見込まれますが、高齢者も含め誰もが移動しやすいまちの実現のためLRT(次世代型路面電車システム)導入に向けた取組を進めています。LRTは、健康の面、まちづくりの面、交通渋滞の面などにおいて本市にとってプラスになるとを考えています。

### 貴市における官民連携の位置づけや具体的に取り組まれている施策、今後の展望についてお聞かせください。

**知念市長** 老朽化した真和志支所や中央公民館・図書館の建替えに併せて、市民会館跡地に複数の公共機能を有する複合施設を建設する「新真和志複合施設建設事業」に取り組んでいます。官民連携での整備により整備コストの低減や、余剰地を活用して民間施設を整備することで、借地料、固定資産税の収入などが期待できます。また、支所や公民館・図書館、障がい者福祉センターなどの福祉施設などからなる複合施設と、民間施設、隣接する与儀公園を相互に連続性を持たせることで、これら施設が一体となったにぎわいと交流を創出したいと考えています。

漫湖公園や新都心公園ではPark-PFIに取り組んでいます。漫湖公園にはオープンカフェ、新都心公園には大屋根のある飲食店や大型遊具など、公園利用者のニーズに対応した新しい施設の整備を行い、利便性の向上やにぎわいと憩いの場の創出を図ります。

このほか、市民・事業者の皆様との協働により、2050年までに二酸化炭素排出実質ゼロを目指すゼロカーボンシティ宣言を行い、その取組の一つとして沖縄電力と包括連携協定を締結しました。また、国際連合大学との連携により、SDGs達成に向けた取組を更に推進していくたいと考えています。

### 沖縄公庫をはじめ金融機関へのご要望についてお聞かせください。

**知念市長** ベンチャー企業やスタートアップ企業向けの支援を強く期待しています。沖縄がベンチャーやスタートアップ投資の中心になることで、地域経済の更なる活性化が見込まれます。公庫の支援が呼び水となることで、民間金融機関も支援しやすくなるため、これらの分野での公庫の役割は大きいと思います。行政側は、このようなチャレンジする方たちを受け入れ、多様性を認めていくまちづくりを進めていかなければなりません。寛容なまちには優れたアイデアを持った革新的な人材が集まると言われていることから、世の中を大きく変えていく可能性に期待しています。

# 事業再生を支援

## ① 事業再生に取り組む事業者を支援

社会的・経済的環境の急激な変化などにより、抜本的な経営改善や事業の再生に取り組む中小企業等への支援は重要です。沖縄公庫は、新型コロナウイルス感染症の影響を受けた中小企業等の資金繰り支援を目的として、令和2年4月より新型コロナウイルス感染症特例リスクケジュール（「特例リスキ」）という（令和4年4月より収益力改善支援へ変更）に基づき中小企業等への金融支援に取り組んでいます。

今後も引き続き、中小企業活性化パッケージ（収益力改善・事業再生・再チャレンジ支援施策）等を活用して、貸付条件緩和や企業再生貸付の実施等、顧客の特性や経営課題に応じた経営支援に取り組みます。

## ② 地域密着型金融機能を一層強化

沖縄公庫は、地域密着型金融機能強化の一環として、県内4行庫と「業務連携・協力に関する覚書」を締結し、民間金融機関と協調・連携した事業再生の取組を推進しています。また、中小企業等の再生支援等を目的に設置されている「沖縄県中小企業活性化協議会」や、沖縄公庫を含む金融機関や専門家、支援機関等が加盟する「おきなわ中小企業経営支援連携会議」において開催される「おきなわ経営サポート会議」に関与する等、関係機関と連携した取組も行っています。

今後も引き続き、事業再生等で連携強化を図り、円滑な中小企業金融と地域経済の活性化のために地域密着型金融機能を一層強化していきます。

### ▼ 実抜計画※に基づく貸付条件緩和の実施状況

	令和3年度	4年度	5年度
先 数	9先	12先	5先

※ 実現可能性の高い抜本的な経営改善計画の略

### ▼ 特例リスキ※に基づく貸付条件緩和の実施状況

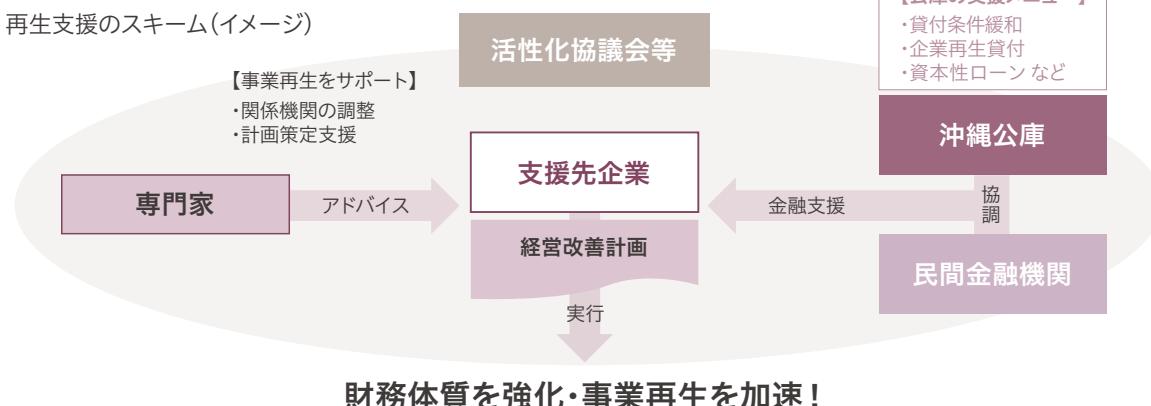
	令和3年度	4年度	5年度
先 数	57先	28先	13先

※ 収益力改善支援含む

### ▼ 活性化協議会等との連携実績（令和5年度末）

沖縄県中小企業活性化協議会の再生計画策定完了案件数(累計)	沖縄公庫が関与した案件数(累計)
416先	170先
おきなわ経営サポート会議の活用案件数(累計)	沖縄公庫が関与した案件数(累計)
744先	518先

### ▼ 再生支援のスキーム(イメージ)



### 再生支援事例

#### 市中銀行等と協調して新型コロナウイルス感染症の影響で悪化した資金繰りを支援 食品加工製造業 A社

- 事業概要 A社は、沖縄県内で食品加工製造業を営んでおりましたが、販路拡大を企図した設備投資をするも、新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受けて業況が悪化したため、沖縄県中小企業活性化協議会の関与の下で、経営改善計画を策定しました。
- 支援内容 沖縄公庫及び協調行は、A社の資金繰りを支援するため、長期運転資金の融資と既存貸付条件緩和を実施しました。
- 支援効果 関係金融機関と協調して金融支援をしたことにより、A社の資金繰りを改善することができました。新型コロナウイルス感染症拡大の影響等で業況厳しい中ではありますが、従業員の雇用を維持した事業運営が期待されます。

# ひとり親家庭・人材育成を支援

沖縄公庫は、沖縄における子どもの貧困対策・ひとり親家庭の親の支援や人材育成を総合的に推進するため、金利負担を軽減する特例制度等を設けています。また、ひとり親の皆さまの相談窓口として、本・支店に「ひとり親相談担当」を配置し、県内関係機関・団体との連携強化に努めています。

## 1. 沖縄ひとり親支援貸付利率特例

ひとり親家庭の就労支援に積極的に取り組む事業者を支援するため、貸付利率を低減する制度(住宅資金等を除く)です。

ご利用いただける方	ひとり親等の雇用促進等に積極的に取り組む方であって、次のいずれかに該当する方 ①国によるひとり親の雇用にかかる助成(特定求職者雇用開発助成金(特定就職困難者コース))を受ける方(受けている方を含む) ②沖縄県の「女性の就職総合支援事業(変更前の「ひとり親世帯・中高年齢者就職総合支援事業」を含む)」を活用して、ひとり親を雇用する方(雇用している方を含む) ③事業所内保育施設等を設置又は増改築する方
-----------	--

### 融資事例

#### 企業主導型保育施設の開業を支援 株式会社ホテル共和

宮古島市

- 事業概要 当社は昭和60年に設立されたホテル業者で、業歴は長く宮古島において高い知名度を有しています。令和3年には平良字松原に建設した新ホテルに移転しています。
- 融資内容 当社は、従業員の就労環境改善や経営多角化を目的として、新ホテル近くに企業主導型保育施設を開設しました。沖縄公庫は、当施設の開業に必要な資金の融資を行いました。
- 融資効果 保育施設の開業により、当社従業員の就労環境改善が図られます。また、近隣企業と共同利用契約の締結により、当社外からも園児を受け入れることで、宮古島市内の待機児童数減少にも寄与するものと期待されます。



## 2. 沖縄社会課題対応企業等支援貸付

子どもの貧困問題、非正規雇用労働者等の雇用の質の改善といった沖縄の社会的・地域的課題の解決を目的とする事業又はひとり親世帯の親が行う事業にご利用いただけます。

ご利用いただける方	中小企業資金又は生業資金の貸付けを受けることができる方であって、次のいずれかに該当する方 1. 社会的課題の解決を目的とする事業を新たに営もうとする方(新たに第二創業を図る者を含む。)又は営んでいる方 2. 母子家庭の母又は父子家庭の父
-----------	--

## 3. 教育ひとり親特例(教育一般資金)

ひとり親家庭の親の学び直し(就労に向けたスキルアップ等)を支援するため、貸付利率を低減する制度です。

ご利用いただける方	ひとり親家庭の親で、自ら入学又は在学するための資金を必要とする方
-----------	----------------------------------

## 4. 沖縄人材活躍推進貸付利率特例

人材育成・人手不足対応等に積極的に取り組む事業者を支援するため、貸付利率を低減する制度(住宅資金等を除く)です。

ご利用いただける方	1. 人材育成又は人手不足対応等に係る国又は沖縄県の助成金等を受けた方 2. 人手不足対応を図る方であって、人材活躍推進に係る事業計画(注)を策定し、当該計画の実現に向けた取組みを図るもの (注)次のいずれかの取組みも実施する計画に限る イ 既存業務の改善、省力化又は外部化を図る取組み ロ 人材確保、人材育成又は従業員の待遇改善等を図る取組み
-----------	--

## ○ 学ぶ機会の確保と経済的負担の軽減(国の教育ローン)

○学ぶ機会の確保と離島地域における人材の育成等の政策的な観点から貸付利率を優遇する特例制度を設けています(P46、47)。

○経済的理由により高等教育機関への進学を断念することなどを極力防ぐことを目的に、沖縄人材育成資金を創設し、教育機会の向上に努めています(P46)。

○「教育ひとり親特例」制度を創設(上記)し、ひとり親家庭の親の「学び直しの機会の確保」に努めています。

▼「教育資金(教育一般資金・沖縄人材育成資金)」の融資実績



沖縄公庫は、ひとり親のみなさまに対しワンストップで相談しやすい環境をご提供するほか、県内の関係機関・団体との連携強化を図るために、本・支店に「ひとり親相談担当」を配置しています。

・本店 融資第二部 生衛・創業融資班(098-941-1830) ・中部支店 業務第二課(098-989-6702)

・北部支店 業務課(0980-52-2338) ・宮古支店 業務課(0980-72-2446) ・八重山支店 業務課(0980-82-2701)

# 事業承継を支援

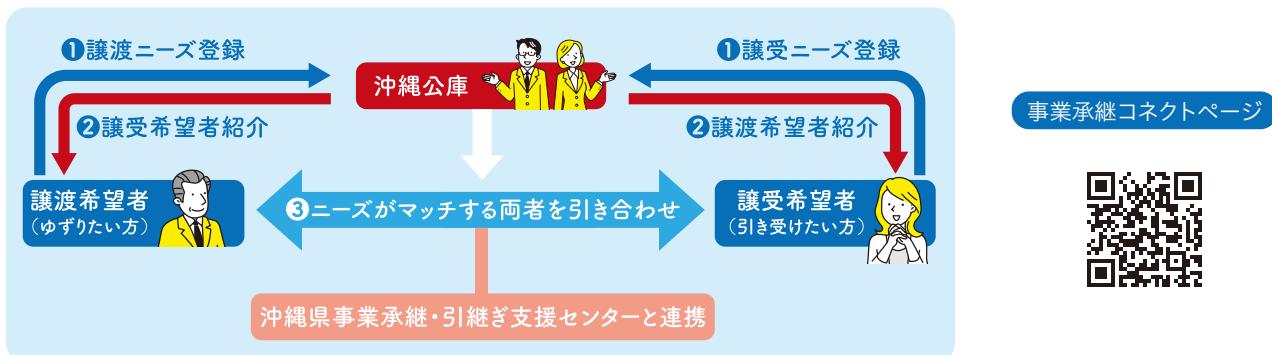
## ◎ 事業承継マッチングサービス(事業承継コネクト)を開始

沖縄公庫は、令和6年2月に県内事業者の円滑な事業承継を促進するため、「事業承継マッチングサービス(通称:事業承継コネクト)」を開始しました。

「事業承継コネクト」は、親族や従業員に後継者がいなくてお悩みの方に、事業を引き受けたい方を紹介し、マッチングを支援する無料のサービスです。具体的には、沖縄公庫のホームページで「事業を譲りたい方」と「事業を引き受けたい方」を募集し、ニーズが合致する両者をマッチングさせる取組みを行っています。

沖縄公庫は、地域に密着したサービスや商品を提供する事業を未来につなぐため、事業承継・引継ぎ支援センターや商工会議所、商工会などの支援機関と連携しながら、事業承継に取り組む方をマッチングサービスと金融サービスの両面から支援しています。

### ▼ 事業承継コネクトのイメージ図



## ◎ 事業承継に向けた支援機関との連携

沖縄公庫は、令和5年3月に沖縄県商工会議所連合会、沖縄県商工会連合会、沖縄県事業承継・引継ぎ支援センターと「事業承継における連携に関する覚書」を締結しました。

本覚書に基づき、連携して事業承継相談に対応しているほか、合同勉強会の開催、定期的な連絡会議による承継相談の進捗共有など、円滑な事業承継支援に取り組んでいます。



## ◎ 事業承継に係る支援態勢の強化

沖縄公庫は、令和5年4月に事業承継分野等の取組を一層強化するため、業務統括部に「事業者支援推進室」を新設しました。専担部署である同室が組織横断的なサポートを行うことに加え、沖縄県事業承継ネットワークに参画し、関係団体や専門家等との関係深化を図ることで、事業承継分野の支援を強化しています。

また、本・支店に「事業承継担当者」を配置し、事業承継の課題を抱える事業者の皆様が相談しやすい環境を整えています。

## 関係団体との連携

### ◎中小機構と「業務連携に関する合意書」を締結

沖縄公庫は、令和6年2月に沖縄県内中小企業・小規模事業者への支援取組をより充実させることを目的として、独立行政法人中小企業基盤整備機構(以下、中小機構)と「業務連携に関する合意書」を締結しました。

本業務提携では、中小企業・小規模事業者に係る重要な政策課題や顧客ニーズに迅速に対応し、沖縄公庫の金融機能と中小機構の経営支援機能を効果的に組み合わせて、きめ細かく事業者を連携支援する仕組みを構築しました。

沖縄公庫と中小機構は今まで以上に連携を強化し、中小企業・小規模事業者の支援を通じ、沖縄振興における「強い沖縄経済」の実現に貢献するよう取り組んでまいります。



### ◎「攻めの経営」のためのプロ人材活用セミナーを開催

沖縄公庫は、令和5年7月に(公財)沖縄県産業振興公社との共催により、中部・北部地域で「『攻めの経営』のためのプロ人材活用セミナー」を開催しました。

同公社の沖縄県プロフェッショナル人材戦略拠点事業(愛称:人材チャンプラー)は、企業の経営課題解決に必要な人材ニーズに対し、プロ人材等とのマッチング支援を行い、生産性の向上等を図るもので

セミナーでは、プロ人材による講演のほか、人材チャンプラーによる外部人材活用のメリットやポイント、事例等が紹介されました。

沖縄公庫は、今後も各種支援機関と連携し、事業展開に有用な情報を積極的に発信するなど、コンサルティング機能の一層の発揮に努めてまいります。

▼セミナーの様子



中部開催(7月14日)



北部開催(7月21日)

### 関係機関との取組

#### 輸出ビジネスへチャレンジ! ～JETRO沖縄と共に海外展開セミナーを開催～

沖縄公庫は、令和6年3月に、独立行政法人日本貿易振興機構沖縄貿易情報センター(ジェトロ沖縄)と海外展開セミナーを開催しました。

同セミナーでは、一般社団法人貿易アドバイザー協会より講師をお招きし、輸出ビジネスを始めるメリットや海外販路開拓の方法・貿易実務等について、ご説明いただきました。

沖縄公庫は、今後も関係機関と連携しながら、事業者の皆様に対し広く海外展開に関する情報発信を行うとともに、事業者の海外進出を積極的に支援していきます。



### 沖縄公庫フォーラム2023の開催

沖縄公庫では、令和5年11月に「沖縄公庫フォーラム2023～経営環境の変化と求められる自己変革力～」を会場(ロワジールホテル那覇)及びオンラインのハイブリッド方式で開催しました。

本フォーラム第一部では、前中小企業庁長官 角野然生様による基調講演「経営環境の変化と求められる自己変革力」を行い、近年の経営環境の変化を踏まえた自己変革の必要性と適応課題への対応のための伴走支援について話していただきました。

第二部では、沖縄県内で活躍されている三名の若手経営者をお迎えし、「稼ぐ力の向上に必要な自己変革」をテーマとしたパネルディスカッションを行いました。



第1部 基調講演



第2部 パネルディスカッション

## ○ 民間金融機関との連携

沖縄公庫は、事業者のあらゆるライフステージ(創業期～成長・成熟期～低迷・再生期)において最適な金融サービスを提供するため、民間金融機関との連携に取り組んでいます。

## ▼意見交換会の開催

沖縄公庫と民間金融機関の円滑な意見交換を図るため、内閣府沖縄振興局と内閣府沖縄総合事務局財務部の共催により「沖縄振興開発公庫と民間金融機関との意見交換会」が開催されます。参加機関は、県内の地方銀行、第二地方銀行、信用金庫、信用漁業協同組合連合会、農業協同組合及び沖縄公庫で、各機関の部長級が参加します。

開催実績:(第1回)平成29年11月、(第2回)平成30年5月、(第3回)平成30年11月、(第4回)令和元年5月、

(第5回)令和2年10月、(第6回)令和4年11月、(第7回)令和5年10月

※令和3年度はコロナ禍のため未開催

### ▼連絡窓口の設置

沖縄公庫と各民間金融機関が相対で各種調整や意見交換等を行うため、平成29年10月に連絡窓口を設置しました。連絡窓口の設置により、個別の協調融資案件に関する調整などの円滑化が一層図られました。

### ▼ 協調融資

沖縄公庫は、民業補完の観点から協調融資を推進しています。令和5年度の協調融資実績(当公庫融資額)は、166件28,045百万円(令和4年度206件38,701百万円)となりました。

単位:件、百万円、( )は前年度

	小規模事業者	中小企業	農林漁業	大規模プロジェクト	その他	合計
件数	125 (152)	29 (36)	3 (2)	8 (14)	1 (2)	166 (206)
金額	2,176 (3,010)	4,825 (5,444)	34 (87)	17,610 (22,986)	3,400 (7,174)	28,045 (38,701)

(注)協調融資:同一目的の資金計画に対し、民間金融機関と沖縄公庫が協議等を経た上で、両者が融資を決定したもの(融資決定時期が異なる場合も含む)。

上記金額は、当公庫の融資額。

事業資金：産業開発資金、中小企業資金、生業資金（一部を除く）、生活衛生資金（同）、医療資金、農林漁業資金、住宅資金（同）

また、民間金融機関との協調融資を一層促進するため、協調好事例の公表（個別協調融資案件の概要紹介）も行っています。加えて、民間金融機関との協調融資商品創設にも取り組んでいます。

**新型コロナ対策資本性劣後ローン  
「ベスト・サポート」**

**事業計画  
策定支援**

**ニーズに  
沿った提案**

新型コロナ対策資本性劣後ローン「ベスト・サポート」は、地域に根ざしたまちを生きる  
北陸銀行を目指している「新規開拓部門」と既存の金融機関よりも「外銀の特徴と異  
常な分野」が魅力で、地域の夢を実現するため「創造的」な金融手段です。

特 徴	コザクラ融資庫	片桐屋興業金融企画部
融資額	最高額10億円	最高額10億円
融資期間	最長5年(複数回借入可能)	最長5年(複数回借入可能)
融資条件	・事業計画・資金計画の充実について、当行の審査基準に則り、コザクラ融資庫 と片桐屋興業が連携し、共同で評議。審査結果をもとに、融資額を決定します	・コザクラ融資庫の充実と片桐屋興業のコザクラ融資庫の充実の目標に より、就業実績に即応可能な融資額の充実を図ります
融資対象者	二種類あります	二種類あります
融資枠の大きさ	融資枠:融資額の5倍	融資枠:融資額の5倍
融資期間	最長5年(複数回借入可能)	最長5年(複数回借入可能)
融資料率	各年の収益に応じて算出	各年の収益に応じて算出
融資手続	必要な書類を提出して下さい	融資額:融資額
※ 上記内容は未融通額を想定です。詳しくはご相談窓口にお問い合わせください。		

コザクラ融資庫
片桐屋興業金融企画部

# コザシーン・おきなわ公庫 協調ローン 「ベスト・パートナー」

-  前回に係るご質問の手順を踏みござればご相談いただけます。
-  お申場の使用料金につきがります。

「コザシーン・おきなわ山東協調ローン「ベスト・パートナー」」は、地域で一番やさしい金融機関を目指している「コザシーン公庫」とおきなわ農業銀行である「沖縄農業金融公庫」が協力して、地域の発展を応援するために設立された「融資専用窗口」です。

基 本 名	コザシーン・おきなわ山東協調ローン「ベスト・パートナー」
こ れ か ら ど る 効 用	融資額、融資期間、審査時間、その他の融資条件においても柔軟に対応可能。また融資額も柔軟に設定できます。
ご 資 本 源 泉	2.00-0.02億円(「コザシーン公庫と沖縄農銀との融資の割合」)融資の実績はございません。
こ そ の 利 率	融資額によっては1%未満。審査通過についても5年以内の過去の借入履歴を確認する場合、その他の融資条件によります。
利 率	コザシーン融資と沖縄農銀融資の合計に対する融資額の融資額。融資額: 100万円以上~1億円未満。融資期間: 1年以内。融資額: 100万円以上~1億円未満。融資期間: 1年以内。融資額: 100万円以上~1億円未満。融資期間: 1年以内。融資額: 100万円以上~1億円未満。融資期間: 1年以内。
監 督 + 申込 人	コザシーン融資と沖縄農銀融資にわけてそれぞれご相談になります。

\* 上記融資条件は概要を示すもので、詳しくは各融資の融資条件を確認ください。

コザシーン公庫

沖縄農業金融公庫

# 情報サービス

## ◎ 情報サービスで企業活動をサポート

沖縄公庫は、沖縄の社会開発・産業構造・企業経営などの主要テーマについて最新情報の収集分析を行い、調査結果を各種のレポート等によって提供しています。

### 各種産業経済調査

地域社会や産業の動向について各種の調査分析を行い、地域産業経済の成長発展のための提言を行っています。

以下は最近の調査事例です。

- 沖縄公庫教育資金利用者調査
- 2022年度県内主要ホテルの稼働状況
- 沖縄振興計画に沖縄公庫が果たしてきた役割
- 日本人・訪日客の沖縄旅行に関する調査(2023年版)
- サステナブルツーリズムの実現に向けた日本人観光客の意向調査
- 「住宅確保に関する現状と課題」に関する調査

### 設備投資動向調査

沖縄における主要企業の設備投資計画の動向について年2回(3月、9月)約240社を対象にアンケートを行って分析し、「公庫レポート」として発行しており、産業界や行政機関の施策立案等の参考に活用されています。

### 経済講演会の開催・講師派遣

沖縄公庫は、地域経済の活性化のため、セミナーの開催や各種講演会への講師派遣を行っています。

#### 最近1年間の講演会・講師派遣実績

##### ○ 講演会開催

- 令和5年 7月 プロ人材活用セミナー(中部・北部地区)  
飲食店経営セミナー
- 令和5年 9月 沖縄地域PPP/PFI(第13回)セミナー
- 令和5年10月 写真の撮り方・活用セミナー
- 令和5年11月 沖縄公庫フォーラム2023
- 令和6年 2月 沖縄地域PPP/PFI(第14回)セミナー
- 令和6年 3月 海外展開セミナー  
スマールスタートで始めるDXの進め方セミナー

##### ○ 講師の派遣

- 令和5年 7月 沖縄県生活衛生営業指導センター主催「生活衛生営業経営特別相談員研修会」に講師を派遣
- 令和5年度後期 沖縄国際大学「政策金融論」
- 令和5年10月 那覇商工会議所主催「創業塾」に講師を派遣
- 琉球大学「沖縄経済入門」
- 令和6年1月、3月 沖縄県中小企業診断士協会主催「事業承継のやり方が分かるセミナー」に講師を派遣
- 令和6年 6月 沖縄県商工会連合会主催「令和6年度経営指導員等研修会」に講師を派遣
- 令和6年 6月 琉球大学「経済学概論」

### 県内企業景況調査

沖縄における企業の景況判断等について年4回、約370社の県内企業を対象にアンケートを行って分析し、「景況トレンド」として発行しており、景況感や経営上の課題に関する情報を提供しています。

### 経済ハンドブック

沖縄県の産業経済に関する主要な統計等を掲載した「沖縄経済ハンドブック」を発行し、取引先や一般事業者等、ご希望の方に提供しています。



### 沖縄振興開発金融公庫 五十年史

令和4年5月に創立50周年を迎え、これまでの取り組みを記録した「五十年史」を編纂しました。ホームページにて公表しております。

### 広報紙「櫛舵(ルカジ)」

沖縄公庫は、広報紙「櫛舵(ルカジ)」を平成28年4月に創刊しました。沖縄が自立型経済モデルを発展させるための道しるべを探るため、斯界のビジネスパーソンを招いてのセッション等を紹介しています。



上記のレポート・広報紙等については、沖縄公庫のホームページ(<https://www.okinawakouko.go.jp/>)からダウンロードできます。



# 融資・出資制度の概要

産業開発資金	32
中小企業資金	34
生業資金	36
生活衛生資金	38
医療資金	40
農林漁業資金	42
住宅資金	44
教育・恩給担保資金	46
出資	48
新事業創出促進出資	50
沖縄公庫独自制度	52

※出融資事例のQRコードは承諾を得た先のみ掲載しております。

# 産業開発資金

## ◎ 産業開発資金の役割

産業開発資金は、沖縄の地域的な政策課題に対応する沖縄公庫独自の資金です。

リスクが高い、あるいは多額の初期投資を必要とし投資回収に長期を要するものの、地域の新たな発展のために重要な都市基盤整備、交通基盤整備、情報通信網整備、流通施設整備などのプロジェクトを調整・誘導し実現させていく地域開発金融としての役割があります。

また、設備の新・増設や維持補修に多額の資金を必要とするエネルギー、観光、交通運輸、製造業などの主要産業に対し、その事業に必要な資金を安定的に供給する産業金融としての役割もあります。

## ◎ 産業開発資金への期待

民間主導の自立型経済の発展に向け、各般の沖縄振興策が進行・具体化するなか、産業開発資金は、民間企業や第三セクター事業への融資を通じて、各種プロジェクトの実現を支援します。とりわけ、観光リゾート産業等のリーディング産業の振興、駐留軍用地の跡地開発は、沖縄の振興開発における重要な課題の一つであり、その役割の発揮が求められています。

また、沖縄の地域特性のさらなる発揮に向けた、低炭素・循環型社会や成長するアジアマーケットを対象としたプロジェクトへの取組、知的・産業クラスターの形成といった推進戦略分野において、産業開発資金の機能発揮が期待されています。

### 融資事例①

#### 客室リニューアル等ホテルの高付加価値化を支援 ザ・テラスホテルズ株式会社

名護市



##### ● 事業概要

当社は独自の高級ホテルブランド「ザ・テラス」を展開するホテル事業者です。同ブランド第1号の「ザ・ブセナテラス」は沖縄における高級リゾートホテルの草分けとして平成9年に開業、現在は5ホテルまで事業規模拡大しており、沖縄の観光リゾート産業におけるリーディングカンパニーです。



##### ● 融資内容

沖縄公庫は、開業から25年が経過し老朽化したザ・ブセナテラスの客室等改修工事に必要な資金について、民間金融機関と協調して融資を実行しました。



##### ● 融資効果

「ザ・ブセナテラス」は、高価格帯ホテルの増加が増加する中、新型コロナの影響を受けましたが、ホテル改修工事の実施によりホテルの高付加価値化と競争力の維持・強化が図られるとともに、沖縄のリーディング産業である観光リゾート産業の持続的な発展が期待されます。

### 融資事例②

#### 老朽化した製鋼及び圧延設備の更新投資を支援 拓南製鐵株式会社

沖縄市



##### ● 事業概要

当社は県内唯一の製鋼・製鋼圧延業者であり、沖縄の鉄スクラップを電気炉で溶融し、沖縄の構造物を支える鉄筋等の建設鋼材を製造しています。当社は昭和31年に設立、新中城工場は平成7年に操業を開始しており、沖縄の製造業界を代表する会社に位置付けられています。



##### ● 融資内容

沖縄公庫は、稼働から26年が経過し老朽化した製鋼及び圧延設備の更新に必要な資金について、民間金融機関と協調して融資を実行しました。



##### ● 融資効果

製鋼及び圧延設備の更新により、老朽化によるトラブル発生の低減、生産効率及びメンテナンス性の向上による安定操業が可能となり、建設鋼材の県内マーケットへの安定供給が期待されます。

## ① ご利用いただける方

- 沖縄において産業の振興開発に寄与する事業を営む方又は沖縄において営まれる産業の振興開発に寄与する事業に必要な長期資金の供給を行う方(銀行その他の金融機関を除く)。なお、本社は沖縄県外にあってもかまいません。
- 株式会社、組合、財団法人等、いずれの組織形態でも対象となります。

## ② ご融資の種類と条件

沖縄における産業の振興開発に寄与する事業に必要な長期資金であって、設備の取得、改良、補修又は土地の取得、造成等に必要な資金を対象としています。また、当該資金に係る債務の保証、社債の取得、貸付債権の譲受けも対象としています。

### ▼ 主な融資制度

(令和6年4月現在)

ご融資の種類	資金の使いみち	ご融資の限度額	ご返済期間
基 本 資 金	沖縄における産業の振興開発に寄与する事業に係る設備の取得等に必要な資金	所要資金の7割	原則1年以上 10年以内※
電 気	発電設備、送電設備、変電設備、配電設備又は通信設備の取得・改良に必要な資金	所要資金の8割	15年以内
航 空	定期航空に寄与する設備の購入に必要な資金 航空機等の購入に必要な資金	所要資金の7割 所要資金の8割	15年以内
沖縄観光リゾート産業振興貸付	国又は県の観光関連施策に基づく整備地域において、観光リゾート産業の振興に寄与する事業を行うために必要な資金	所要資金の7割	25年以内
国際物流拠点産業集積地域等特定地域振興	国際物流拠点産業集積地域、産業イノベーション促進地域内で事業又は当該事業の用に供する施設、設備の設置又は整備を行うために必要な資金	所要資金の7割	25年以内
沖縄情報通信産業支援	国又は県の情報通信産業振興関連施策に基づく指定地域内において情報通信関連事業を行うために必要な資金	所要資金の7割	20年以内
沖縄自立型経済発展	・沖縄の民間主導の自立型経済の発展に向けた産業の振興開発に寄与する特定の事業(情報通信関連産業の集積、交通体系の整備事業、県内事業者による海外展開事業)に必要な資金	所要資金の7割 (一定の要件を満たす場合はこの限りではない)	25年以内
	・地方公共団体等の事業・資産を譲り受け又は地方公共団体等の資産の貸付け等を受け、民間の資金、経営能力及び技術的能力を活用して効率的かつ効果的に実施される事業に必要な資金		30年以内
	・高等教育を実施するために必要な施設等の整備に必要な資金		25年以内
	・廃棄物を適正に処理する事業に必要な施設の整備に必要な資金 ・再生可能エネルギーを導入する施設を取得するために必要な資金		15年以内
	・非設備事業資金		7年以内
駐留軍用地跡地開発促進	・駐留軍用地跡地関係市町村における商業施設等(延床面積3,000m <sup>2</sup> 以上)の整備事業(3,000m <sup>2</sup> 以上の建築物の一部を取得する事業を含む)に必要な資金 ・沖縄県における駐留軍用地跡地の有効かつ適切な利用の推進に関する特別措置法の施行日以後返還され、又は引き渡された駐留軍用地跡地の利用に関する整備計画が示す計画区域内において行われる建築物の整備事業(建築物の一部を取得する事業を含む)又は土地の造成事業に必要な資金	所要資金の7割	25年以内

※特に必要と認められるときは30年以内

このほかにもプロジェクト分野別の融資制度があります。

### ▼ 産業開発資金資本性劣後ローン特例制度

制度の内容	ご融資の限度額	担保・保証人	ご返済期間	ご返済方法
沖縄における産業の振興開発に寄与する事業を行う方の財務体質を強化する資本性劣後ローンを供給することをもって、生産性向上及び地域経済の活性化を図る制度です。本制度による借入金は、劣後特約により法的倒産手続き時には民間金融機関等の債務に劣後し、金融機関の資産査定上、自己資本とみなすことができるため、民間金融機関からの円滑な資金調達が期待されます。	所要資金の5割	無担保・無保証人	5年1ヵ月以上 15年以内	期限一括返済 (利息は毎月払)

#### ● カーボンニュートラル推進投資利率特例制度

再生可能エネルギーの導入等、脱炭素に資する設備投資を行う方には、金利の優遇を行っております。

#### ● 沖縄特区等無担保貸付利率特例

国又は県の施策に基づく特区・地域制度において対象事業種等を営む方のうち、新たな事業所の設置や耐震対策を行う方には、金利の優遇を行っております。

# 中小企業資金

## ◎ 中小企業の成長・発展を支援

中小企業は地域経済の基盤です。経済環境が大きく変化している今日、中小企業がその機動性や創造性を発揮して、新たな商品開発やサービス提供に取り組んでいくことが、地域経済の活性化にとっても重要です。

中小企業資金は、中小企業の成長発展と経営基盤の強化を図るため、国や県の中小企業施策に則り、事業承継や働き方改革、生産性の向上、情報化の推進など、環境変化に前向きに取り組む中小企業を支援します。

また、経済・金融環境の悪化など事業環境の急激な変化に際しては、資金繰りの支援など、セーフティネット機能の発揮に努めています。

## ◎ 安定的な長期資金の供給

中小企業が安定的に事業を維持し、成長発展していくためには、的確でタイムリーな設備投資の実施と継続的な財務体質の強化が必要です。中小企業資金は、新たな設備投資や更新投資に必要な資金、長期運転資金など中小企業の多様な資金ニーズにお応えします。沖縄公庫は、中小企業が必要とする長期資金の安定的な供給に努めています。このほか中小企業が長期資金を調達するために、新たに発行する社債の取得なども対象としています。

### 融資事例①

#### 福祉施設向けの給食工場(セントラルキッチン)の建設を支援 WJUフードシステムズ株式会社

うるま市



##### ● 事業概要

当社は、令和元年12月設立の配達給食サービス業者です。主に、県内の福祉施設等に給食を提供しています。従来は病院施設内の設備を賃借し給食を提供していましたが、需要拡大に対応すべく、自社工場を建設しました。

##### ● 融資内容

沖縄公庫は、民間金融機関と協調し、うるま市前原にて福祉施設向けの給食工場(セントラルキッチン)を建設するための設備資金を融資しました。

##### ● 融資効果

自前の給食工場(セントラルキッチン)が完成することで、既存取引先への給食提供を含め、他の施設にも給食提供が可能になるほか、就労支援事業と連携することで、人件費等の削減が図られ、相乗効果が期待できます。また、大量生産が可能になることから販売価格の低減も図られます。



### 融資事例②

#### 港湾計画に基づく事業所移転を支援 株式会社先島ガス

石垣市

##### ● 事業概要

当社は業歴50年を超えるLPガス販売事業者です。八重山地区のLPガス販売業者としては最大手となり、離島の生活や経済活動を下支えしています。

##### ● 融資内容

沖縄公庫は、石垣市が策定した石垣港港湾計画に基づき、当社の液化石油ガスタンク設備および事務所を移転するために必要な設備資金を融資しました。

##### ● 融資効果

当社の旧事業所は創業当初より使用しており、老朽化・狭隘化による作業効率低下が課題となっていました。今般の移転に伴い、設備の更新と効率的な配置を行うことで作業負担の軽減が図られるとともに、エネルギーの安定供給、石垣市の港湾地区の計画的な発展に資することが期待されます。



## ◎ ご利用いただける方

### 対象業種

#### 建設業、製造業、運輸業等

※ゴム製品製造業の一部は、資本金3億円以下 又は 従業員900人以下

#### 卸売業

#### 小売業、飲食店

#### サービス業

### 対象企業規模

#### 資本金3億円以下 又は 従業員300人以下

#### 資本金1億円以下 又は 従業員100人以下

#### 資本金5千万円以下 又は 従業員 50人以下

#### 資本金5千万円以下 又は 従業員100人以下

※旅館業は、資本金5千万円以下 又は 従業員200人以下 ※サービス業のうちソフトウェア業、情報処理サービス業は、資本金3億円以下 又は 従業員300人以下

### ▼ 主な融資制度

(令和6年4月現在)

ご融資の種類	ご利用いただける方	資金の使いみち	ご融資の限度額	ご返済期間
沖縄創業者等支援貸付	次のいずれかに該当する方で、一定の要件を満たす方 ○新規市場の創出が見込まれる事業を新たに行う方 ○雇用の創出を伴う事業を新たに行う方 ○経営多角化を図る方	設備資金	7億2,000万円	20年以内
		長期運転資金	2億5,000万円	7年以内
国際物流拠点産業集積地域等特定地域振興資金貸付	国際物流拠点産業集積地域、産業イノベーション促進地域内において事業を営む方又は当該事業の用に供する施設、設備の設置又は整備を行う方	設備資金	7億2,000万円	20年以内
		長期運転資金	2億5,000万円	7年以内
沖縄観光リゾート産業振興貸付	国又は県の観光関連施策に基づく整備地域において、観光リゾート産業の振興に寄与する事業を行う方	設備資金	7億2,000万円	20年以内
		長期運転資金 (増加運転資金に限る)	2億5,000万円	7年以内
セーフティネット貸付 (経営環境変化対応資金)	一時的な売上高の減少等業況が悪化している方、社会的な要因による業況悪化により資金繰りに支障をきたしている方など	設備資金	7億2,000万円	15年以内
		長期運転資金		8年以内

このほかにも、事業の種類、資金の使いみちにより、さまざまな融資制度があります。

### 融資事例③

#### 既存工場の増築・機械装置の導入を支援 株式会社上原ミート

豊見城市



##### ● 事業概要

当社は昭和28年に創業し、昭和55年に法人成りした豊見城市的食肉卸・小売業者です。業務用・OEM商品の製造や、自社ブランドにて食肉レトルト食品を展開しており、県内外はもちろん海外への販売展開も行っています。



##### ● 融資内容

沖縄公庫は、事業再構築補助金を活用して製造・加工・発送業務の集約化を目的とした工場の増築及び機械装置の導入のための設備資金を融資しました。

##### ● 融資効果

生産ラインを集約化・動線の最適化を図ることで、生産力の増強・生産体制の効率化が可能となり、生産性の向上が期待されます。

# 生業資金

## ◎ 小規模事業者の経営の安定と成長を支援

生業資金は、経営の安定を図るために必要な小口の設備資金や運転資金を対象とし、主に小規模事業者に活用されています。

また、事業実績が乏しいなどの理由で一般の金融機関から融資を受けることが困難な新規開業者や創業間もない事業者にも活用されています。

## ◎ より利用しやすい資金として

生業資金では、無担保貸付にも弾力的に対応しているほか、「小規模事業者経営改善資金（マル経資金）」、「沖縄雇用・経営基盤強化資金（沖経資金）」、「経営者保証免除特例制度」などの融資制度をご用意し、担保や保証人に依存しない融資を推進しています。

## ◎ 商工会議所・商工会等と連携

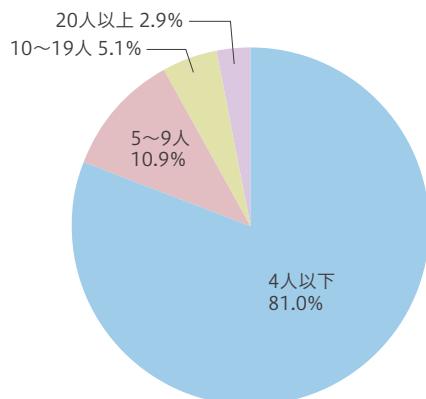
沖縄公庫は、商工会議所や商工会等と連携し、事務連絡会議や出張融資相談会を開催するなど、離島を含む県内各地の小規模事業者等への支援に努めています。



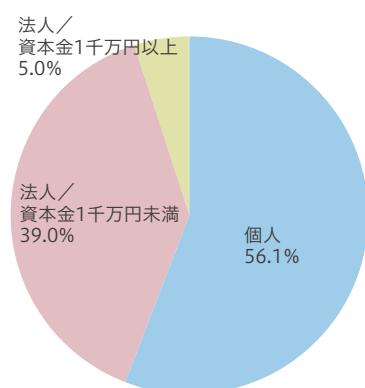
マル経・沖経連絡会議の様子

## ◎ 生業資金のご利用状況

### ▼ 従業者規模別融資構成比(件数)(令和5年度)



### ▼ 個人・法人別、資本金別融資構成比(件数)(令和5年度)



### 融資事例①

#### 離島地域の福祉サービスに寄与する通所介護施設の開設支援 ゆい株式会社

宮古島市

##### ● 事業概要

当社は、平成24年に伊良部島にて創業した介護事業者です。通所介護の他、有料老人ホーム、居宅介護や訪問介護事業を行っています。地域に密着した介護事業者として、島内を中心に多くの高齢者の方が利用しています。



##### ● 融資内容

沖縄公庫は、2カ所目となる通所介護施設の開設に必要な資金を融資しました。同施設は、当社の事業基盤の強化に加え、閉鎖が決まっていた近隣の施設利用者を受け入れる目的で開設しました。



##### ● 融資効果

当施設の開設により、伊良部島における良質な福祉サービスの提供が可能となる他、地域の高齢者が安心して暮らせる地域づくりにも寄与するものと期待されます。

## ◎ ご利用いただける方

沖縄に住所を有し、独立して事業(※)を営む方(個人又は法人等)。  
※投機的事業、一部の遊興娯楽業等は対象となりません。

### ▼ 主な融資制度

(令和6年4月現在)

ご融資の種類	ご利用いただける方	資金の使いみち	ご融資の限度額	ご返済期間
基 本 資 金	事業を営む方 (ほとんどの業種の方にご利用いただけます)	設備資金	4,800万円	原則10年以内
		運転資金		原則5年以内
沖縄創業者等支援貸付	次のいずれかに該当する方で、一定の要件を満たす方 ○新規市場の創出が見込まれる事業を新たに行う方 ○雇用の創出を伴う事業を新たに行う方 ○経営多角化を図る方	設備資金	7,200万円	20年以内
		運転資金		7年以内
沖縄離島・北部地域振興貸付	沖縄県内の離島及び北部地域(名護市、国頭村、大宜味村、東村、今帰仁村、本部町、恩納村、宜野座村、金武町)において産業の振興及び経済の活性化に資する事業を行う方	設備資金	7,200万円	20年以内 県内の離島における貸家・貸間業は30年以内
		運転資金		7年以内
小規模事業者経営改善資金(マル経資金)	商工会議所、商工会の経営指導を受けている小規模事業者で、商工会議所会頭、商工会会長の推薦を受けた方	設備資金	2,000万円	10年以内
		運転資金		7年以内
沖縄雇用・経営基盤強化資金(沖経資金)	商工会議所、商工会の経営強化指導を受けている特定規模事業者で、商工会議所会頭、商工会会長の推薦を受けた方	設備資金	2,000万円	10年以内
		運転資金		7年以内
セーフティネット貸付(経営環境変化対応資金)	一時的な売上高の減少等業況が悪化している方、社会的な要因による業況悪化により資金繰りに支障をきたしている方など	設備資金	4,800万円	15年以内
		運転資金		8年以内

このほかにも、事業の種類、資金の使いみちにより、さまざまな融資制度があります。

### 融資事例②

#### コロナの影響を受けた事業者を資本性ローンで支援 旭イノベーション株式会社

沖縄市



##### ● 事業概要

当社は、令和元年6月にウェブサイトの企画・制作等を行ったため設立されました。しかし、新型コロナウイルス感染症の影響で受注が激減し、事業転換を余儀なくされました。現在は、新たな事業として、代表者個人が栽培するEMを使ったきくらげを活用した健康食品「きくらげ小町」等を販売しています。



##### ● 融資内容

沖縄公庫は、当社が新商品販売に係る外注費や広告宣伝費、人件費等の支出が先行する赤字先行型の企業であることから、民間金融機関と協調して資本性ローンの融資を行いました。



##### ● 融資効果

資本性劣後ローンを活用することで、資金繰り及び財務基盤の安定化が図られました。また、民間金融機関からの呼び水効果が期待できる他、雇用を維持する等地域経済の活性化に寄与することが期待されます。

# 生活衛生資金

## ◎衛生水準の向上と近代化を支援

生活衛生資金は、飲食店、喫茶店、旅館業、理容業、美容業、クリーニング業等の生活衛生関係営業を営む方が、店舗の新築や増改築あるいは設備の取得などに要する資金のほか、運転資金もご融資の対象としています。また、無担保・無保証の「生活衛生関係営業経営改善資金特別貸付(衛経資金)」の制度も設けています。

沖縄公庫は、日常的に県民生活と密接に関わる生活衛生関係の営業について、生活衛生同業組合の自主的活動や保健所を通じた衛生面での指導、沖縄県生活衛生営業指導センターによる経営面での指導などと連携しながら、生活衛生関係営業者の衛生水準の向上と近代化、合理化を支援しています。

## ◎ご利用いただける方

飲食店、喫茶店、食肉販売業、食鳥肉販売業、氷雪販売業、理容業、美容業、興行場営業、旅館業、一般公衆浴場業、クリーニング業などを営む方。

なお、業種ごとの生活衛生同業組合等の経営指導に基づいて経営の改善を図る小規模事業者の方は、無担保・無保証の融資制度「生活衛生関係営業経営改善資金特別貸付(衛経資金)」もご利用いただけます。

### ▼主な融資制度

(令和6年4月現在)

ご融資の種類	資金の使いみち	業種	ご融資の限度額	ご返済期間
一般設備貸付	営業に必要となる機械・器具等の購入、店舗等の新築・増改築・改装・買取、入居保証金等の設備資金	一般公衆浴場業	3億円	30年以内 13年以内
		興行場営業 サウナ営業	2億円	
		旅館業	4億円	
		クリーニング業 (取次業に業態転換された方)	1億2,000万円 (振興事業貸付(設備資金)と合わせて) 4,800万円	
		飲食店、喫茶店 美容業、理容業 食肉販売業 食鳥肉販売業 氷雪販売業	7,200万円	
振興事業貸付	振興計画の認定を受けた生活衛生同業組合の組合員が必要とする設備資金及び運転資金	興行場営業 旅館業	7億2,000万円	20年以内 (一定の要件を満たす場合 30年以内)
		クリーニング業 (取次業に業態転換された方)	3億円 (一般設備貸付と合わせて4,800万円)	
		一般公衆浴場業	1億5,000万円 (一般設備貸付とは別枠)	
		飲食店、喫茶店 美容業、理容業 食肉販売業 食鳥肉販売業 氷雪販売業	1億5,000万円	
		運転資金	上記全業種 (クリーニング業で取次業に業態転換された方)	
			5,700万円 (4,800万円)	
生活衛生関係営業経営改善資金特別貸付 (衛経資金)	生活衛生同業組合等の実施する経営指導に基づいて経営改善を行うために必要な資金	上記全業種	2,000万円	設備:10年以内 運転: 7年以内

## 融資事例①

古民家レストランの開業を民間金融機関と協調して支援  
平津 亮様

名護市



## ● 事業概要

平津さんは、洋食料理界で修行を積んだ後、沖縄県内のリゾートホテルで統括料理長を務められました。そして、長年の夢であった、沖縄の食材をふんだんに使用した地元に長く愛される古民家レストランを開業しました。

## ● 融資内容

公庫は、協調融資商品(商品名「ベスト・パートナー」)を活用し、コザ信用金庫と協調して開業資金を支援しました。

## ● 融資効果

レストラン開業による雇用創出や、地元食材の活用による地産地消支援のほか、観光資源の一つである古民家活用との相乗効果によって、地域経済の活性化により一層寄与することが期待されます。



## 融資事例②

イタリアンレストランの開業を支援  
合同会社DUE

那霸市



## ● 事業概要

当社は本格派のイタリアンを提供する飲食事業者です。令和3年に本部町浜元で完全予約制のレストラン pescheria due(ペスケリア ドゥエ)を開業し、令和4年には那霸市泊にてカジュアルスタイルの2店舗目 osteria due(オステリア ドゥエ)を開業するなど積極的な事業拡大に取り組んでいます。



## ● 融資内容

沖縄公庫は、創業時の1店舗目に引き続き、2店舗目の出店資金について、民間金融機関と協調して融資を行いました。



## ● 融資効果

民間金融機関との協調融資により、創業期にある当社の店舗展開が円滑に進んだほか、新店舗の出店による地域経済の活性化が期待されます。

# 医療資金

## ○ 医療施設の整備促進に大きな役割

医療資金は、沖縄の地域医療体制整備と施設の充実、医療水準の向上を図るため、病院、介護老人保健施設、診療所、医療従事者養成施設などの新築資金や増改築資金、医療機器の購入資金、長期運転資金の融資を対象とし、医療環境の充実に貢献しています。

## ○ 医療技術の高度化、質の向上に対応

近年、沖縄の医療施設は患者の療養環境の改善や高度な医療技術の提供など、医療の質的向上、高度化が進んでいます。医療資金は、国の施策や沖縄県の施設整備計画を踏まえながら、医療施設の幅広い資金需要に対応しています。



診療所



医療機器

### 融資事例

#### 沖縄県中南部医療圏の高度急性期医療を担う中核病院の移転を支援 社会医療法人仁愛会

浦添市



##### 事業概要

当法人は救命救急センター（三次救急。沖縄に3施設のみ）や地域医療・地域災害・へき地医療各拠点病院として高度な地域医療を提供している「浦添総合病院」を運営する社会医療法人です。救急救命等高度急性期医療や地域災害拠点医療等、地域医療を支える極めて重要な機能を担う民間総合病院に位置付けられています。



##### 融資内容

沖縄公庫は、稼働から40年超経過し老朽化と狭隘化が著しく、耐震化対応も求められる浦添総合病院の新築移転に必要な資金について、民間金融機関と協調して融資を実行しました。



##### 融資効果

今次移転により、病院の耐震化やエネルギー施設の充実化等による災害対策機能の確立、高度急性期医療の充実化や認可病床の有効活用、入院及び外来診療の機能強化が図られ、中南部医療圏における医療機能の維持・拡充が期待されます。

## ご融資の対象となる施設等

病院、介護老人保健施設、介護医療院、診療所、助産所、指定訪問看護事業、医療従事者養成施設

### ▼ 主な融資制度

(令和6年4月現在)

資金の使いみち	施設の種類	ご融資の限度額(※2)	ご返済期間
施設等の新設(※1)	病院	7億2,000万円 (ただし、所要額(※3)の70%以内)	耐火30年以内 その他20年以内
	介護老人保健施設	12億円 (ただし、所要額(※3)の90%以内)	
	介護医療院	5億円 (ただし、所要額(※3)の70%以内)	耐火20年以内 その他15年以内
	診療所	5億円 (ただし、所要額(※3)の70%以内)	耐火20年以内 その他15年以内
現に開設している施設の増改築	病院(※4)	7億2,000万円 (ただし、所要額(※3)の70%以内)	耐火30年以内 その他15年以内
	介護老人保健施設	12億円 (ただし、所要額(※3)の90%以内)	
	介護医療院	5億円 (ただし、所要額(※3)の70%以内)	耐火20年以内 その他15年以内
	診療所	5,000万円 (ただし、購入価格の70%以内)	5年以内
新設に伴い必要な機械器具等の購入(※5)	介護老人保健施設	5,000万円 (ただし、購入価格の90%以内)	3年以内
	介護医療院	2,500万円 (ただし、購入価格の80%以内)	
	診療所	300万円 (ただし、所要資金の80%以内)	
新設に伴い必要な運転資金	介護老人保健施設	1,000万円 (ただし、所要資金の70%以内)	3年以内
	介護医療院	1,000万円 (ただし、所要資金の90%以内)	
	診療所	300万円 (ただし、所要資金の80%以内)	
経営の安定化を図るための運転資金(※6)	病院(※7)	1億円	5年以内 (ただし、特に必要と認められるときは7年以内)
	介護老人保健施設	1億円	
	介護医療院	1億円	
	診療所(※7)	4,000万円	

(※1)施設等の新設に伴う資金は、新築資金として取扱い、原則として開設地が病床の不足している地域(病院又は有床診療所の場合)、又は計画病院が特殊な診療計画を予定している場合などに限られます。

(※2)未耐震の病院が行う耐震化整備に係る資金については、所要額の95%が限度額となるほか、離島・過疎地域における施設の新築・増改築資金などについても、上記の限度額を超える特例があります。

(※3)所要額は、建築工事費と設計監理費等となります。造成工事費等は含めません。

(※4)病床充足地域におけるご融資の限度額については、所要額の60%以内となります。

(※5)高額な先進医療機器(1品の価格が5,000万円以上)については、7億2,000万円(ただし、購入価格の80%以内)を限度に、病院に対してもご融資できる場合があります。

(※6)原則として公庫による経営診断を受けていただきます。また、持分なし医療法人へ移行する際に必要となる経営の安定化を図るための運転資金については、病院、介護老人保健施設、介護医療院、診療所いずれも限度額2億5,000万円、ご返済期間10年以内となります。

(※7)地域医療構想の達成に向けた取組みを実施する医療機関として、都道府県が位置付けた病院等に該当する場合は、限度額について病院は5億円、診療所は3億円となり、ご返済期間については病院、診療所ともに10年以内(据置4年以内)となります。

### ●離島・過疎地域の特例

沖縄は多くの離島を抱えることから、県民が等しく医療サービスの恩恵を受けられるよう離島・過疎地域での医療施設の整備を進める必要があります。こうした離島・過疎地域での病院などの新築や増改築に要する資金に融資限度額の特例を設けております(P53)。

# 農林漁業資金

## ◎ 生産の安定化と地域特性を生かした「おきなわブランド」の確立のため、幅広い分野の資金需要に対応

農林漁業資金は、農林水産業の生産基盤の整備と生産力の維持・向上を図るため、農地の取得をはじめとする農林漁業の生産等に必要な施設の取得や設備の改良などの設備資金や、果樹の植栽、家畜取得、肥料・飼料購入などに必要な長期運転資金を対象としています。

沖縄公庫は、農林水産業を取り巻く環境が厳しいなか、経営意欲と能力のある農林漁業の担い手の経営改善、安定した生産供給体制の確立及び地域特性などを生かした「おきなわブランド」の確立、農林漁業者が災害などで被害を受けた際の経営再建に必要な資金など、幅広い分野の資金需要に対応し、農林漁業者を支援します。

また、農業経営アドバイザーを養成し、農業経営に関する様々なご相談に対応できるよう取り組んでいます(令和6年3月末現在の有資格者4名)。

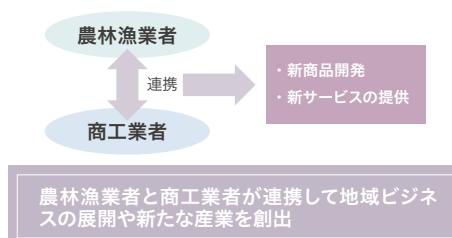
## ◎ 6次産業化や農商工連携を支援

沖縄公庫は、農林水産物の生産だけではなく、加工・販売に取り組む農林漁業者や、農商工連携に取り組む方、農林漁業者などとの連携により県内農林水産物の加工・販売に取り組む食品製造・販売業者を支援します。

### ▼ 6次産業化のイメージ



### ▼ 農商工連携のイメージ



### 融資事例①

#### デリカ食品製造工場の移転新築に伴う設備投資を支援 ジークリーフーズ株式会社

うるま市



##### ● 事業概要

当社は、株式会社ぐしけん(パン製造業者)の子会社として平成24年に設立されました。沖縄ファミリーマートの指定工場として、弁当・惣菜・おにぎり・サンドイッチ類の開発・製造を行っており、一日に4万食以上を製造し、年間約250～300種類の新商品を開発しています。



##### ● 融資内容

沖縄公庫は、老朽化と狭隘化が進む工場の移転新築及び能力増強・増産体制構築のための設備投資に対して、民間金融機関と協調して融資を実行しました。



##### ● 融資効果

本件は、県内で初めて農業競争力強化支援法における農林水産省の認定を受けた事業再編計画に基づくものであり、計画に沿った設備投資の実行により、パッケージカット野菜に対応できる製造ラインの導入や国産野菜にこだわった付加価値の高い商品の開発等、当社の生産性の向上と収益基盤の強化が期待されます。

### 融資事例②

#### 製糖期における働き方改革に対応した設備投資を支援 久米島製糖株式会社

久米島町

##### ● 事業概要

当社は、砂糖のベースとなる粗糖を製造する砂糖製造業者です。原料であるサトウキビは、すべて久米島町内のサトウキビ農家から仕入れています。



##### ● 融資内容

沖縄公庫は、令和4年度分蜜糖製造合理化対策事業として当社が実施するボイラーエネルギー統合自動制御装置設備の導入計画に対して、設備資金の融資を実行しました。



##### ● 融資効果

現在、沖縄県内の砂糖製造業者は、製糖期における季節的な業務量に対応した働き方改革を進めています。当社においても、ボイラーホームと電気室を統合した自動制御設備を導入することにより、1直あたりの人員が削減されることで2交代制から3交代制への変更が可能となるなど、労働環境の改善と生産性の向上が期待されます。

## ◎ご利用いただける方

○農業(畜産業を含む)、林業及び漁業を営む方

○農林畜水産物の加工・流通・販売の事業を営む方

### ▼主な融資制度

(令和6年4月現在)

ご融資の種類	資金の使いみち	ご融資の限度額	ご返済期間
農業経営基盤強化資金 (スーパーL資金)	○農地や採草放牧地の取得に必要な資金 ○農地等の改良や造成等に必要な資金 ○農業経営のための施設や機械等の取得に必要な資金 ○農産物の加工処理・流通・販売のための施設等の取得に必要な資金 ○家畜の購入・育成、果樹等の新改植・育成などに必要な資金	個人 3 億 円 (特認 6 億 円)  法人 10 億 円 (特認 30 億 円)	25年以内
経営体育成強化資金	○上記スーパーL資金と同じ ○制度資金等の償還負担軽減のために必要な資金	負担額の 80 %  ただし 個人・農業参入法人 1億5,000万円、 法人・団体 5 億 円	25年以内
農業改良資金	農業改良措置を行う方等が ○新たな農業部門を開始するために必要な資金 ○農産物又は加工品の新たな生産方式を導入するために必要な資金	個人 5,000 万 円  法人・団体 1億5,000万円	12年以内
青年等就農資金	○新たに農業経営を開始する方が施設や機械等の取得、家畜の購入等に必要な資金	3,700 万 円 (特認 1 億 円)	17年以内
農林漁業セーフティネット資金	○災害等により被害を受けた経営の再建に必要な資金又は社会的、経済的な環境の変化等により資金繰りに支障を来している場合等の経営の維持安定に必要な資金	一般 600 万 円 特認 年間経営費等の 6 / 12 以内	15年以内
水産加工施設資金	○水産動植物を原料又は材料として使用する製造又は加工に必要な施設の改良、造成又は取得に必要な資金	所要額の 8 割	25年以内
特定農産加工資金	○特定の農畜産物の加工施設の改良、造成又は取得に必要な資金		25年以内
おきなわブランド振興資金	○県の認定と主務大臣の指定を受けた拠点産地で生産される農林水産物(戦略品目)について、その競争力を強化する事業に必要な資金	農林漁業者： 設備 7,200 万 円 運転 4,800 万 円 加工、製造、流通、販売業者： 所要額の 8 割	15年以内
沖縄農林畜水産物等起業化支援資金	○農林畜水産物等を用いた製品の開発又は農林畜水産物の品種改良を行うために必要な資金	4,800 万 円	8年以内

このほかにも、資金の使いみちにより、さまざまな融資制度があります。

### 融資事例③

#### おきなわブランド振興資金によりビニールハウスの建て替えを支援 農業生産法人株式会社あけのフルーツ

今帰仁村



##### ● 事業概要

当社は平成元年創業、平成26年設立の今帰仁村でマンゴーを生産する農業生産法人。ふるさと納税の返礼品として出品しているほか、県外百貨店等にも販路を有しています。



##### ● 融資内容

沖縄公庫は、老朽化したビニールハウスの建て替え工事に対して融資を行いました。



##### ● 融資効果

ビニールハウスの建て替えにより、嵩んでいた修繕費の削減が図られました。また、施設修繕作業の削減に伴い、果樹の手入れ等の作業時間を十分に確保できることで、秀品率の向上、収益力強化に寄与しています。

# 住 宅 資 金

## ◎「住まい」に関するバックアップ

住宅資金は、災害復興住宅の建設等、省エネルギー対応・サービス付き高齢者向け賃貸住宅の建設、個人住宅・マンション共用部分等のリフォーム、個人向け住宅建設等に対応しています。

## ◎居住水準の一層の向上を目指して

住宅の質に対するニーズが多様化、高度化する一方で、省エネルギー・省資源という地球環境への配慮が求められています。また、高齢者の居住の確保に配慮した居住環境の整備などの推進も同様に求められています。沖縄公庫は、融資制度の活用を通じて、ゆとりと豊かさを実感できる住生活の実現を支援します。

## ◎都市開発事業等のまちづくりを支援

都市開発事業等のまちづくりに関するニーズに対し、積極的な支援を行います。

### 融資事例①

#### 老朽化分譲マンションの建替え事業を支援 丸竹ファミリーマンション建替組合（平成28年11月解散）

那覇市

##### ● 事業概要

当組合は、那覇市小禄の丸竹ファミリーマンションの区分所有者が、法律に基づき設立したもので、平成25年5月1日付で那覇市から認可された県内初のマンション建替組合です。同マンションが築39年と老朽化し、高齢者世帯の生活に不便を来していたことから、地上12階建て22戸の分譲マンションへの建替えを実施しました。

##### ● 融資内容

沖縄公庫は都市居住再生資金を適用し、建設費等の融資を行いました。

##### ● 融資効果

昭和56年6月以降に建築されたマンションについては、巨大地震発生時の倒壊・崩壊の危険性が低いといわれますが、それ以前に建築されたものについては、耐震改修や建替えが喫緊の課題となっています。特に、マンションの建替えには多額の費用を要することから、建替え後の住戸（保留床）の売却収入による負担軽減が事業の実現に欠かせません。沖縄公庫は、本件建替え事業に対し、着工から建替え後の保留床売却までの安定的な資金供給を通して、円滑な事業遂行を支援しました。

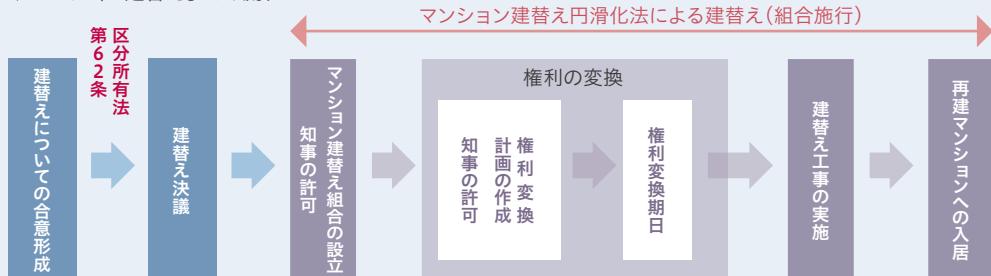
▼ 建替え後（竣工時）



▼ 建替え前



▼ マンション建替えまでの流れ



## ○ 主な融資制度

(令和6年4月現在)

ご融資の種類	ご利用いただける方	ご返済期間
災害復興住宅融資	自ら居住する住宅等に被害を受けた旨の「り災証明書」を交付されている方で、沖縄県内で住宅を建設・購入又は補修される方	35年以内
賃貸住宅融資 (公庫本店で取り扱います)	公庫が定める基準を満たす省エネ賃貸住宅、サービス付き高齢者向け賃貸住宅を建設する方	35年以内
リフォーム融資	自ら居住する住宅、賃貸住宅等の耐震改修工事等を行う方	20年以内
	分譲マンションの共用部分(外壁、階段、廊下、エレベーター、給・排水管など)を修繕する管理組合	10年以内 (耐震改修工事等20年以内)
	自ら居住する住宅等に省エネリフォーム工事を行う方	10年以内
財形住宅融資	自ら所有及び居住するための住宅を建設・購入又はリフォームする方 ①一般財形貯蓄・財形年金貯蓄・財形住宅貯蓄のいずれかを1年以上継続して行っている方 ②申込日における財形貯蓄残高が50万円以上ある方 ③申込日前2年以内に財形貯蓄の預入れを行っている方 ④事業主(勤務先)から負担軽減措置を受けられる方 (リフォームを除く)	新築住宅建設・購入 35年以内 中古住宅購入 (マンション・一戸建て等) 25年以内 優良中古住宅購入 (マンション・一戸建て等) 35年以内 リフォーム 20年以内
マイホーム新築融資 建売住宅購入融資	自ら所有及び居住するため、床面積80m <sup>2</sup> 以上175m <sup>2</sup> 以下の住宅を建設又は購入する方	35年以内

(注)マイホーム新築融資・建売住宅購入融資の貸付対象者は、年収800万円以下(事業所得者にあっては、所得金額が600万円以下)の方に限定しております。

都市居住再生資金

分譲マンションの建替え、再開発事業等に対する融資制度です。

### 融資事例②

#### 那覇市の新たな交流拠点となる農連市場地区の再開発事業を支援

那覇市農連市場地区防災街区整備事業組合

那覇市

##### ● 事業概要

当組合は平成26年5月30日付、県知事認可を受け設立された組合であり、農連市場地区防災街区整備事業の施行者です。那覇市樋川の農連市場を核とした地域の事業として、施行面積3.1ha内に店舗棟、駐車場棟、住宅棟などの施設建築物の建設、及び幹線道路(那覇市道)の整備等がなされます。平成27年11月10日に権利変換計画の認可を受け同年度に着工、令和2年春に完成しました。

##### ● 融資内容

沖縄公庫は都市居住再生資金を適用し、本事業の調査・設計段階から建設工事・保留床売却に至るまで、安定的な資金供給を通して、円滑な事業遂行を支援しました。



##### ● 融資効果

本事業は、「人とものが行き交い、マチグワーカultureを継承するにぎわい豊かな街」をコンセプトに、「衣食住遊」が融合した商業活動拠点として再生を図るとともに、防災機能を確保した災害に強い安全・快適な「まちづくり」をビジョンとして掲げています。農連市場地区の経済活性化、防災機能の確保、住宅の整備による「まちなか居住」を推進することから、中心市街地の活性化に大きく寄与するものと期待されます。

# 教育・恩給担保資金

教育資金は、向上心ある皆さまの夢をかなえる安心のサポートです。

沖縄公庫は、学ぶ機会の確保とご家庭の経済的負担の軽減を図るため、教育資金を取り扱っています。高校・専門学校・大学等の入学時、在学時に必要な資金として、多くの方々にご利用いただいております。

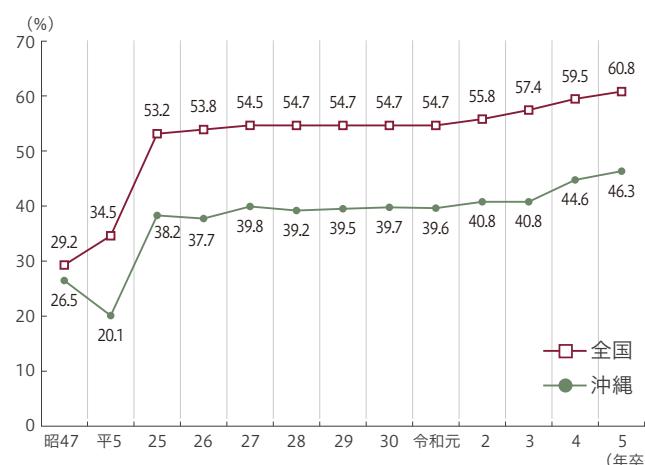
## ○ 沖縄県の大学等進学率

沖縄県における大学・短期大学(以下、「大学等」という)進学率は、全国と比較して低い水準にあります。

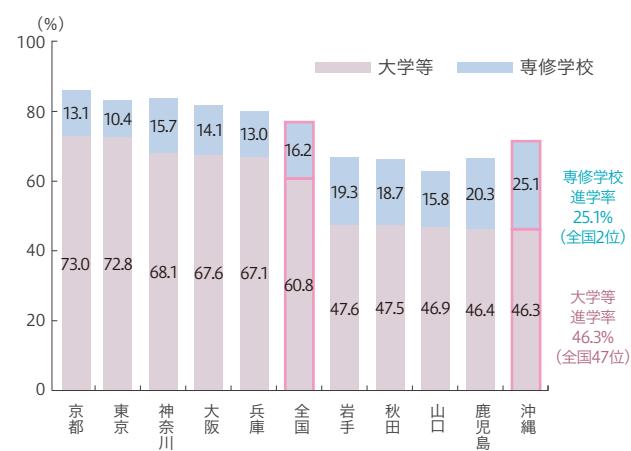
令和5年3月の沖縄県の大学進学率は46.3%と着実に向かっていますが、全国平均の60.8%を下回っています。全国平均との差は近年15%ポイント前後で推移しており、大きく差を縮めるには至っていません。その一方で、専修学校への進学率は、令和5年3月で全国2位となっています。

沖縄公庫は、低い県民所得や多くの有人離島が存在するという沖縄の環境を踏まえ、利用者のニーズに即した累次の制度拡充を図り、学ぶ機会の確保とご家庭の経済的負担の軽減に努めています。

▼ 大学等進学率の推移(沖縄と全国)



▼ 専修学校等進学率(令和5年3月末)



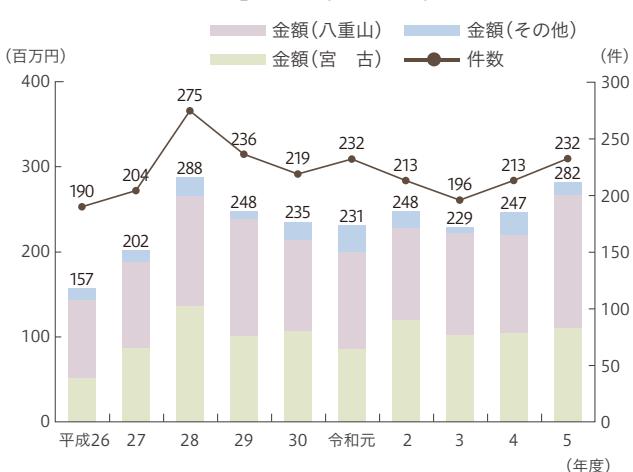
資料:文部科学省総合教育政策局調査企画課「学校基本調査」

## ○ 「教育離島特例制度」の実績

平成22年度に、沖縄県内離島の人材育成を金融面から支援するため、離島に住所を有する方に対する教育一般資金貸付の金利優遇制度を創設しました。

教育離島特例制度の利用実績は、平成22年度から令和5年度までの累計で2,897件、29億61百万円となっています。

▼ 「教育離島特例制度」の実績(直接貸付)



## ○ 「沖縄人材育成資金」の実績

平成24年度に、経済的理由により高等教育機関への進学を断念することなどを極力防ぐことを目的に、沖縄人材育成資金(教育一般資金を限度額まで利用されている方が別枠で融資を受けることができる制度)を創設しました。

▼ 「沖縄人材育成資金」の実績

(単位:件、百万円)

	令和元	2	3	4	5年度
件数	264	95	115	100	105
金額	236	89	108	101	101

## ① ご利用いただける方

高校・専門学校・大学等に入学・在学される方の保護者又はご本人が対象となります。

### ▼ 教育資金の概要

(令和6年4月現在)

ご融資の種類	ご融資の限度額	ご返済期間	うち据置期間
一般貸付	学生・生徒お一人につき350万円 (自宅外通学、大学(修業年限5年以上(昼間部))、大学院、海外留学(修業年限3ヵ月以上)する資金として利用する場合は、450万円以内)	18年以内	在学期間以内
沖縄人材育成資金	学生・生徒お一人につき200万円 (原則、一般貸付の限度額までご融資を受けられている方が対象)	20年以内	

## ② 特例制度

沖縄公庫は、学ぶ機会の確保とご家族の経済的負担の軽減、離島地域における人材の育成、ひとり親家庭の親の学び直しといった政策的な観点から、金利を優遇する特例制度を設けています。

[制度の名称] 教育離島特例、母子家庭・父子家庭特例、所得特例、年収200万円以下世帯特例、教育ひとり親特例、多子特例、交通遺児家庭特例

## ③ 制度説明会の開催

沖縄公庫は、高等学校等のご要望に応じて教育資金の制度説明会を開催しています。また、各学校等で行われる制度説明会に積極的に参加し、教育資金制度の周知に努めています。



制度説明会の様子

## 恩給などを担保としてご融資しています。

恩給担保資金は、恩給などを担保としてご融資する制度で、事業資金や消費資金など幅広くご利用いただけます。

### ▼ 恩給担保資金の概要

(令和6年4月現在)

ご利用いただける方	資金の使いみち	ご融資の限度額	ご返済期間	ご返済方法
恩給などを受けている方	事業資金又は消費資金	250万円	4年以内	恩給などの給与金等を公庫が受け取り、元利金などに充当します。

## 高校生を対象とした起業家教育を実施

沖縄公庫は、日本公庫が主催する「想像力、無限大∞高校生ビジネスプラン・グランプリ」を後援しています。令和5年度はご要望のあった県内5校の高校生の皆さんに対し、ビジネスプランの作成を支援する出張授業を実施しました。

第11回(令和5年度)の同グランプリでは、沖縄県立宮古総合実業高等学校のチーム「アグリ・リサーチ同好会」のプラン「私達のレシピで繋げる地産地消!」が、過去最多となる応募総数5,014プランの中から、セミファイナリスト賞(10組)を受賞しました。

沖縄公庫は、高校生がビジネスプランを作成する過程において、多様なものの見方や自ら未来を切り拓いていける力を養えるよう、若者の起業マインドの育成を推進します。

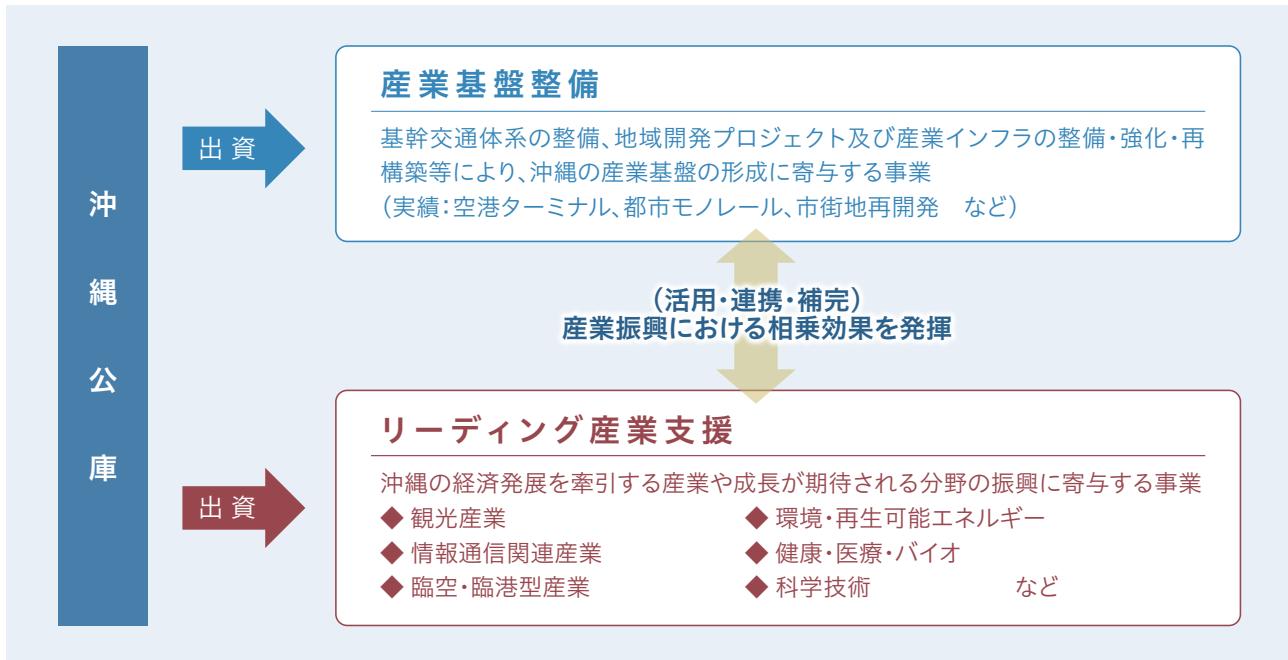


# 出資（産業基盤整備、リーディング産業支援）

## ○ 地域開発、地域企業の成長に必要な長期安定資金の供給

沖縄公庫の出資は、沖縄における産業の振興開発を図るうえで特に政策意義の大きな事業に対して、長期安定資金を供給することにより、民間金融を補完し、当該事業の経営基盤強化を図ることを目的としています。

これまで、出資機能を活用して、基幹交通体系の整備や市街地の再開発など大規模な地域開発プロジェクトの実現に取り組むほか、沖縄のリーディング産業に関連する企業の事業拡大など競争力強化に必要な資金を供給することにより、沖縄振興を積極的・戦略的に推進しています。



## ○ ご利用いただける方

沖縄において産業の振興開発に寄与する事業を営む企業等(設立中の企業等を含みます)又は沖縄において営まれる産業の振興開発に寄与する事業に必要な長期資金の供給を行う企業等(銀行その他の金融機関を除きます)にご利用いただけます。また、事業再生等の一定の要件を満たす場合、商法上の匿名組合等への出資も可能です。

## ○ 出資の限度額

事業に必要な資本の額の50%以内です。

なお、融資等と併せてご利用いただけます。その場合、  
出融資等の合計額の限度は、所要資金の70%以内です。

## ○ 出資の手続き

出資の実行に際しては、主務大臣の認可が必要です。

### 企業等のニーズ

- 投資回収に長期を要する基盤整備事業、大型設備投資
- 競争力強化を目指した事業拡大・事業再構築
- 成長戦略の実行に向けた財務基盤の強化

### 沖縄公庫の金融支援

- プロジェクトの企画・起業化支援
- 事業計画立案などのアドバイス
- 企業等の様々な資金ニーズに対し、最適な金融支援を実施
  - 【シニアローン】  
長期融資(設備・運転)
  - 【メザニンファイナンス】  
劣後ローン、出資(優先株)
  - 【エクイティファイナンス】  
出資(普通株)

### 効果

- 産業基盤施設の整備、地域開発プロジェクトの実現
- 企業等の経営課題の解決、中長期的な成長、企業価値の向上
- 沖縄経済を牽引するリーディング産業の育成

## 出融資事例(産業基盤整備)

### モノレールの輸送力増強、顧客利便性向上を支援 沖縄都市モノレール株式会社

那覇市



#### ● 事業概要

当社は、那覇都市圏の慢性的な交通渋滞の発生に起因する都市機能の低下、排気ガスや騒音の発生による生活環境の悪化等を解決するため導入された都市モノレールの運営を目的として、昭和57年9月に設立された第三セクターです。

#### ● 出融資内容

沖縄公庫は3両編成化に向けた当社財務基盤の強化を支援するため、出資を行い、また、車両購入や新車両基地建設等の設備投資について融資を行いました。

#### ● 出資効果

沖縄都市モノレールは、県民生活を支える基幹交通として、また、本県のリーディング産業である観光産業を支える二次交通として重要な役割が求められています。3両編成化による輸送力増強、顧客利便性の向上は、より効率的で利便性の高い公共交通システムの維持強化に大きく寄与するものと期待されます。



### 新たな産業クラスターの中核となる国内初のMRO事業を支援 MROJapan株式会社



#### ● 事業概要

当社は、平成27年6月にANAホールディングス(株)の100%出資により設立された航空機整備会社(MRO: Maintenance, Repair, Overhaul)です。ANA及びパートナーエアラインの中・小型機の機体ドック整備及び大型機の塗装を手掛けており、沖縄移転に伴う同事業の拡大を企図しています。

#### ● 出資内容

沖縄公庫は、当社事業の円滑な立ち上がりと民間資本の誘導を図るため、出資を行いました。



#### ● 出資効果

同事業は、「沖縄21世紀ビジョン基本計画(平成24年度～令和3年度)」を基に沖縄県が描いた「沖縄県アジア経済戦略構想」の重点戦略の一つである航空関連産業クラスターの旗艦事業です。沖縄の地理的優位性を活かし、国内初のMRO事業を中心とした新たな産業クラスターを創出するとともに、関連する企業の誘致やビジネスの展開等による経済及び雇用効果、航空産業の振興と地方創生に大きく貢献するものと期待されています。



## 出資事例(リーディング産業支援)

### 学校法人沖縄科学技術大学院大学学園(OIST)等を核としたイノベーション・エコシステムの実現 OLtV Opportunity Fund

恩納村



#### ● 事業概要

本ファンドは、ライフタイムベンチャーズ合同会社が令和4年4月に設立したOLtV Seed Fundのペアファンドとしての位置づけにあり、OIST等から生まれる研究成果の事業化を支援し、社会及び環境に大きなインパクトを与えるディープテックソリューションの創出を目指しています。



#### ● 出資内容

OISTが保有する世界水準の科学技術やネットワークを基盤とした沖縄発スタートアップの継続的な創出、育成等を期待して出資を行いました。

#### ● 出資効果

ライフタイムベンチャーズの目利きを活かしたOIST研究シーズの商業化・事業化の実現やハンズオン支援による企業育成のほか、投資先と沖縄県内事業者とのマッチング等による相乗効果により、地場産業の高度化や沖縄の優位性、潜在力を生かした新たな産業の創出が期待されます。

# 新事業創出促進出資

## ○ 沖縄における新事業の創出を積極的に支援

新事業創出促進出資は、沖縄における新たな事業の創出を促進することを目的に、「沖縄振興特別措置法」(平成14年4月1日施行)において定められている沖縄公庫の特例業務です。

地域資源やノウハウ等を活用した創業、事業化の取組みは、新たなモノやサービス等の供給による地域経済の活性化、雇用の場の創出に向けて重要であり、沖縄公庫は本出資機能の活用により積極的に支援しています。

また、出資後においては、関係機関と連携した創業支援体制を構築しながら、経営課題に関する助言や情報提供を行うなど、沖縄の自立的発展に資する新事業の創出促進に積極的に取り組んでいます。

## ○ ご利用いただける方

沖縄において

○新たな事業を行う方

○既に別事業を行っており、新たな事業分野の開拓を行う方

## ○ 出資の手続き

### ご相談



- 出資対象要件の確認
- 設立・増資スケジュールの確認
- 資金調達方法の確認
- 事業の概況等

### お申し込み



- 出資申込書
- 事業計画書
- 資金計画書
- 定款等

### 審査



新事業創出促進出資評価委員会  
事業可能性の評価  
(技術・ノウハウ・市場性等)

### 決定



### 実行

## ○ 出資の限度額

新事業に必要な資本の額の50%以内です。



## ○ 出資実績

平成14年度創設の新事業創出促進出資の実績は、累計で83件、35億95百万円(令和6年3月末現在)で、業種は各種製造・販売業からITやバイオ関連の企業など多岐にわたっています。

## ○ 事後のフォロー

出資後のフォローとして、出資先企業の財務面等について専門的な観点から助言・指導を行い、立ち上がり期の経営安定化に向けた支援策を積極的に講じていきます。

## 産学連携によるベンチャー創業支援

### 産学連携によるベンチャー創業支援にかかる県内関係機関との協力体制

県内の新事業育成支援機関や研究機関等と連携し、沖縄の優位性を発揮する新事業及び社会的課題の解決に資する新事業の創出促進に努めるため、沖縄公庫においては次のような産学連携の取組みを行っております。

#### ●研究機関及び研究支援機関等との覚書締結

県内の研究機関等と覚書を締結し、ベンチャー企業の発掘や事業化に向けての協力体制を構築しています。

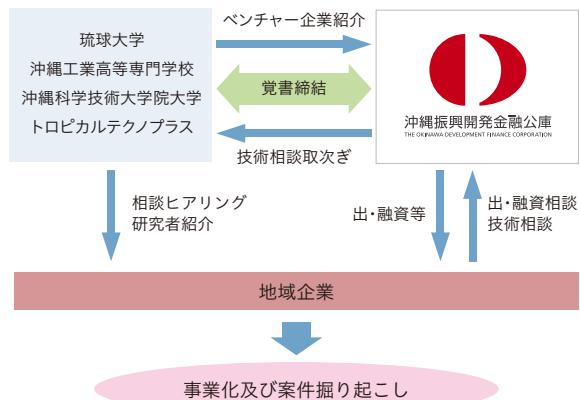
##### 〈覚書による協力体制から期待される効果〉

- 研究成果や技術情報等のシーズと地域企業の技術ニーズとのマッチング
- 相互連携による事業化支援及び事業化に際しての沖縄公庫の出・融資制度の活用
- 沖縄公庫の取引先企業の技術改善・改良、新技術導入等の連携先への取次ぎ

#### ●産学連携連絡会議

県内において新事業の創出や事業化を支援する機関と各々の取組みを共有し、ネットワーク作りを通して円滑な相互連携に繋げていくために適時開催しています。

〈産学連携にかかる覚書による協力スキーム図〉



#### ▼産学連携にかかる覚書締結先一覧

締結年月	機関名
平成20年 5月	琉球大学
平成26年11月	沖縄工業高等専門学校
平成29年 3月	沖縄科学技術大学院大学
平成30年 2月	トロピカルテクノプラス

(参考)

○沖縄振興特別措置法(沖縄振興開発金融公庫の行う新事業創出促進業務)

第68条 沖縄振興開発金融公庫(以下「公庫」という。)は、沖縄振興開発金融公庫法(昭和47年法律第31号)第19条第1項若しくは第3項又は第21条の業務のほか、沖縄における新たな事業の創出を促進するため、次に掲げる業務を行う。

- 沖縄において新たな事業を行う者及び新たな事業分野を開拓する者に対して、その事業に必要な資金の出資を行うこと。
- 前号の業務に附帯する業務を行うこと。

## 出資事例

### 100%天然由来の超吸水性ポリマーによる持続可能な農業の実現を支援 EF Polymer株式会社

恩納村



#### ●事業概要

当社は、沖縄科学技術大学院大学が実施するプログラムを通じて、当時21歳のインド人起業家ナラヤン・ラル・ガルジャール氏により令和2年に設立されました。当社は果物の不可食部分の残渣をアップサイクルした環境に優しい100%天然由来の超吸水性ポリマーを開発し、農業資材としてグローバルに展開しています。



#### ●出資内容

沖縄公庫は、当社の製品が世界中の農家の抱える課題や水不足等の解決に資するものであることを評価し、出資を行いました。増資資金は、成長拡大のための新規雇用や研究開発費等の運転資金として活用されています。

#### ●出資効果

当社製品を農地に活用すると、土壤の保水力と保肥力を向上させる効果があり、約40%の節水、約20%の肥料の節約に加え、10~15%の収量増加が見込まれ、農家の収益拡大が期待できます。また、当社製品は食品残渣を原料としているため、利用後も生分解されるなど環境に優しく、持続可能な農業の実現への貢献が期待されます。



# 沖縄公庫独自制度

## 沖縄の地域的諸課題に応えるために

沖縄公庫は、本土における日本公庫などの機関と同様の制度のほか、沖縄の地域的諸課題に応えるため、国や県の沖縄振興策などに則した様々な独自制度(36制度)を活用し、地域に密着した政策金融を推進しています。

(令和6年4月現在)

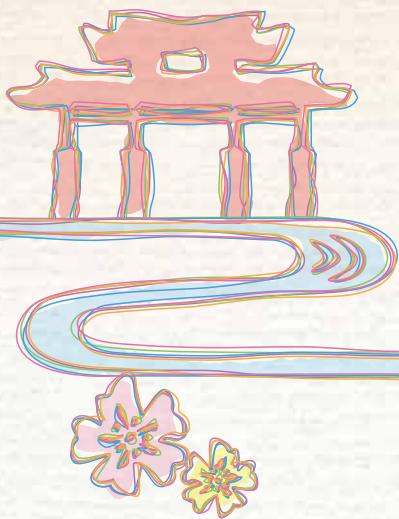
出・融資の種類	資金の使いみち	資金名	出・融資の限度額
電気	・発電設備、送電設備、変電設備、配電設備又は通信設備の取得・改良に必要な資金		所要資金の8割
ガス	・ガス製造設備又はガス供給設備の取得・改良に必要な資金		
海運	・1,000G/T未満の沖縄離島航路就航船の建造又は改造に必要な資金 ・1,000G/T以上の旅客船又は貨物船の建造又は改造に必要な資金		所要資金の7割 (沖縄離島又は海外航路に係る就航船は8割)
航空	・定期航空に寄与する設備の購入に必要な資金 ・航空機等の購入に必要な資金		所要資金の7割 所要資金の8割
沖縄自立型経済発展	・沖縄の民間主導の自立型経済の発展に向けた産業の振興開発に寄与する特定の事業(情報通信関連産業の集積、交通体系の整備事業、県内事業者による海外展開事業)に必要な資金 ・地方公共団体等の事業・資産を譲り受け又は地方公共団体等の資産の貸付け等を受け、民間の資金、経営能力及び技術的能力を活用して効率的かつ効果的に実施される事業に必要な資金 ・高等教育を実施するために必要な施設等の整備に必要な資金 ・廃棄物を適正に処理する事業に必要な施設の整備に必要な資金 ・再生可能エネルギーを導入する施設を取得するために必要な資金 ・非設備事業資金	産業開発資金	所要資金の7割 (一定の要件を満たす場合はこの限りではない)
基本資金	・沖縄における産業の振興開発に寄与する事業に係る設備の取得、改良若しくは補修に必要な資金		
駐留軍用地跡地開発促進貸付	・駐留軍用地跡地の開発を促進するため、跡地の開発に資する施設の整備に必要な資金(産業開発資金については土地の造成に必要な資金を含む)	産業開発資金 中小企業資金 生業資金	所要資金の7割 7億2,000万円 7,200万円
沖縄観光リゾート産業振興貸付	・国又は県の観光関連施策に基づく整備地域において、観光リゾート産業の振興に寄与する事業を行うために必要な資金	産業開発資金 中小企業資金 生業資金	所要資金の7割 7億2,000万円 7,200万円
国際物流拠点産業集積地域等特定地域振興資金貸付	・国際物流拠点産業集積地域、産業イノベーション促進地域内において事業を行うために必要な資金又は当該事業の用に供する施設、設備の設置又は整備を行うために必要な資金	産業開発資金 中小企業資金 生業資金	所要資金の7割 7億2,000万円 7,200万円
沖縄情報通信産業支援貸付	・国又は県の情報通信産業振興関連施策に基づく指定地域内において、情報通信関連事業を行うために必要な資金及び情報通信産業の振興に寄与する情報関連人材を養成又は派遣する事業を行うために必要な資金	産業開発資金 (情報通信関連事業のみ) 中小企業資金 生業資金	所要資金の7割 7億2,000万円 7,200万円
沖縄特産品振興貸付	・沖縄の地域資源を活かした製品の開発、製造又は販売を行うために必要な資金 ・沖縄固有の技術・ノウハウを活用した製品の製造又は販売を行うために必要な資金	中小企業資金 生業資金	7億2,000万円 7,200万円
沖縄創業者等支援貸付	・新規市場の創出が見込まれる事業を新たに行うために必要な資金等 ・雇用の創出を伴う事業の新規開業を行うために必要な資金等 ・経営多角化を図るために必要な資金等	中小企業資金 生業資金	7億2,000万円 7,200万円

出・融資の種類	資金の使いみち	資金名	出・融資の限度額
沖縄離島・北部地域振興貸付	・沖縄県内の離島及び北部地域(名護市、国頭村、大宜味村、東村、今帰仁村、本部町、恩納村、宜野座村、金武町)において産業の振興及び経済の活性化に資する事業を行うために必要な資金	中小企業資金	7億2,000万円
		生業資金	7,200万円
沖縄生産性向上促進貸付	・中小企業等経営強化法に基づき、先端設備等導入計画の認定を受けた方が当該計画を行うために必要な資金	中小企業資金	7億2,000万円
		生業資金	7,200万円
沖縄社会課題対応企業等支援貸付	・子どもの貧困問題、非正規雇用労働者等の雇用の質の改善、沿岸・海岸の環境保全といった沖縄の社会的・地域的課題の解決を目的とする事業又はひとり親世帯の親が行う事業のために必要な資金	中小企業資金	7億2,000万円
		生業資金	7,200万円
沖縄雇用・経営基盤強化資金貸付	・沖縄県が定める沖縄雇用・経営基盤強化事業に基づき、商工会・商工会議所等の実施する経営強化指導を受けているものが、経営強化を行うために必要な資金	生業資金	2,000万円
位置境界明確化資金	・位置境界不明地域内の各筆の土地の位置境界の明確化に伴い、土地、借地権、建物等を取得するために必要な資金		所要資金の8割(最高1,500万円)
沖縄人材育成資金	・高等学校卒業相当の資格を得た後、大学等で教育を受けるために必要な資金	教育資金	1学生・生徒あたり200万円
おきなわブランド振興資金	・県の認定と主務大臣の指定を受けた拠点産地で生産される農林水産物(戦略品目)について、その競争力を強化する事業に必要な資金	農林漁業資金	所要資金の8割 農林漁業者は7,200万円
沖縄農林漁業経営改善資金	・農業関係施設、農機具、林産物の処理加工・流通・販売に必要な設備の改良、造成又は取得等に必要な資金 ・漁船(20t未満)の改造、建造又は取得に必要な資金		使途に応じて 1,300万円～3億円 又は所要資金の8割のいずれか低い方
製糖企業等資金	・製糖業、パイナップル缶詰類の製造に必要な施設の改良、造成又は取得に必要な資金及び当該製造業者の合併に伴う合理化に必要な資金		所要資金の8割
水産加工施設資金	・水産動植物を原料又は材料として使用する製造又は加工に必要な施設の改良、造成又は取得に必要な資金		300万円 (農林漁業セーフティネット資金の貸付限度額を超える部分)
沖縄農林漁業台風災害支援資金	・台風により被害を受けた農林漁業経営の再建に必要な資金	出資	4,800万円
沖縄農林畜水産物等起業化支援資金	・農林畜水産物等を用いた製品の開発又は農林畜水産物の品種改良を行うために必要な資金		事業に必要な資本の額の5割以内 融資等併用の場合出融資等の合計額は所要資金の7割以内
出資 (産業基盤整備・リーディング産業支援)	・産業の振興開発に寄与する事業を行う企業等に対する出資	出資	新事業に必要な資本額の5割以内
新事業創出促進出資	・沖縄において新たな事業を行う者及び新たな事業分野の開拓を行う者に対する出資		

制度名	制度の内容
沖縄ひとり親支援貸付利率特例制度	・国によるひとり親の雇用にかかる助成を受ける方(受けた方を含む)、沖縄県の「女性の就職総合支援事業」を活用してひとり親を雇用している方、事業所内保育施設等を設置又は増改築する方に対する貸付利率の特例
沖縄人材活躍推進貸付利率特例制度	・人材育成又は人手不足対応等に係る国又は沖縄県の助成金等を受けた方、人手不足対応を図る者で人材活躍推進に係る事業計画を策定し計画実現に向けた取組みを図る方に対する貸付利率の特例
赤土等流出防止低利(ちゅら海低利)	・当公庫の既存の融資制度が適用される設備投資等のうち「沖縄県赤土等流出防止条例」が適用され、かつ、排出する濁水の浮遊物質量を同条例に定める基準(200mg/l)を下回る100mg/l以下に抑える方に対する貸付利率の特例
沖縄特区等無担保貸付利率特例	・産業開発資金及び中小企業資金を対象として、国又は県の施策に基づく特区・地域制度において対象業種等を営む者が行う、新たな事業所の設置や耐震対策のために必要な資金の貸付に対する貸付利率の特例
産業開発資金資本性劣後ローン特例制度	・沖縄における産業の振興開発に寄与する事業を行う方の財務体質を強化する資本性劣後ローンを供給することをもって、生産性向上及び地域経済の活性化を図る特例制度
カーボンニュートラル推進投資利率特例制度	・再生可能エネルギーの導入等、脱炭素に資する設備投資の貸付に対する貸付利率の特例
(医療資金)離島・過疎地域特例	・離島・過疎地域における病院等の新築及び増改築資金の融資限度額の特例(所要資金の10割)
教育離島特例	・沖縄県内の離島から居住島以外の地域へ進学するための教育資金の貸付利率の特例
(教育資金)所得特例	・所得が一定以下の方に対する教育資金の貸付利率の特例
教育ひとり親特例	・ひとり親家庭の親が修学するための教育資金の貸付利率の特例

*Memo*

---



# 組織運営の仕組み

リスク管理体制	56
法令遵守体制／顧客保護等管理方針	57
個人情報の保護	58
金融円滑化管理体制	59
政策金融評価	60
ディスクロージャー	61

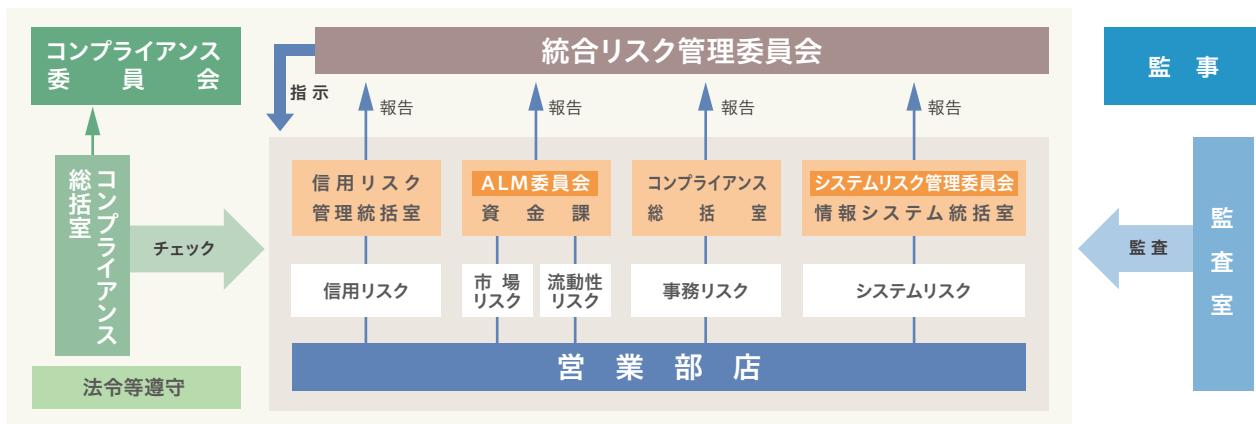
# リスク管理体制

沖縄公庫は、総合公庫として県内における各分野の多様な資金需要に適かつ親身に対応するため、事務処理の電算化推進、職員教育の徹底、不断の事務の見直し・改善等を図り、迅速かつ正確な事務処理体制の整備を進めています。

経営の健全性の維持とさらなる向上を図るため、各種リスクを統合的に管理する体制を整備・強化することにより、沖縄公庫の業務に対する県民の理解と信頼を得られるよう努めています。

## ● 統合リスク管理

沖縄公庫では、「統合リスク管理規程」を制定し、業務運営上留意すべき重要なリスク(信用リスク、市場リスク、流動性リスク、事務リスク、システムリスク等)を適切に管理するため、理事長をトップとした統合リスク管理委員会を設置し、適かつ効果的なリスク管理体制を整備しています。



### ● 信用リスク

沖縄公庫では、本店の各出融資部門及び事業管理部門が当該業務に係る企画、立案及び各支店等への指導を行っていますが、これらの部署から独立して、自己査定、信用格付等の信用リスク管理を担う「信用リスク管理統括室」を設置し、信用リスク管理態勢の強化を図っています。

また、各出融資部門及び事業管理部門から独立した「審査役」を設置し、個別案件の審査・与信管理にあたり、牽制が働く態勢とされています。

なお、政府系金融機関である当公庫は、「銀行法」及び「金融機能の再生のための緊急措置に関する法律(金融再生法)」の対象ではありませんが、「信用リスク管理規程」等を定め、自己査定を実施しています。

### ● 市場リスク

沖縄公庫は、現状、外貨建ての資産及び負債を保有しておらず、為替リスクは存在しないことから、主に貸付と資金調達の間の期間のミスマッチに起因する金利リスクの把握・分析に努めています。金利リスクの分析にあたっては、デュレーション分析、マチュリティ・ラダー分析等の手法を活用しています。

なお、一時的に発生する余裕金の運用にあたり保有できる債券は、法令により国債、地方債又は政府保証債に限定されています。運用については、価格変動リスクを負わないよう現先取引とされています。

### ● 流動性リスク

沖縄公庫の資金調達は、安定的な財政融資資金からの借入れが大宗を占めており、流動性リスクは限定的なものと考えています。

なお、年度途中における日々の資金繰りの調節及び不測の事態に備えるため、複数の民間金融機関に当座貸越枠を設定し、適宜、短期借入れを行えるようにしています。

### ● 事務リスク

沖縄公庫は、役職員が正確な事務を怠る、あるいは事故・不正等を起こすことにより公庫が損失を被るリスクを適切に管理するため、「事務リスク管理規程」を定め、各種事務マニュアル等の策定や、研修・内部会議における周知、内部の点検結果等を踏まえた再発防止策の整備により、事務リスクの管理に努めています。

### ● システムリスク

沖縄公庫は、情報処理技術の進展によるシステムリスク管理の重要性の高まりを踏まえ、「システムリスク管理規程」、「情報セキュリティ対策に関する規程」を定め、システムリスク統括部署を中心に、システムリスクの極小化と情報資産の適切な保護に努めています。

また、管理体制として、担当役員を長に、システム部門及び各現業部門には、それぞれの役割に応じた管理者と担当者を配置して、安全対策を組織的に有効に機能させる仕組みとされています。

# 法令遵守体制

沖縄公庫では、沖縄振興開発金融公庫法に基づき監事が業務を監査しているほか、業務全般について会計検査院の検査が行なわれるとともに、主務省による検査も行われます。毎年度の決算は国会に提出され、その承認を得ています。

また、政策金融機関として高い公共性を有する沖縄公庫は、その使命を達成するため、誠実、公正な職務の執行に努め、顧客をはじめ広く社会の信頼を得ていく責務があると考えます。

このため沖縄公庫においては、適切かつ健全な業務運営を図るために、コンプライアンス体制の構築を業務運営上の重要な課題と位置付け、その徹底を図るべく、以下のような組織的取組を進めています。

## ◎ コンプライアンス体制

コンプライアンスに関する組織的取組についての基本事項を定めた「法令等の遵守に関する規程」を制定し、役員自ら率先して体制の整備に取り組んでいます。また、同規程に基づいて理事長を委員長とする「コンプライアンス委員会」を設置して、コンプライアンスに関する重要な事項を審議しています。

また、コンプライアンスに関わる企画立案・総合調整を担う「コンプライアンス総括室」を設置しているほか、各部店にコンプライアンス責任者及びコンプライアンス担当者をそれぞれ配置し、他のセクションから独立した「監査室」が、全部店を対象に内部監査を行い、コンプライアンスの徹底状況を確認しています。

## ◎ コンプライアンスの具体的な取組

### 1. コンプライアンスマニュアル

コンプライアンスを実践するための手引書として「コンプライアンスマニュアル」を策定し、全役職員に周知徹底しています。

### 2. コンプライアンスプログラム

体制整備や関連研修等の具体的な実践計画としてコンプライアンスプログラムを毎年度策定し、研修の開催を通じて、周知・徹底しています。

### 3. 反社会的勢力の排除

反社会的勢力との関係を遮断し、排除することが、国民からの信頼を維持し、業務の適切性及び健全性の確保のために不可欠であることを認識し、警察等関係機関とも連携して適切に対応しています。

# 顧客保護等管理方針

沖縄公庫は、お客様の保護及び利便性の向上のために以下の事項について、取り組んでまいります。

## 1. お客様への説明及び情報提供

沖縄公庫は、お客様への説明が必要な取引にあたり、お客様の理解及び経験等に応じ、適切かつ十分な説明及び情報の提供を行います。

## 2. お客様のサポート

沖縄公庫は、お客様からのご相談・ご意見・苦情等について、適切かつ誠実に対応し、お客様のご理解と信頼を得られるよう努めます。

## 3. お客様の情報の管理

沖縄公庫は、お客様の情報を、適正かつ適法な手段で取得し、法令等で定める場合を除き、利用目的以外の目的のための利用及び第三者への提供を行いません。また、お客様の情報を正確に保つよう努力するとともに、情報の漏えい、紛失等のないよう適切な措置を講じます。

## 4. お客様の情報の外部委託の管理

沖縄公庫が行う業務を外部に委託する場合は、お客様の情報及びお客様への対応が適切に行われるよう管理いたします。

## 5. その他

その他お客様の保護及び利便の向上のために必要と沖縄公庫が判断した業務について、適切に行うよう努めます。

※本方針においてお客様とは、以下の事項に掲げる法人、その他の団体又は個人をいいます。

- ・過去に公庫とお取引を頂いた方
- ・現在、公庫とお取引を頂いている方
- ・公庫とのお取引を検討している方

※公庫におけるお客様の保護の必要性のある業務とは、沖縄振興開発金融公庫法第19条（業務の範囲）及び第21条（業務の受託）並びに公庫が行うものとして法令に規定する業務をいいます。

# 個人情報の保護

沖縄公庫は、保有する個人情報の適切な管理について必要な事項を定めた「個人情報保護宣言」を策定し、公表しています。

## 個人情報保護宣言

### 1. 取組方針について

沖縄振興開発金融公庫（以下「公庫」といいます。）では、お客さまの信頼を第一と考え、お客さまの個人情報の重要性を深く認識し、お客さまの個人情報を適正に取り扱い、保護することが公庫のお客さまに対する責務であると考えています。

公庫では、お客さまの個人情報を保護するため、個人情報の保護に関する法律（平成15年法律第57号。以下「個人情報保護法」といいます。）、行政機関等の保有する個人情報の適切な管理のための措置に関する指針等を遵守した業務運営を行います。

### 2. 個人情報の取得について

公庫は、適正かつ適法な手段により、お客さまの個人情報を取得いたします。

なお、お客さまの個人情報をお客さまから直接、書面により取得する際は、あらかじめ公庫の業務において必要な範囲での利用目的を明示します。

### 3. 個人情報の利用について

公庫は、取得するお客さまに関する必要な情報を、次のとおり利用目的を特定するとともに、その利用目的の達成に必要な範囲内において利用いたします。

- (1) お客さまご本人の確認
- (2) ご融資のお申込の受付、ご融資の判断及びご融資後・お取引終了後の管理
- (3) ご契約の締結や法律等に基づく権利の行使や義務の履行
- (4) アンケートの実施等による調査・研究、参考情報の提供
- (5) ご質問・お問合せ、公庫からの照会その他のお取引を適切かつ円滑に履行するための対応

なお、上記以外の利用目的等については、それぞれ取得する際に明示いたします。

### 4. 個人情報の第三者提供について

公庫は、お客さまから取得しました個人情報は、次のいずれかに該当する場合を除いて、第三者に提供しません。

- (1) 法令に基づく場合（個人情報保護法第69条第1項）
- (2) 利用目的の範囲内で提供する場合
- (3) お客様本人の同意があるとき、又はお客様本人に提供するとき（同第2項第1号）
- (4) 公庫が法令の定める所掌事務又は業務の遂行に必要な限度で保有個人情報を内部で利用する場合であって、当該保有個人情報を利用することについて相当の理由があるとき（同第2号）
- (5) 他の行政機関、独立行政法人等、地方公共団体又は地方独立行政法人に保有個人情報を提供する場合において、保有個人情報の提供を受ける者が、法令の定める事務又は業務の遂行に必要な限度で提供に係る個人情報を利用し、かつ、当該個人情報を利用することについて相当の理由があるとき（同第3号）
- (6) (3)から(5)までに掲げる場合のほか、専ら統計の作成又は学術研究の目的のために保有個人情報を提供するとき、本人以外の者に提供することが明らかに本人の利益になるとき、その他保有個人情報を提供することについて特別の理由があるとき（同第4号）

### 5. 業務委託について

公庫の業務を円滑に遂行するために、お客さまの個人情報の取扱いを委託業者に業務委託する場合があります。この場合、十分な個人情報の安全管理対策を講じている信頼できる事業者を選定するとともに、守秘義務契約等を締結したうえで、その取扱い・管理が十分されていることを監督し、個人情報の保護に万全を期すよう努めます。

### 6. 個人情報の管理について

- (1) 公庫は、お客さまの個人情報を、業務遂行する範囲において、正確かつ最新の内容に保つよう努めるとともに、不当なアクセスや個人情報の漏えい・紛失・滅失・改ざん等に対する予防措置及び安全対策を講じます。
- (2) 公庫は、お客さまの個人情報の保護と適正な管理方法について、職員教育を継続して実施し、日常業務における適正な取扱いを徹底いたします。
- (3) 公庫は、個人情報の保護及び管理が適正に行われているかどうかについての監査を実施します。

### 7. 個人情報の開示、訂正、利用停止等について

お客さまが、公庫が保有するお客さまの個人情報の開示、訂正、利用停止等（以下「開示等」といいます。）を希望される場合は、個人情報保護法の開示等の手続きに基づき取り扱います。

なお、個人情報保護法の開示等の手続きによらず、開示等ができる場合がありますので、最寄りの店舗にご相談ください。

### 8. 個人情報の取扱いに関するお問い合わせについて

公庫におけるお客さまの個人情報の取扱い等のご相談、苦情等につきましては、最寄りの店舗にご相談ください。

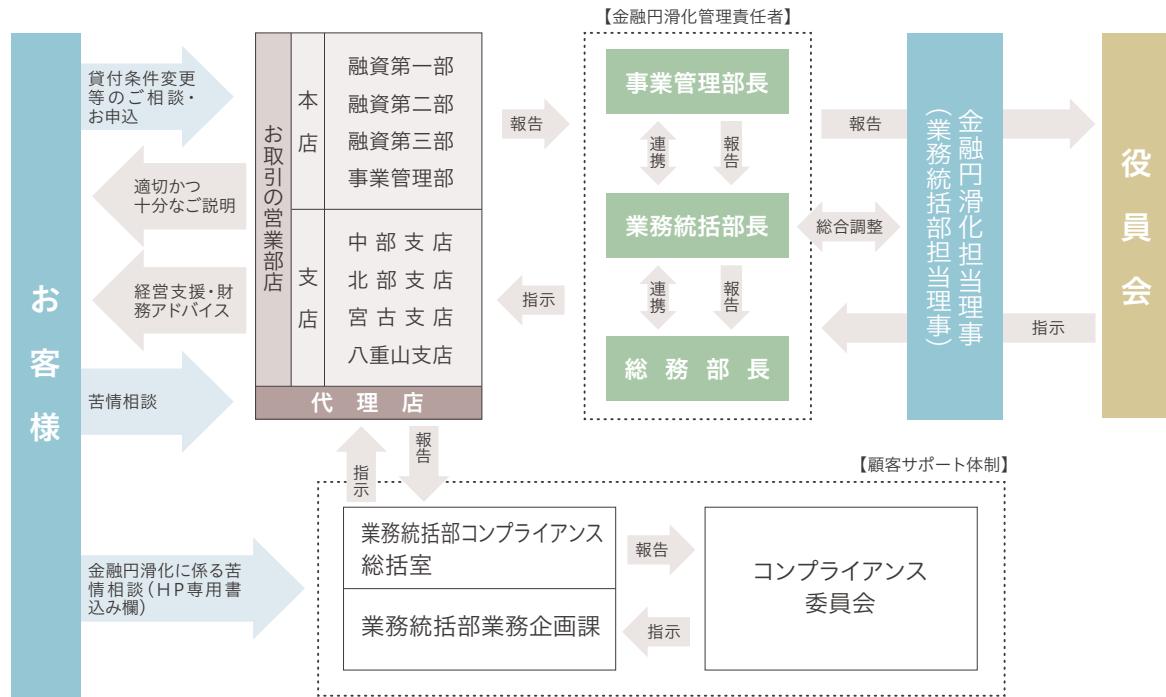
### 9. 繼続的な改善について

公庫は、お客さまの個人情報の取扱いについては、必要に応じて改善を行っていきます。

# 金融円滑化管理体制

沖縄公庫は、これまで政府の経済対策等に対応し、特別相談窓口の開設やセーフティネット貸付の推進、貸付条件変更の対応等により、中小企業者等の資金繰り支援を行ってきたところですが、引き続き業況の厳しい中小企業者等の金融の円滑化を図るため、お客様からのご相談に親身に対応してまいります。

## ▼ 金融円滑化管理に係る体制の概要



苦情相談につきましては、従来の顧客サポート体制に加え、統括部署を業務統括部コンプライアンス総括室及び業務統括部業務企画課とし、沖縄公庫ホームページの「中小企業者等に対する金融円滑化に関するご意見・お問合せのコーナー」を通じて統括部署でも直接ご相談を受け付けております。

## ▼ 新型コロナウイルス感染症の影響拡大を踏まえた資金繰り支援について

沖縄公庫は、新型コロナウイルス感染症の発生により影響を受けた沖縄県域の中小企業・小規模事業者や農林漁業者等の皆さまからのご融資やご返済に関するご相談に、政策金融機関として迅速かつきめ細かな対応に努めてまいります。

## ▼ 貸付条件の変更の実績(令和2年3月10日～令和6年3月末)

### <中小企業者等に対する実施状況>

	件数(件)
貸付けの条件の変更の申込みを受けた貸付債権	10,792
うち、実行に係る貸付債権	10,761
うち、謝絶に係る貸付債権	0
うち、審査中の貸付債権	25
うち、取下げに係る貸付債権	6

### <住宅資金借入者に対する実施状況>

	件数(件)
貸付けの条件の変更の申込みを受けた貸付債権	498
うち、実行に係る貸付債権	489
うち、謝絶に係る貸付債権	2
うち、審査中の貸付債権	0
うち、取下げに係る貸付債権	7

(注)謝絶については、お客様のご都合等により諸手続きに時間を使っているケース等で、申出から3ヶ月以内の実行に至らなかったもの等です。

# 政策金融評価

沖縄公庫は、業務の適切な運営のための自己改善を推進するため、政策評価の結果を事業に反映させる仕組みの構築について外部有識者の意見等を踏まえながら取り組んできました。

沖縄振興施策の各分野別に融資実績を整理し、融資先事業者へのアンケート及び経済団体等に対するヒアリングをとおして、①売上高や雇用面から見た事業の継続発展への貢献状況、②沖縄振興施策に対する貢献状況、③民業補完の状況といった視点から評価を行い、「令和5年度政策金融評価報告書」として取りまとめ、公表しました。

また、「沖縄21世紀ビジョン基本計画(第5次沖縄振興計画)」の計画期間において沖縄公庫が果たしてきた役割を動画にまとめ、ホームページ上に公開※しました。

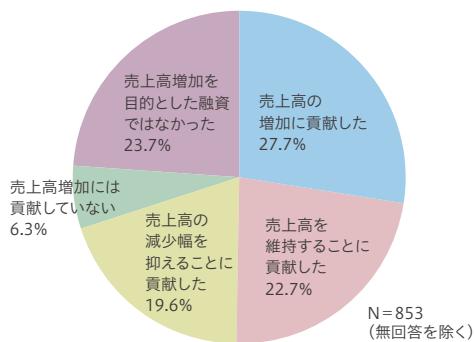
今後とも、政策金融評価等による自己改革を通じて、沖縄振興に貢献していく政策金融機関として、地域に根ざした政策金融を進めています。

※詳しくは沖縄公庫ホームページをご覧ください。  
<https://www.okinawakouko.go.jp/information/1682301516/>

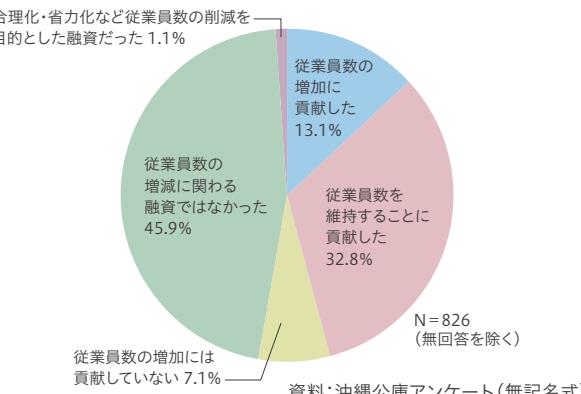


## ● 主な評価結果／融資効果

▼ 売上高への貢献度（令和3年度に貸付契約したお客様）



▼ 従業員数への貢献度（令和3年度に貸付契約したお客様）



▼ 沖縄公庫が沖縄振興施策に果たしてきた役割（出融資実績の累計／平成26～令和5年度）（速報値）

（単位：件、億円）

No.	8 施策ベース	No.	13 施策ベース	件数	金額
1	経済の好循環を創出するリーディング産業の振興	(1)	世界から選ばれる持続可能な観光地の形成と沖縄観光の変革	553	1,756
		(2)	デジタル社会を支える情報通信関連産業の高度化・高付加価値化	161	77
		(3)	アジアのダイナミズムを取り込む国際物流拠点の形成と臨空・臨港型産業の集積	266	424
		(4)	沖縄の優位性や潜在力を生かした新たな産業の創出	8	6
				988	2,263
2	自立型経済の構築に向けた取組・基盤整備	(5)	県民所得の着実な向上につながる企業の「稼ぐ力」の強化	24,024	3,015
		(6)	持続可能な発展と県民生活を支える社会基盤の高度化とネットワークの形成	31	634
		(7)	亜熱帯海洋性気候を生かした持続可能な農林水産業の振興	1,384	341
				25,439	3,990
3	駐留軍用地跡地の有効利用の推進	(8)	駐留軍用地跡地の有効利用の推進	63	642
4	安全・安心・快適に暮らせる生活基盤の充実・強化	(9)	安全・安心・快適に暮らせる生活基盤の充実・強化	4,002	2,638
5	離島・過疎地域の定住条件の整備と産業振興	(10)	離島・過疎地域の定住条件の整備と産業振興	1,018	349
6	誰もが安心して働ける環境づくりと多様な人材の活躍促進	(11)	誰もが安心して働ける環境づくりと多様な人材の活躍促進	24,141	4,917
7	多様な学びの享受に向けた環境づくり	(12)	多様な学びの享受に向けた環境づくり	23,797	292
8	世界に誇れる島しょ型環境モデル地域の形成	(13)	世界に誇れる島しょ型環境モデル地域の形成	409	227
			合　　計	79,857	15,318

注) 1. 金額の単位未満は、四捨五入している。したがって、合計の計数は内訳を集計した計数と一致しない。

2. 「21世紀ビジョン基本計画」に基づき、遡って組み替えて掲載している。

# ディスクロージャー

## ● 情報公開

沖縄公庫の業務内容、財務状況等について次のとおり開示しています。

資料の種類	開示場所・方法	開示時期(予定)
財務諸表 (損益計算書・貸借対照表及び財産目録)	・官報にて公告 ・各店舗に常備	8月
附属明細書	・各店舗に常備	8月
決算報告書	・各店舗に常備	8月
監事の意見書 (財務諸表及び決算報告書に係るもの)	・各店舗に常備	8月
業務報告書 (業務内容、業務実績、組織概要、財務内容等を掲載)	・国会提出 ・各店舗に常備 ・国会図書館、地方公共団体、経済団体、ご希望の方等に配布	8月
行政コスト計算財務書類 行政コスト計算書  (添付) ・民間企業仮定貸借対照表 ・民間企業仮定損益計算書 ・キャッシュ・フロー計算書 ・民間企業仮定株主資本等変動計算書 ・附属明細書	・各店舗に常備	7月
沖縄振興開発金融公庫 Report 2024(本誌)	・各店舗に常備 ・ご希望の方等に配布	8月
ホームページ (業務内容、業務実績、組織概要、財務内容等を掲載)	・インターネット上に開設  沖縄公庫に関するさまざまな情報をご覧いただけます。 (ホームページアドレス <a href="https://www.okinawakouko.go.jp/">https://www.okinawakouko.go.jp/</a> )	随時内容を更新

*Memo*

---



# 資料編



業績	64
財務諸表	70
財務の状況	72
貸付金の状況	76
行政コスト計算財務書類	78
参考情報	84
沖縄振興開発金融公庫法(抜粋)	90
会計等に関する関連法の規定(抜粋)	92
沿革	94
組織機構	95
店舗	96

## Appendix

(注)本誌の計数について

### 1. 単位未満の計数

金額の単位未満は四捨五入しています。また比率(%)は表示前桁を四捨五入しています。したがって、合計欄の計数は、内訳を集計した計数と一致しないものがあります。

### 2. 表示方法

単位に満たない数字は「0」、該当数字がない場合は「-」と表示しています。

### 3. 各明細中、「当期」とは令和5年度のことを指します。

4. 出融資実績、残高に関する統計について、特に注記がない限り社債の取得を含みます。

# 業績

## 沖縄県内の経済概況

令和5年度の県内経済は、新型コロナウイルス感染症の感染症法上の位置付けが5類に変更されたことで社会経済活動が正常化し、入域観光客数の増加に伴い観光関連産業を中心に回復の動きがみられました。資源・原材料価格の動向やコロナ禍前からの課題である人手不足が下押し圧力となることが懸念されたものの、個人消費に底堅さがみられたこと、建設需要の高まりもあって、10月以降の県内景況は拡大基調となりました。

個人消費関連のうち、百貨店・スーパー販売額は、全店舗・既存店とも前年度を上回りました。販売価格上昇の影響に加えて、外出機会の増加などを受けて、衣料品などの販売額に回復の動きがみられました。耐久消費財については、新車販売が供給制約の緩和や観光客のレンタカー需要もあって前年度を上回りました。

建設関連は、公共工事で国、県、市町村等の発注が増加し、全体で前年度を上回りました。民間工事は、新設住宅着工戸数で、貸家及び分譲が前年度を上回る水準で推移し、全体でも前年度を上回りました。また、非居住用の着工床面積は、前年度を下回ったものの、卸売業・小売業用建築物で前年度を上回りました。

観光関連は、入域観光客数について、853万2,600人（前年度比+25.9%）と前年度を上回りました。国内客（726

万9,100人）は、コロナ禍前（平成30年度）の水準を上回り、過去最多となりました。外国客は、海外航空路線やクルーズ船の再開により、126万3,500人を計上しました。県内主要ホテルについては、客室稼働率、売上高とともに前年度を上回りました。

企業倒産関連では、東京商エリサーチ（株）の調査によると、倒産件数は43件と前年度比11件（34.4%）増となりましたが、過去4番目に低い水準でした。休廃業・解散の件数（暦年）は、429件と前年比51件（13.5%）増となりました。

雇用関連は、有効求人倍率は1.17倍（前年度比+0.13P）と2年連続で1倍を上回りました。完全失業率は3.2%と前年度と同水準となりました。

企業景況を公庫「県内企業景況調査」の業況判断D.I.でみると、原材料高や人手不足に対する懸念は一部にあるものの、観光関連産業を中心に回復の動きがみられ、7～9月期以降は堅調な個人消費のもと幅広い業種で好転超が続き、10～12月期には県内景況は拡大していると判断されました。

民間主要企業の設備投資額（令和6年3月公庫調査：令和5年度実績見込）は、製造業で前年度比242.9%増、非製造業で同9.4%減となり、全産業では同2.2%増となりました。

## 令和5年度出・融資実績

### （1）前年度対比表

	令和5年度（A）	令和4年度（B）	増減（A）－（B）	対前年度実績比（A）／（B）×100
融資実績	86,166	137,575	△51,409	62.6
出資実績	640	277	363	231.0
計	86,806	137,852	△51,046	63.0

### （2）計画と実績対比表

資金名	令和5年度 当初計画（A）	令和5年度 実績（B）	計画比 (B) / (A) ×100	対前年度 実績比
産業開発資金	100,000	39,990	40.0	65.6
中小企業等資金 (中小企業資金)	100,000 (40,000)	38,434 (18,028)	38.4 (45.0)	61.6 (72.0)
(生業資金)	(60,000)	(20,406)	(34.0)	(54.0)
生活衛生資金	7,500	1,562	20.8	69.9
医療資金	8,500	3,400	40.0	41.9
農林漁業資金	8,500	2,011	23.7	74.7
住宅資金	5,000	769	15.4	65.1
貸付計	229,500	86,166	37.5	62.6
出資	3,700	640	17.3	230.8
合計	233,200	86,806	37.2	63.0

（注）生業資金には教育資金及び恩給担保資金を含みます。

### (3) 概況

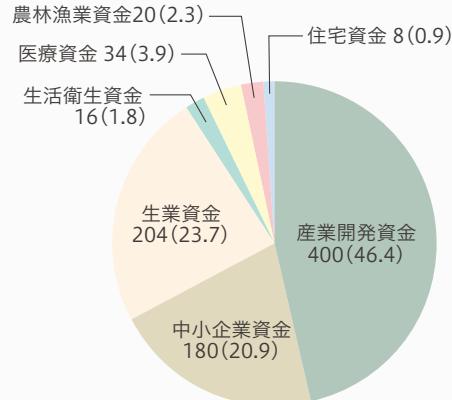
令和5年度の事業計画は、当初計画で貸付2,295億円、出資37億円と決定されました。貸付実績は862億円(当初計画比37.5%、前年度比37.4%減)となりました。また、出資の実績は6億40百万円となりました。

資金別にみると、産業開発資金339億90百万円(前年度比34.4%減)、中小企業等資金384億34百万円(同38.4%減)、生活衛生資金15億62百万円(同30.1%減)、医療資金34億円(同58.1%減)、農林漁業資金20億11百万円(同25.3%減)、住宅資金7億69百万円(同34.9%減)となっています。

この結果、当公庫の令和5年度末の貸付残高は1兆197億円、出資残高は73億65百万円となりました。貸付残高については、前年度に比べ470億円、4.4%の減少となっています。

また、県内の金融機関(国内銀行、信用金庫の県内店舗。6行庫ベース)の総貸付残高に占める当公庫の融資比率(シェア)は令和5年度末現在で17.9%となりました。

### 令和5年度実績の資金別割合



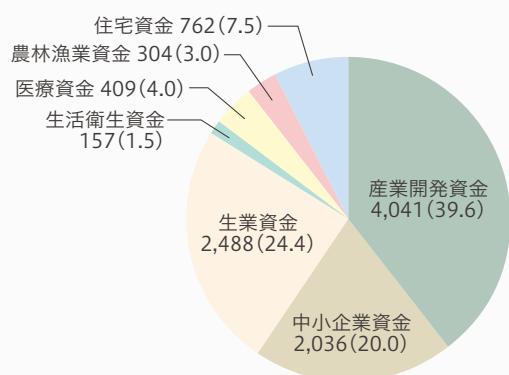
(単位:億円、()内は構成比で%)

### 令和5年度末融資残高及び融資累計額

(単位:百万円、%)

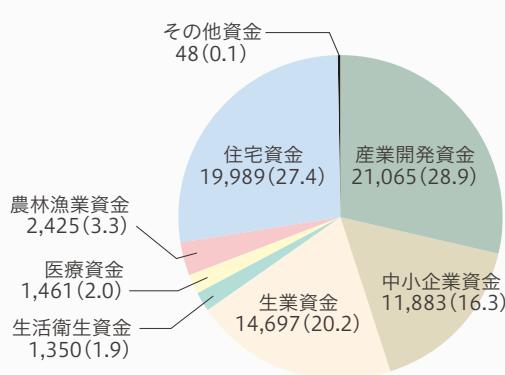
資金名	令和5年度末 融資残高(A)	構成比	令和4年度末 融資残高(B)	増減 (A)-(B)	伸び率	融資累計額 (昭和47～令和5年度)	構成比
産業開発資金	404,136	39.6	426,405	△22,270	△5.2	2,106,526	28.9
中小企業等資金 (中小企業資金)	452,342	44.4	469,037	△16,695	△3.6	2,658,022	36.5
(生業資金)	(203,568)	(20.0)	(208,875)	(△5,307)	(△2.5)	(1,188,297)	(16.3)
生活衛生資金	(248,774)	(24.4)	(260,162)	(△11,389)	(△4.4)	(1,469,725)	(20.2)
医療資金	15,726	1.5	16,194	△468	△2.9	135,003	1.9
農林漁業資金	40,940	4.0	39,334	1,606	4.1	146,084	2.0
住宅資金	30,378	3.0	31,634	△1,256	△4.0	242,547	3.3
その他資金	76,221	7.5	84,097	△7,877	△9.4	1,998,915	27.4
合 計	1,019,742	100.0	1,066,702	△46,960	△4.4	7,291,879	100.0

### 令和5年度末残高の資金別割合



(単位:億円、()内は構成比で%)

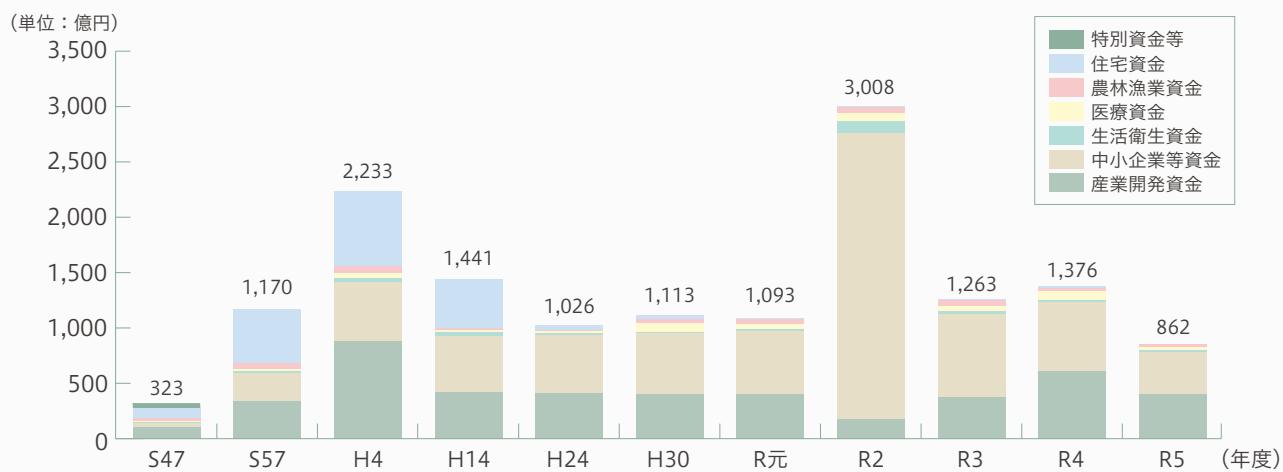
### 融資累計額の資金別割合



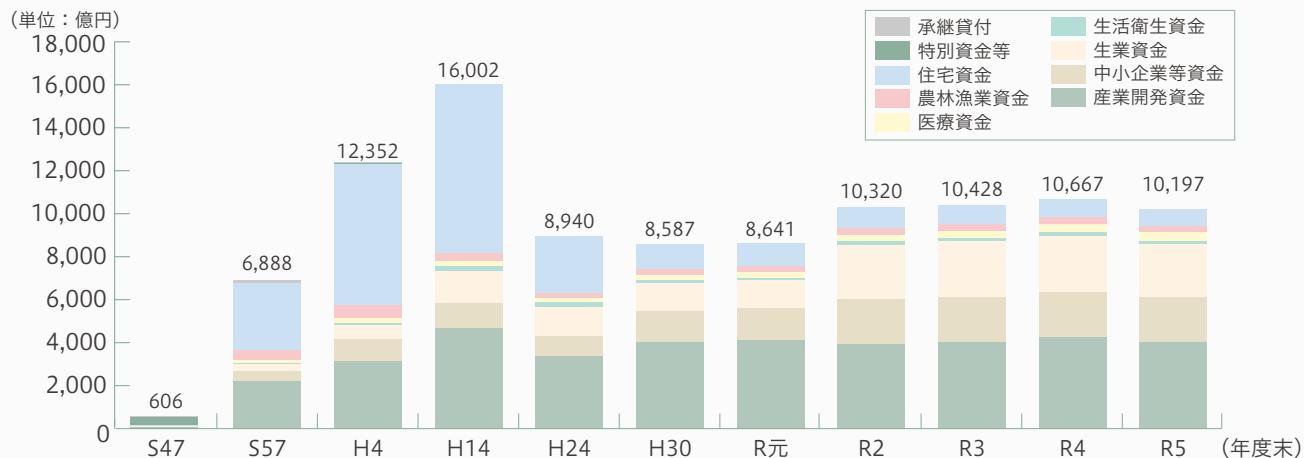
(単位:億円、()内は構成比で%)

## 融資実績の推移

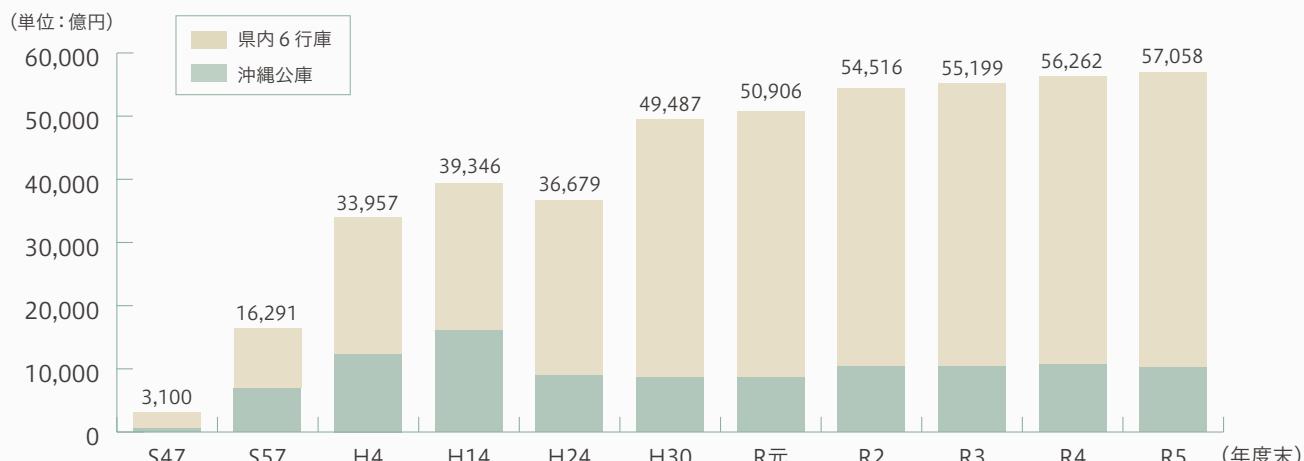
業  
績



## 融資残高の推移



## 沖縄県内融資残高の推移



注) 1. 平成 14 ~ 29 年度は年末、平残ベース。その他の年度は年度末、末残ベース。

2. 県内 6 行庫は、国内銀行、信用金庫の県内店舗。

資料：日本銀行那覇支店資料を基に沖縄公庫作成

## 出・融資実績の推移

(単位：百万円)

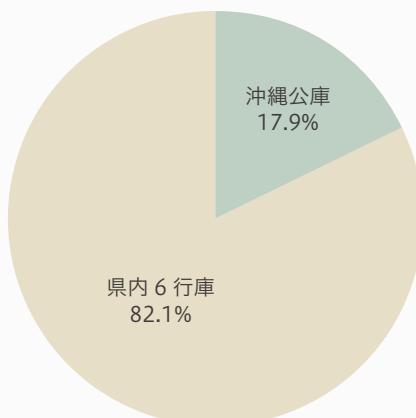
	昭和 47	57	平成 4	14	24	30	令和元	2	3	4	5 年度
産業開発資金	11,000	33,964	88,555	41,942	41,442	40,564	40,283	18,344	37,574	60,985	39,990
中小企業等資金	4,097	25,403	53,500	50,627	52,041	54,984	57,332	257,182	75,292	62,363	38,434
生活衛生資金	510	1,296	3,000	3,731	2,134	1,420	1,460	10,880	2,262	2,235	1,562
医療資金	121	1,777	4,200	1,545	1,375	7,350	4,080	7,352	5,209	8,121	3,400
農林漁業資金	3,308	5,598	6,500	2,435	1,096	3,624	4,820	6,167	5,085	2,690	2,011
住宅資金	8,470	48,995	67,500	43,833	4,547	3,316	1,279	891	837	1,181	769
特殊資金	264	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
特別資金	4,517	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
小計	32,287	117,032	223,255	144,113	102,634	111,258	109,253	300,815	126,259	137,575	86,166
出資	—	—	120	90	428	240	1,073	216	61	277	640
合計	32,287	117,032	223,375	144,203	103,062	111,498	110,325	301,031	126,319	137,852	86,806

## 出・融資残高の推移

(単位：百万円)

	昭和 47	57	平成 4	14	24	30	令和元	2	3	4	5 年度
産業開発資金	7,686	224,479	317,622	467,460	341,160	405,476	412,161	397,763	401,418	426,405	404,136
中小企業等資金	3,328	74,244	162,183	264,370	225,167	273,411	279,847	456,046	467,803	469,037	452,342
生活衛生資金	408	4,790	11,099	20,788	18,636	11,009	10,384	16,954	16,514	16,194	15,726
医療資金	118	15,275	24,995	25,362	19,611	20,577	22,779	28,734	32,652	39,334	40,940
農林漁業資金	1,169	44,739	55,206	38,753	24,346	27,241	28,487	31,033	32,245	31,634	30,378
住宅資金	1,404	313,328	660,687	783,421	265,082	120,984	110,454	101,421	92,128	84,097	76,221
特殊資金	262	118	—	—	—	—	—	—	—	—	—
特別資金	4,504	85	2	—	—	—	—	—	—	—	—
承継貸付	41,724	11,696	3,412	0	—	—	—	—	—	—	—
小計	60,603	688,753	1,235,205	1,600,155	894,003	858,698	864,112	1,031,951	1,042,759	1,066,702	1,019,742
出資	—	400	700	2,260	—	6,949	7,473	7,609	7,579	7,241	7,365
合計	60,603	689,153	1,235,905	1,602,415	894,003	865,647	871,585	1,039,560	1,050,338	1,073,943	1,027,107

## 沖縄県内融資残高構成比（令和 5 年度末）

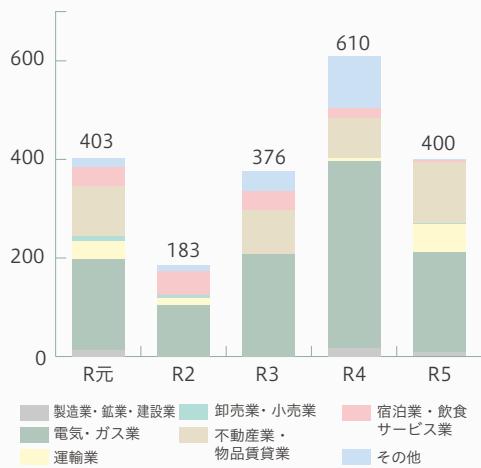


注)「県内 6 行庫」…国内銀行、信用金庫の県内店舗

資料：日本銀行那覇支店資料を基に沖縄公庫作成

## 資金別融資実績の推移

産業開発資金 (単位: 億円)

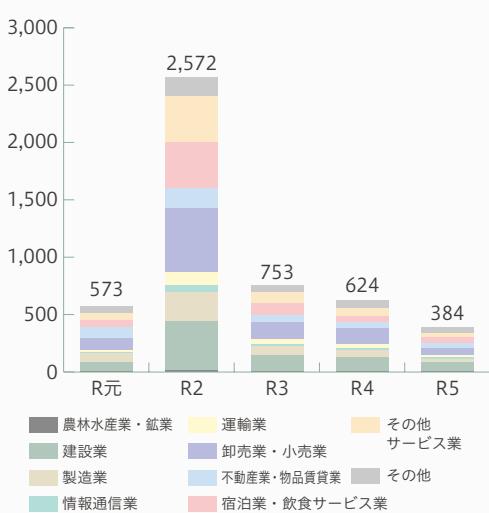


貸付金の業種別貸付状況

(単位: 百万円)

	令和元	2	3	4	5年度
製造業・鉱業・建設業	1,350	-	-	1,700	1,050
電気・ガス業	18,428	10,525	20,840	37,999	20,200
運輸業	3,632	1,239	-	496	5,580
卸売業・小売業	910	690	-	-	410
不動産業・物品賃貸業	10,249	-	8,860	8,250	12,000
宿泊業・飲食サービス業	3,890	4,900	3,750	1,910	550
その他の他	1,824	990	4,124	10,630	200
合 計	40,283	18,344	37,574	60,985	39,990

中小企業等資金 (単位: 億円)

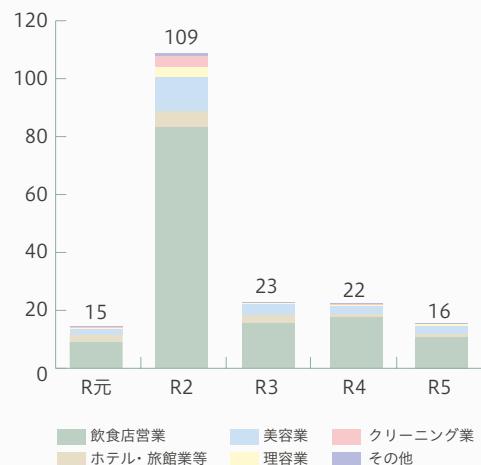


貸付金の業種別貸付状況

(単位: 百万円)

	令和元	2	3	4	5年度
農林水産業・鉱業	552	1,593	603	530	168
建設業	8,528	42,810	13,357	11,975	7,776
製造業	7,167	24,988	8,495	6,522	3,282
情報通信業	917	5,994	1,712	1,191	761
運輸業	1,946	11,366	4,083	3,689	1,761
卸売業・小売業	9,743	56,040	14,644	14,424	6,760
不動産業・物品賃貸業	9,604	17,010	6,775	4,498	4,707
宿泊業・飲食サービス業	6,490	40,712	10,322	5,792	4,516
その他サービス業	6,067	39,470	9,278	7,093	3,873
その他の他	6,320	17,197	6,022	6,649	4,830
合 計	57,332	257,182	75,292	62,363	38,434

生活衛生資金 (単位: 億円)

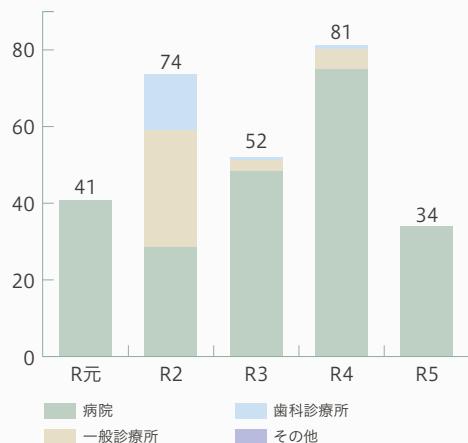


貸付金の業種別貸付状況

(単位: 百万円)

	令和元	2	3	4	5年度
飲食店営業	906	8,314	1,540	1,750	1,092
ホテル・旅館業等	256	559	290	119	92
美容業	208	1,169	376	261	245
理容業	36	352	48	45	92
クリニック業	20	352	6	60	0
その他の他	34	133	2	1	42
合 計	1,460	10,880	2,262	2,235	1,562

## 医療資金 (単位: 億円)

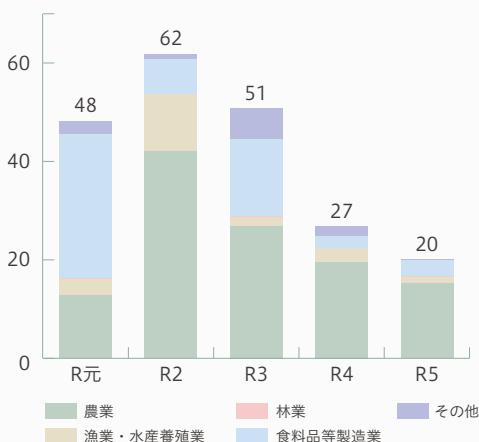


## 貸付金の施設別貸付状況

(単位: 百万円)

	令和元	2	3	4	5 年度
病院	4,080	2,850	4,830	7,510	3,400
一般診療所	-	3,056	283	517	-
歯科診療所	-	1,446	96	94	-
その他の	-	-	-	-	-
合計	4,080	7,352	5,209	8,121	3,400

## 農林漁業資金 (単位: 億円)

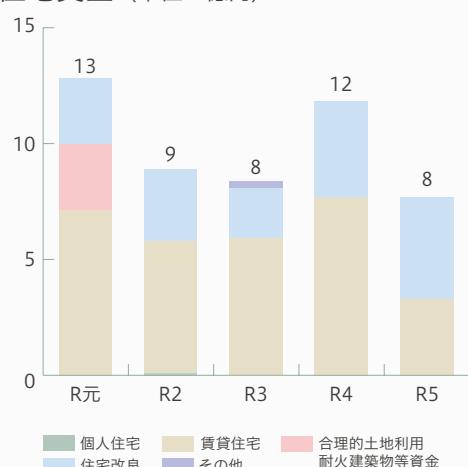


## 貸付金の業種別貸付状況

(単位: 百万円)

	令和元	2	3	4	5 年度
農業	1,272	4,195	2,693	1,956	1,513
漁業・水産養殖業	343	1,164	180	268	146
林業	10	10	11	11	12
食料品等製造業	2,923	707	1,559	246	310
その他の	272	91	642	210	30
合計	4,820	6,167	5,085	2,690	2,011

## 住宅資金 (単位: 億円)



## 貸付金の種類別貸付状況

(単位: 百万円)

	令和元	2	3	4	5 年度
個人住宅	-	13	-	-	-
賃貸住宅	714	567	592	769	330
合理的土地利用耐火建築物等資金	278	-	-	-	-
住宅改良	287	312	216	412	439
その他の	-	-	29	-	-
合計	1,279	891	837	1,181	769

■ 個人住宅 ■ 賃貸住宅 ■ 合理的土地利用  
■ 住宅改良 ■ その他 ■ 耐火建築物等資金

# 財務諸表

## 貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	令和 4 年度	令和 5 年度
貸付金	1,062,539	1,017,596
出資金	7,241	7,365
現金預け金	21,227	12,937
有価証券	4,163	2,146
代理店勘定	38	15
未収収益	511	539
雑勘定	9	11
固定資産	6,605	6,506
貸倒引当金	△ 20,186	△ 23,808
資産合計	1,082,147	1,023,307
借入金	735,243	693,136
債券	157,681	127,820
債券発行差額	△ 0	–
貸付受入金	28,515	41,725
未払費用	851	912
雑勘定	70	65
賞与引当金	167	175
退職給付引当金	2,588	2,229
負債合計	925,114	866,062
資本金	155,849	156,149
積立金	1,217	1,184
当期末処分利益又は当期末処理損失(△)	△ 33	△ 87
純資産合計	157,032	157,245
負債・純資産合計	1,082,147	1,023,307

(注) 貸借対照表の「当期末処分利益(又は当期末処理損失)」及び損益計算書の「当期利益金(又は当期損失金)」のうち、一般勘定の利益金については沖縄振興開発金融公庫の国庫納付金に関する政令第1条第1項の規定により、国庫納付することとし、米穀資金・新事業創出促進特別勘定の利益金(又は損失金)については、沖縄振興開発金融公庫法施行令附則第4条第2項(又は第3項)の規定により同勘定の積立金として積み立てる(又は減額して整理することとしています)。

## 損益計算書

(単位：百万円)

科 目	令和4年度	令和5年度
経常収益	29,716	33,721
貸付金利息		
公庫貸付金利息	7,814	8,726
受取配当金	22	19
住宅資金貸付手数料収入	2	0
受託手数料	5	4
一般会計より受入	6,916	4,547
エネルギー対策特別会計より受入	4	4
有価証券益	27	21
雑収入	101	214
貸倒引当金戻入益	14,825	20,186
経常費用	29,749	33,808
借入金利息	2,298	3,055
債券利息	580	554
業務委託費	96	91
事務費	4,742	4,605
債券発行諸費	47	49
償却費	1,785	1,555
貸付金償却	1,644	1,417
固定資産減価償却費	141	137
貸倒引当金繰入	20,186	23,808
雑損	16	93
当期利益金又は当期損失金（△）	△ 33	△ 87

## 重要な会計方針等（令和5年度決算）

### 1. 有価証券の評価基準及び評価方法

移動平均法による原価法によっている。また、投資事業組合への出資金については組合の事業年度に係る財務諸表等に基づいて、組合の損益のうち持分相当額を純額で計上している。

### 2. 固定資産の減価償却方法

法人税法(昭和40年法律第34号)の基準を採用し、定額法により行っている。

なお、減価償却累計額は次のとおりである。

固定資産 3,872百万円

### 3. 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

貸付金の貸倒れによる損失に備えるため、沖縄振興開発金融公庫の国庫納付金に関する政令(昭和26年政令第162号)第1条第3項の規定により一般に公正妥当と認められる企業会計の慣行に従い、発生の可能性が高い将来の損失額を合理的に見積もった額の範囲内で計上している。

#### (2) 賞与引当金

賞与引当金は、役員及び職員の賞与の支払いに備えて、賞与支給見込額の当期負担額を計上している。

#### (3) 退職給付引当金

退職給付引当金は、役員及び職員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務の見込額に基づ

き計上している。

退職一時金については、当公庫は職員300人未満の企業に該当することから、簡便法を適用し、自己都合による期末退職金要支給額を退職給付債務とする方法によっている。

なお、企業年金基金制度については、基金全体の令和5年3月末の年金債務額から令和6年3月末の年金資産額を控除した不足額を標準給与月額の沖縄振興開発金融公庫の負担割合に応じて退職給付債務を計上している。

### 4. その他財務諸表作成のための重要な事項

#### (1) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税込方式によっている。

#### (2) 繰延勘定の処理方法

債券発行費

支出時に全額費用として処理している。

#### (3) 債券発行差額の償却基準

債券の償還年限(9又は19年間)で均等償却している。

#### (4) 延滞債権額

貸付金のうち、延滞債権額(弁済期限を6箇月以上経過して延滞となっている貸付けの元金残高額)は、5,946百万円となっている。

## 財務の状況

### 主要経営指標の推移

(単位：百万円)

科 目	令和元年度	令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度	令和 5 年度
経常収益	17,855	17,528	26,482	29,716	33,721
当期利益金又は当期損失金(△)	△ 71	△ 2,787	2,680	△ 33	△ 87
貸付金残高	858,365	1,026,219	1,038,554	1,062,539	1,017,596
純資産残高	84,392	109,565	157,066	157,032	157,245
総資産残高	892,933	1,054,859	1,081,114	1,082,147	1,023,307

(注) 貸付金残高には、社債の取得は含みません。

### 資金計画の実績推移

(単位：億円)

科 目	令和元年度	令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度	令和 5 年度
(支出)					
貸付金	1,166	3,376	1,373	1,186	729
出資金	11	2	1	3	2
借入金等償還	925	955	898	1,044	1,572
事業損金等	306	274	467	290	216
合計(A)	2,408	4,607	2,738	2,522	2,520
(収入)					
貸付回収金	1,018	1,278	1,136	1,115	1,317
事業益金等	432	597	797	539	351
合計(B)	1,450	1,875	1,932	1,654	1,668
借入金・債券(A)-(B)	958	2,732	806	868	852
(借入金・債券の内訳)					
借入金	855	2,628	703	765	747
財政融資資金借入金	855	2,628	700	762	740
独立行政法人勤労者退職金共済機構借入金	-	0	3	3	7
債券	103	103	103	103	105
沖縄振興開発金融公庫債券	100	100	100	100	100
沖縄振興開発金融公庫住宅宅地債券	3	3	3	3	5

(注) 民間借入金は、公庫法の規定により借入れした事業年度内に償還することが定められており、年度末の残高はゼロであるため本表には表示しません。なお、令和元年度から令和 5 年度までの借入実績はありません。

## 借入金等の明細

(単位：百万円)

借入金等の名称	当期首残高	当期借入額	当期償還額	当期末残高
財政融資資金借入金	731,212	74,000	115,614	689,598
一般会計借入金	1	-	1	1
独立行政法人勤労者退職金共済機構借入金	4,029	733	1,225	3,537
合 計	735,243	74,733	116,840	693,136

## 債券の明細

(単位：百万円)

債券の名称	当期首残高	当期発行額	当期償還額	当期末残高
沖縄振興開発金融公庫債券	155,000	10,000	40,000	125,000
沖縄振興開発金融公庫住宅宅地債券	2,681	456	317	2,820
合 計	157,681	10,456	40,317	127,820

## 引当金の明細

(単位：百万円)

引当金の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	20,186	23,808	20,186	23,808
賞与引当金	167	175	167	175
退職給付引当金	2,588	△126	232	2,229

(注) 貸倒引当金の当期減少額は、洗替えによる取崩し額です。

## 出資者及び出資額の明細

(単位：百万円)

国の会計区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
一般会計	121,678	200	-	121,878
承 継	21,556	-	-	21,556
財政投融资特別会計投資勘定	12,615	100	-	12,715
合 計	155,849	300	-	156,149

## 固定資産の明細

(単位：百万円)

資産の種類	当期首残高 (取得価額)	当 期 増加額	当 期 減少額	当期末残高 (取得価額)	減価償却累計額		差引当期末 残 高
					当期償却額	当期償却額	
土 地	3,313	-	-	3,313	-	-	3,313
建 物	6,290	10	-	6,300	3,494	124	2,806
構築物	238	-	-	238	212	3	26
機械器具備品	199	10	4	204	166	10	38
敷 金	62	0	-	62	-	-	62
固定資産仮払金	243	19	1	261	-	-	261
合 計	10,344	39	5	10,378	3,872	137	6,506

## 保有有価証券の状況

(単位：億円)

	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度
1. 株式及社債	57	57	42	42	21
2. 運用に係るもの	有価証券期末残高	—	—	—	—
	有価証券平均残高	—	—	—	—

(注) 株式及社債は、資産流動化法に基づき取得した特定社債です。

## 資本金の推移

(単位：百万円)

年 度	資本金額	年 度	資本金額	年 度	資本金額	年 度	資本金額
昭和47年5月(設立時)	21,556	平成2~3年度	28,526	平成13年度	68,582	平成28年度	77,672
47~52	24,556	4	29,183	14~16	70,182	29	77,837
53	24,656	5	30,550	17~19	70,232	30	78,324
54	24,856	6	31,580	20~21	71,692	令和元年度	83,068
55~56	24,956	7	36,116	22	71,892	2	111,028
57	25,356	8	39,767	23	72,336	3	155,849
58	26,956	9	43,618	24	73,489	4	155,849
59~62	27,556	10	52,918	25	74,089	5	156,149
63	27,956	11	58,605	26	75,828		
平成元年度	28,026	12	63,192	27	77,293		

## 事務費の明細

(単位：百万円)

	令和4年度	令和5年度
役員給	79	80
職員基本給・諸手当	1,677	1,730
賞与引当金繰入	167	175
退職給付費用	334	△ 126
諸支出金	289	302
旅 費	63	84
業務諸費	2,086	2,308
債権保全費	3	6
税 金	43	47
合 計	4,742	4,605

## 経費率

(単位：億円、 %)

	令和4年度	令和5年度
経費(A)	49	47
貸付金平均残高(B)(貸付受入金平均残高を除く)	10,261	10,112
経費率(A) / (B)	0.48	0.47

(注) 経費 = 事務費 + 業務委託費 + 債券発行諸費

## 利益率

(単位：%)

	令和4年度	令和5年度
総資産経常利益率	—	—
資本経常利益率	—	—
総資産当期利益率	—	—
資本当期利益率	—	—

(注) 1. 総資産経常(当期) 利益率 = 経常(当期) 利益 / 総資産(保証債務見返勘定を除く) 平均残高 × 100  
2. 資本経常(当期) 利益率 = 経常(当期) 利益 / 資本勘定(貸倒引当金勘定を含む) 平均残高 × 100

## (参考) 自己資本比率

(単位：億円、%)

項目		令和4年度	令和5年度
基本的項目	資本金	1,558	1,561
	米穀資金・新事業創出促進積立金	12	12
	当期末処分利益又は当期末処理損失(△)	△0	△1
	合計(A)	1,570	1,572
補完的項目	一般貸倒引当金(不参入額差引後)(B)	61	58
自己資本計	(A)+(B)(C)	1,631	1,631
リスク・アセット等	資産(オン・バランス)項目	9,639	9,261
	オフ・バランス取引項目	-	-
	オペレーションリスク相当額を8%で除して得た額	97	95
合計(D)		9,736	9,356
自己資本比率=(C)/(D)×100		16.75	17.43

- (注) 1.自己資本比率は、銀行法第14条の2の規定に基づく平成18年金融庁告示第19号に定められた算式に準拠して算出しています。  
 国内基準を適用のうえ、信用リスクアセットの算出において標準的手法を、オペレーションリスクにおいて基礎的手法を採用しています。  
 マーケットリスクは適用していません。
- 2.自己資本比率は小数点第3位以下を切り捨てています。
- 3.当期末処分利益又は当期末処理損失については、米穀資金・新事業創出促進特別勘定分のみを記載しています。

## 資金運用収支の内訳等

(単位：億円、%)

	令和4年度			令和5年度		
	平均残高	利息	利回り	平均残高	利息	利回り
資金運用勘定	10,261	78	0.76	10,112	87	0.86
資金調達勘定	8,850	29	0.33	8,574	36	0.42
資金運用収支(利回り差)	-	49	(0.44)	-	51	(0.44)

- (注) 1.資金運用勘定(平均残高)=貸付金平均残高-貸付受入金平均残高  
 2.資金調達勘定(平均残高)=借入金等平均残高  
 3.資金運用収支=貸付金利息-借入金利息-債券利息-寄託金利息

## 貸付金利息・支払利息の分析

(単位：億円)

	令和4年度			令和5年度		
	残高による増減	利回りによる増減	純増減	残高による増減	利回りによる増減	純増減
貸付金利息	0	△5	△5	△1	10	9
支払利息	△2	△1	△3	△1	8	7

## (参考) 各種金利の推移(月末時点)

(単位：%)

年月	基準金利		長期プライムレート	財政融資資金貸付金利			
	中小企業資金	産業開発資金		①	②	③	④
令和5年1月	1.10	1.10	1.40	0.300	0.600	0.800	1.000
2月	1.00	1.20	1.50	0.200	↓	0.900	1.100
3月	1.10	1.15	1.45	0.300	0.700	1.000	↓
4月	0.90	1.10	1.40	0.080	0.500	0.700	0.900
5月	1.00	↓	↓	0.200	0.600	0.800	1.000
6月	↓	1.00	1.30	↓	0.500	0.700	0.900
7月	0.90	↓	↓	0.060	0.400	0.600	0.800
8月	1.00	1.10	1.40	0.200	0.500	0.700	0.900
9月	1.10	1.15	1.45	0.300	0.700	1.000	1.100
10月	1.20	1.20	1.50	↓	0.800	↓	1.200
11月	1.30	1.30	1.60	0.400	0.900	1.200	1.400
12月	1.20	1.20	1.50	↓	0.800	1.100	1.300
6年1月	1.10	1.10	1.40	0.300	0.700	1.000	1.200
2月	1.20	1.20	1.50	↓	0.800	1.100	1.300
3月	↓	1.30	1.60	0.400	↓	1.000	1.200

- (注) 1.基準金利欄は、貸付期間10年(据置なし)の金利です。  
 2.財政融資資金貸付金利率欄は、①期間7年据置1年、②期間15年据置2年、③期間20年据置2年、④期間25年据置2年の金利です。

## 貸付金の状況

### 総貸付金残高

(単位：億円)

	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度
期末残高	8,584	10,262	10,386	10,625	10,176
平均残高	8,407	9,883	10,388	10,559	10,334

(注) 社債の取得は含みません。

### 業種別貸付金残高

(単位：百万円)

	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度
農林水産業	18,213	22,290	22,924	23,169	22,553
鉱業・採石業・砂利採取業	1,387	1,294	2,499	2,311	2,047
建設業	32,080	60,721	63,980	65,350	64,205
製造業	47,986	62,780	65,899	66,544	63,942
電気・ガス・熱供給・水道業	124,699	123,354	131,126	156,997	163,445
情報通信業	4,366	8,425	8,906	9,080	8,761
運輸業・郵便業	46,323	50,651	48,729	45,941	47,585
卸売業・小売業	56,143	94,310	95,652	95,270	90,023
金融業・保険業	312	600	586	611	627
不動産業・物品販賣業	254,301	251,019	245,972	242,840	213,491
学術研究・専門・技術サービス業	4,735	11,444	12,053	12,448	11,415
宿泊業・飲食サービス業	92,523	133,303	136,116	130,017	125,813
生活関連サービス業・娯楽業	23,926	42,066	43,229	51,829	49,550
教育・学習支援業	9,309	11,421	10,670	10,045	9,399
医療・福祉	48,752	61,731	64,712	71,138	71,564
複合サービス事業	236	281	636	753	726
サービス業（他に分類されない）	12,095	17,642	17,777	17,980	17,204
その他	86,726	78,618	71,294	64,379	57,393
合計	864,112	1,031,951	1,042,759	1,066,702	1,019,742

(注)「その他」は、教育資金、恩給担保資金及び住宅資金（個人関係）等に係るものです。

### 使途別貸付金残高

(単位：百万円)

	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度
設備資金	746,194	695,923	689,814	710,910	680,603
運転資金	117,919	336,029	352,946	355,792	339,139
合計	864,112	1,031,951	1,042,759	1,066,702	1,019,742

## 業種別・資金使途別貸付金残高

(単位：百万円)

	令和 4 年度			令和 5 年度		
	設備資金	運転資金	合 計	設備資金	運転資金	合 計
農林水産業	9,704	13,465	23,169	9,295	13,257	22,553
鉱業・採石業・砂利採取業	2,047	264	2,311	1,792	255	2,047
建設業	9,454	55,896	65,350	9,513	54,692	64,205
製造業	33,679	32,866	66,544	32,812	31,130	63,942
電気・ガス・熱供給・水道業	156,921	76	156,997	163,385	61	163,445
情報通信業	1,516	7,564	9,080	1,592	7,169	8,761
運輸業・郵便業	32,568	13,373	45,941	34,901	12,684	47,585
卸売業・小売業	26,924	68,345	95,270	26,126	63,897	90,023
金融業・保険業	70	541	611	46	582	627
不動産業・物品販賣業	225,354	17,486	242,840	196,678	16,813	213,491
学術研究・専門・技術サービス業	1,641	10,807	12,448	1,649	9,766	11,415
宿泊業・飲食サービス業	72,648	57,368	130,017	71,084	54,729	125,813
生活関連サービス業・娯楽業	25,606	26,224	51,829	24,854	24,696	49,550
教育・学習支援業	6,059	3,986	10,045	5,597	3,801	9,399
医療・福祉	49,380	21,759	71,138	50,704	20,861	71,564
複合サービス事業	555	199	753	543	184	726
サービス業(他に分類されない)	8,968	9,012	17,980	8,734	8,469	17,204
その他	47,818	16,561	64,379	41,300	16,092	57,393
合 計	710,910	355,792	1,066,702	680,603	339,139	1,019,742

(注)「その他」は、教育資金、恩給担保資金及び住宅資金（個人関係）等に係るもので

## 職員 1 人当たり及び 1 店舗当たりの貸付金残高

(単位：百万円)

	令和 4 年度		令和 5 年度	
	職員 1 人当たり残高	1 店舗当たり残高	職員 1 人当たり残高	1 店舗当たり残高
職員 1 人当たり残高		4,893		4,635
1 店舗当たり残高		177,784		169,957

## 貸付金償却額

(単位：百万円)

	令和元年度	令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度	令和 5 年度
貸付金償却額	1,108	1,141	889	1,644	1,417

## 延滞債権額 (6 カ月以上延滞)

(単位：百万円、 %)

	令和元年度	令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度	令和 5 年度
延滞債権額 (A)	3,530	2,523	2,746	4,022	5,946
総貸付金残高 (B)	858,365	1,026,219	1,038,554	1,062,539	1,017,596
比率 (A) / (B) ×100	0.41	0.25	0.26	0.38	0.58

(注) 1. 延滞債権額：弁済期限を 6 カ月以上経過して延滞となっている貸付の元金残高額

2. 総貸付金残高には、社債の取得は含みません。

# 行政コスト計算財務書類

沖縄公庫を含む特殊法人等は、国民に対する説明責任を確保し、透明性の一層の向上を図る観点から「特殊法人等に係る行政コスト計算書作成指針」(平成13年6月財政制度等審議会財政制度分科会法制・公企業会計部会公企業会計小委員会公表)に拠り、行政コスト計算財務書類を作成公表しています。

行政コスト計算財務書類とは、特殊法人等が民間企業として活動を行っていると仮定して企業会計原則に準拠した民間企業仮定財務諸表を作成するとともに、通常コストとして認識されない政府出資金等に係る機会費用についても加算し、最終的に国民負担に帰すべきコストを集約表示する書類です。

## 行政コスト計算書

(単位：百万円)

科 目	令和4年度	令和5年度
I 業務費用		
仮定損益計算書上の費用		
資金調達費用	2,878	3,609
役務取引等費用	96	91
その他業務費用	47	49
業務経費	4,917	4,813
その他経常費用	7,633	4,765
特別損失	0	0
(控除) 業務収益		
資金運用収益	△ 7,859	△ 8,768
役務取引等収益	△ 6	△ 4
その他経常収益	△ 174	△ 195
業務費用合計	7,532	4,359
II 機会費用		
政府出資の機会費用	606	1,171
低利借入金に係る機会費用	0	0
公務員からの出向職員に係る退職給付引当金増加額	8	9
機会費用合計	615	1,181
III 行政コスト	8,147	5,540

## 民間企業仮定貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	令和4年度	令和5年度
(資産の部)		
現金預け金	21,264	12,952
現金	3	25
預け金	21,262	12,927
有価証券	10,051	8,029
株式	5,959	5,907
社債	4,093	2,122
貸出金	1,034,024	975,871
手形貸付	101	320
証書貸付	1,062,438	1,017,276
未貸付額	△ 28,515	△ 41,725
その他資産	556	588
未収収益	485	515
その他の資産	71	73
有形固定資産	8,392	7,801
建物	6,278	6,289
土地	3,295	3,295
建設仮勘定	243	261
その他の有形固定資産	3,160	2,692
減価償却累計額	△ 4,585	△ 4,735
無形固定資産	403	309
ソフトウェア	389	309
ソフトウェア仮勘定	14	—
貸倒引当金	△ 21,156	△ 24,236
資産の部合計	1,053,534	981,313
(負債の部)		
借用金	735,243	693,136
債券	157,680	127,820
その他負債	2,840	2,400
未払費用	851	912
その他の負債	1,988	1,487
賞与引当金	167	175
退職給付引当金	2,588	2,229
負債の部合計	898,518	825,759
(純資産の部)		
資本金	155,849	156,149
利益剰余金	△ 763	△ 571
その他利益剰余金	△ 763	△ 571
米穀資金・新事業創出促進積立金	1,217	1,184
繰越利益剰余金	△ 1,980	△ 1,755
その他有価証券評価差額金	△ 70	△ 24
純資産の部合計	155,016	155,554
負債及び純資産の部合計	1,053,534	981,313

## 民間企業仮定損益計算書

(単位：百万円)

科 目	令和4年度	令和5年度
経常収益	14,959	13,518
資金運用収益	7,859	8,768
貸出金利息	7,810	8,728
有価証券利息配当金	49	41
その他の受入利息	0	—
役務取引等収益	6	4
国庫補助金収入	4	4
政府補給金収入	6,916	4,547
その他経常収益	174	195
株式等売却益	92	19
その他の経常収益	82	176
経常費用	15,571	13,327
資金調達費用	2,878	3,609
借用金利息	2,298	3,055
債券利息	580	554
役務取引等費用	96	91
その他業務費用	47	49
業務経費	4,917	4,813
その他経常費用	7,633	4,765
貸倒引当金繰入額	7,036	4,119
貸出金償却	361	378
株式等売却損	15	—
株式等償却	220	256
その他の経常費用	1	13
経常利益又は経常損失 (△)	△ 612	192
特別損失	0	0
固定資産処分損	0	0
当期純利益又は当期純損失 (△)	△ 612	192

## キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	令和 4 年度	令和 5 年度
I 業務活動によるキャッシュ・フロー		
当期純利益又は当期純損失（△）	△ 612	192
減価償却費	719	836
貸倒引当金の増減額	5,753	3,080
退職給付引当金の増減額	120	△ 359
賞与引当金の増減額	4	8
資金運用収益	△ 7,859	△ 8,768
資金調達費用	2,878	3,609
有価証券関連損	143	236
固定資産処分損益	0	0
貸出金の純増減	△ 5,484	58,153
債券の純増減	81	△ 29,861
借用金の純増減	△ 17,657	△ 42,107
資金運用による収入	7,878	8,738
資金調達による支出	△ 2,858	△ 3,547
その他	△ 4	4
業務活動によるキャッシュ・フロー	△ 16,898	△ 9,786
II 投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の取得による支出	△ 277	△ 240
有価証券の売却による収入	651	2,061
有形固定資産の取得による支出	△ 96	△ 38
無形固定資産の取得による支出	△ 124	△ 66
有形固定資産の売却による収入	0	—
その他	—	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	153	1,717
III 財務活動によるキャッシュ・フロー		
出資金の受入による収入	—	300
リース債務の返済による支出	△ 409	△ 544
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 409	△ 244
IV 現金及び現金同等物の増加額（△減少額）	△ 17,153	△ 8,313
V 現金及び現金同等物の期首残高	38,418	21,264
VI 現金及び現金同等物の期末残高	21,264	12,952

## 民間企業仮定株主資本等変動計算書 (令和 4 年 4 月 1 日～令和 5 年 3 月 31 日)

(単位：百万円)

資 本 金	株主資本			評価・換算差額等		純資産合計	
	利益剰余金		株主資本合計	その他有価証券評価差額金			
	米穀資金・新事業創出促進積立金	繰越利益剰余金					
当期首残高	155,849	1,289	△ 1,440	155,698	△ 3	155,695	
当期変動額							
当期純損失			△ 612	△ 612		△ 612	
米穀資金・新事業創出促進積立金		△ 72	72	—		—	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					△ 67	△ 67	
当期変動額合計	—	△ 72	△ 540	△ 612	△ 67	△ 679	
当期末残高	155,849	1,217	△ 1,980	155,086	△ 70	155,016	

(注) 1. 米穀資金・新事業創出促進積立金については民間企業仮定損益計算書から計算されたものではなく、現行の財務諸表から計算された金額です。  
2. 米穀資金・新事業創出促進積立金は、沖縄振興開発金融公庫法施行令附則第 4 条第 2 項に基づく法第 19 条第 4 項の業務に係る積立金です。

## 民間企業仮定株主資本等変動計算書 (令和 5 年 4 月 1 日～令和 6 年 3 月 31 日)

(単位：百万円)

資 本 金	株主資本			評価・換算差額等		純資産合計	
	利益剰余金		株主資本合計	その他有価証券評価差額金			
	米穀資金・新事業創出促進積立金	繰越利益剰余金					
当期首残高	155,849	1,217	△ 1,980	155,086	△ 70	155,016	
当期変動額							
出資金の受入	300			300		300	
当期純利益				192	192	192	
米穀資金・新事業創出促進積立金		△ 33	33	33		—	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					46	46	
当期変動額合計	300	△ 33	225	492	46	538	
当期末残高	156,149	1,184	△ 1,755	155,578	△ 24	155,554	

## 財務書類の注記

令和4年度

### 重要な会計方針

#### 1. 有価証券の評価基準及び評価方法

関連会社株式については移動平均法による原価法、その他有価証券については時価法、ただし市場価格のない株式等については移動平均法による原価法により行っております。

#### 2. 固定資産の償却方法

##### (1) 有形固定資産(リース資産を除く)

有形固定資産の減価償却は、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 8~50年

動産 5~15年

##### (2) 無形固定資産

無形固定資産の減価償却は、定額法により償却しております。

自社利用のソフトウェア(公庫内利用分)については、公庫内における利用可能期間(5年)に基づいて償却しております。

##### (3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係る「有形固定資産」中のリース資産の減価償却は、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

#### 3. 引当金の計上基準

##### (1) 貸倒引当金

貸倒引当金は、予め定めている貸倒引当金算定基準に則り、次のとおり計上しております。

「銀行等金融機関の資産の自己査定並びに貸倒償却及び貸倒引当金の監査に関する実務指針」(日本公認会計士協会銀行等監査特別委員会報告第4号 令和4年4月14日最終改正)に規定する正常先債権及び要注意先債権に相当する債権については、主として今後1年間の予想損失額又は今後3年間の予想損失額を見込んで引き当てております。予想損失額は、1年間又は3年間の貸倒実績を基礎とした貸倒実績率の過去の一定期間における平均値に基づき損失率を求め算定しております。

破綻懸念先債権に相当する債権については、債権額から担保の処分可能見込額及び保証による回収可能見込額を控除し、その残額のうち必要と認める額を引き当てております。

破綻先債権及び実質破綻先債権に相当する債権については、債権額から、担保の処分可能見込額及び保証による回収可能見込額を控除した残額を引き当てております。

すべての債権は、資産の自己査定基準に基づき、業務関連部署の協力の下に資産査定部署が資産査定を実施しており、その査定結果により上記の引当を行っております。

##### (2) 賞与引当金

賞与引当金は、役員及び職員の賞与金の支払に備えて、賞与支給見込額の当期負担額を計上しております。

##### (3) 退職給付引当金

当公庫は、確定給付型の制度として、企業年金基金制度及び退職一時金制度を設けております。

退職給付引当金は、役員及び職員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

なお、企業年金基金制度については、基金全体の令和4年3月末の年金債務額から令和5年3月末の年金資産額を控除した積立不足額を標準給与月額の当公庫の負担割合に応じて退職給付債務を認識しております。また、退職一時金については、当公庫は職員300人未満の企業に該当することから、簡便法を適用し、自己都合による期末退職金要支給額を退職給付債務とする方法によっております。

令和5年度

### 重要な会計方針

#### 1. 有価証券の評価基準及び評価方法

関連会社株式については移動平均法による原価法、その他有価証券については時価法、ただし市場価格のない株式等については移動平均法による原価法により行っております。また、投資事業組合への出資金については組合の事業年度に係る財務諸表等に基づいて、組合の損益のうち持分相当額を純額で計上しております。

#### 2. 固定資産の償却方法

##### (1) 有形固定資産(リース資産を除く)

同左

##### (2) 無形固定資産

同左

##### (3) リース資産

同左

#### 3. 引当金の計上基準

##### (1) 貸倒引当金

貸倒引当金は、予め定めている貸倒引当金算定基準に則り、次のとおり計上しております。

「銀行等金融機関の資産の自己査定並びに貸倒償却及び貸倒引当金の監査に関する実務指針」(日本公認会計士協会銀行等監査特別委員会報告第4号 令和4年4月14日最終改正)に規定する正常先債権及び要注意先債権に相当する債権については、主として今後1年間の予想損失額又は今後3年間の予想損失額を見込んで引き当てております。予想損失額は、1年間又は3年間の貸倒実績を基礎とした貸倒実績率の過去の一定期間における平均値に基づき損失率を求め算定しております。破綻懸念先債権に相当する債権については、債権額から担保の処分可能見込額及び保証による回収可能見込額を控除し、その残額のうち必要と認める額を引き当てております。

破綻先債権及び実質破綻先債権に相当する債権については、債権額から、担保の処分可能見込額及び保証による回収可能見込額を控除した残額を引き当てております。

すべての債権は、資産の自己査定基準に基づき、業務関連部署の協力の下に資産査定部署が資産査定を実施しており、その査定結果により上記の引当を行っております。

##### (2) 賞与引当金

同左

##### (3) 退職給付引当金

当公庫は、確定給付型の制度として、企業年金基金制度及び退職一時金制度を設けております。

退職給付引当金は、役員及び職員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

なお、企業年金基金制度については、基金全体の令和5年3月末の年金債務額から令和6年3月末の年金資産額を控除した積立不足額を標準給与月額の当公庫の負担割合に応じて退職給付債務を認識しております。また、退職一時金については、当公庫は職員300人未満の企業に該当することから、簡便法を適用し、自己都合による期末退職金要支給額を退職給付債務とする方法によっております。

## 令和4年度

## 4. 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。ただし、業務経費等の費用は税込方式によっております。

## 5. 債券発行費の会計処理

支出時に全額費用として処理しております。

## 注記事項－貸借対照表関係

## 1. リスク管理債権の明細

沖縄振興開発金融公庫は、「銀行法」及び「金融機能の再生のための緊急措置に関する法律(金融再生法)」の対象ではありませんが、自己査定の結果を踏まえて、銀行法に基づくリスク管理債権について開示しています。

なお、債権は、貸借対照表の「有価証券」中の社債(その元本の償還及び利息の支払の全部又は一部について保証しているものであって、当該社債の発行が有価証券の私募(金融商品取引法第2条第3項)によるものに限る。)、貸出金、「その他資産」中の未収利息及び仮払金並びに支払承諾見返の各勘定に計上されるもの並びに注記されている有価証券の貸付けを行っている場合のその有価証券(使用貸借又は賃貸借契約によるものに限る。)であります。

破産更生債権及びこれらに準ずる債権額	5,926百万円
危険債権額	31,562百万円
三月以上延滞債権額	一 百万円
貸出条件緩和債権額	53,932百万円
合計額	91,420百万円

破産更生債権及びこれらに準ずる債権とは、破産手続開始、更生手続開始、再生手続開始の申立て等の事由により経営破綻に陥っている債務者に対する債権及びこれらに準ずる債権であります。

危険債権とは、債務者が経営破綻の状態には至っていないが、財政状態及び経営成績が悪化し、契約に従った債権の元本の回収及び利息の受取りができない可能性の高い債権で破産更生債権及びこれらに準ずる債権に該当しないものであります。

三月以上延滞債権とは、元本又は利息の支払が約定支払日の翌日から三月以上遅延している貸出金で破産更生債権及びこれらに準ずる債権並びに危険債権に該当しないものであります。

貸出条件緩和債権とは、債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払猶予、元本の返済猶予、債権放棄その他の債務者に有利となる取決めを行った貸出金で破産更生債権及びこれらに準ずる債権、危険債権並びに三月以上延滞債権に該当しないものであります。

上記の債権額は、資産査定結果を踏まえ算出したもので、貸倒引当金控除前の金額であります。なお、上記債権額は未貸付額を含んだ金額であります。

## (表示方法の変更)

「銀行法施行規則等の一部を改正する内閣府令」(令和2年1月24日内閣府令第3号)が令和4年3月31日から施行されたことに伴い、銀行法の「リスク管理債権」の区分等を、金融機能の再生のための緊急措置に関する法律に基づく開示債権の区分等に合わせて表示しております。

## 2. 未貸付額

貸借対照表にて、貸出金より控除している未貸付額は、貸付資金の未交付額であります。

## 3. 有価証券関係

## (1)子会社株式及び関連会社株式

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格がなく、時価評価の対象とはしていません。

## 令和5年度

## 4. 消費税等の会計処理

同左

## 5. 債券発行費の会計処理

同左

## 注記事項－貸借対照表関係

## 1. リスク管理債権の明細

沖縄振興開発金融公庫は、「銀行法」及び「金融機能の再生のための緊急措置に関する法律(金融再生法)」の対象ではありませんが、自己査定の結果を踏まえて、銀行法に基づくリスク管理債権について開示しています。

なお、債権は、貸借対照表の「有価証券」中の社債(その元本の償還及び利息の支払の全部又は一部について保証しているものであって、当該社債の発行が有価証券の私募(金融商品取引法第2条第3項)によるものに限る。)、貸出金、「その他資産」中の未収利息及び仮払金並びに支払承諾見返の各勘定に計上されるもの並びに注記されている有価証券の貸付けを行っている場合のその有価証券(使用貸借又は賃貸借契約によるものに限る。)であります。

破産更生債権及びこれらに準ずる債権額	8,652百万円
危険債権額	25,011百万円
三月以上延滞債権額	一 百万円
貸出条件緩和債権額	65,549百万円
合計額	99,212百万円

破産更生債権及びこれらに準ずる債権とは、破産手続開始、更生手続開始、再生手続開始の申立て等の事由により経営破綻に陥っている債務者に対する債権及びこれらに準ずる債権であります。

危険債権とは、債務者が経営破綻の状態には至っていないが、財政状態及び経営成績が悪化し、契約に従った債権の元本の回収及び利息の受取りができない可能性の高い債権で破産更生債権及びこれらに準ずる債権に該当しないものであります。

三月以上延滞債権とは、元本又は利息の支払が約定支払日の翌日から三月以上遅延している貸出金で破産更生債権及びこれらに準ずる債権並びに危険債権に該当しないものであります。

貸出条件緩和債権とは、債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払猶予、元本の返済猶予、債権放棄その他の債務者に有利となる取決めを行った貸出金で破産更生債権及びこれらに準ずる債権、危険債権並びに三月以上延滞債権に該当しないものであります。

上記の債権額は、資産査定結果を踏まえ算出したもので、貸倒引当金控除前の金額であります。なお、上記債権額は未貸付額を含んだ金額であります。

## 2. 未貸付額

同左

## 3. 有価証券関係

## (1)子会社株式及び関連会社株式

同左

## 令和4年度

(注)市場価格のない株式等の民間企業仮定貸借対照表計上額

(単位:百万円)	
区分	民間企業仮定貸借対照表計上額
関連会社株式	2,115
合計	2,115

## (2)その他有価証券

(単位:百万円)

	種類	民間企業仮定 貸借対照表計上額	取得原価	差額
時価が民間企業仮定貸借対照表計上額を超えないもの	社債	4,093	4,163	△70
合計		4,093	4,163	△70

(※1)社債の時価については、当期末において同様の新規引受を行った場合に想定される信用リスクを加味した利率により、将来の元利金の受取額を割り引いた現在価値を時価としています。

(注)上表に含まれない市場価格のない株式等の民間企業仮定貸借対照表計上額

(単位:百万円)

区分	民間企業仮定貸借対照表計上額
非上場株式	3,844
合計	3,844

## 注記事項－キャッシュ・フロー計算書関係

## キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲は、民間企業仮定貸借対照表上の「現金預け金」であります。

現金及び現金同等物の期末残高と民間企業仮定貸借対照表に掲記されているる科目的金額との関係は次のとおりであります。  
 現金預け金勘定 21,264百万円  
 現金及び現金同等物 21,264百万円

## 注記事項－行政コスト計算書関係

## 1. 機会費用の計上基準

## (1)政府出資

政府出資金に係る機会費用の算定における利子率は0.389%を採用しております。

(2)通常の資金調達よりも有利な条件による資金調達  
 無利子による政府からの資金調達に係る機会費用は、各年度における通常の資金調達に係る約定利率の加重平均値を実質金利として算定し、これを各無利子借入金の借入残高に乗じて算定しております。

(3)公務員からの出向職員に係る退職給付引当金の当期増加額  
 公務員からの出向職員に係る、自己都合による期末退職手当所要額と期首退職手当所要額の差額を計上しております。

## その他

## 持分法損益

持分法を適用した場合の関連会社株式の評価額及び持分法を適用した場合の投資利益は次のとおりであります。

関連会社に対する投資の金額	2,115百万円
持分法を適用した場合の関連会社株式評価額	3,460百万円
貸借対照表価額との差額	1,345百万円
持分法を適用した場合の投資利益の金額	130百万円

## 重要な後発事象

該当事項はありません。

## 令和5年度

(注)市場価格のない株式等の民間企業仮定貸借対照表計上額

(単位:百万円)

区分	民間企業仮定貸借対照表計上額
関連会社株式	2,115
合計	2,115

## (2)その他有価証券

(単位:百万円)

	種類	民間企業仮定 貸借対照表計上額	取得原価	差額
時価が民間企業仮定貸借対照表計上額を超えないもの	社債	2,122	2,146	△24
合計		2,122	2,146	△24

(※1)社債の時価については、当期末において同様の新規引受を行った場合に想定される信用リスクを加味した利率により、将来の元利金の受取額を割り引いた現在価値を時価としています。

(注)上表に含まれない市場価格のない株式等の民間企業仮定貸借対照表計上額

(単位:百万円)

区分	民間企業仮定貸借対照表計上額
非上場株式	3,792
合計	3,792

## 注記事項－キャッシュ・フロー計算書関係

## キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲は、民間企業仮定貸借対照表上の「現金預け金」であります。

現金及び現金同等物の期末残高と民間企業仮定貸借対照表に掲記されているる科目的金額との関係は次のとおりであります。

現金預け金勘定	12,952百万円
現金及び現金同等物	12,952百万円

## 注記事項－行政コスト計算書関係

## 1. 機会費用の計上基準

## (1)政府出資

政府出資金に係る機会費用の算定における利子率は0.75%を採用しております。

## (2)通常の資金調達よりも有利な条件による資金調達

同左

(3)公務員からの出向職員に係る退職給付引当金の当期増加額  
 同左

## その他

## 持分法損益

持分法を適用した場合の関連会社株式の評価額及び持分法を適用した場合の投資利益は次のとおりであります。

関連会社に対する投資の金額	2,115百万円
持分法を適用した場合の関連会社株式評価額	3,578百万円
貸借対照表価額との差額	1,463百万円
持分法を適用した場合の投資利益の金額	118百万円

## 重要な後発事象

同左

## 参考情報

### リスク管理債権等

沖縄公庫は、「銀行法」及び「金融機能の再生のための緊急措置に関する法律(金融再生法)」の対象ではありませんが、自己査定の結果を踏まえて、銀行法に基づくリスク管理債権及び金融再生法に基づく開示債権について開示しています。

#### 1. リスク管理債権

銀行法に基づくリスク管理債権は以下のとおりです。

区分	令和4年度	令和5年度
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	5,926	8,652
危険債権	31,562	25,011
三月以上延滞債権	—	—
貸出条件緩和債権	53,932	65,549
小計	91,420	99,212
正常債権	975,771	921,051
合計	1,067,191	1,020,263

(注) 計数は、単位未満四捨五入によるため、各計数の和は必ずしも合計と一致しません。以下、各表とも同じ。

各区分の定義は以下のとおりです。

#### (1)破産更生債権及びこれらに準ずる債権

破産手続開始、更生手続開始、再生手続開始の申立て等の事由により経営破綻に陥っている債務者に対する債権及びこれらに準ずる債権

#### (2)危険債権

債務者が経営破綻の状態には至っていないが、財政状態及び経営成績が悪化し、契約に従った債権の元本の回収及び利息の受取りができない可能性の高い債権

#### (3)三月以上延滞債権

元本又は利息の支払いが約定支払日の翌日から三月以上遅延している貸付金(上記(1)及び(2)を除く)

#### (4)貸出条件緩和債権

債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払猶予、元本の返済猶予、債権放棄その他の債務者に有利となる取決めを行った貸付金(上記(1)～(3)を除く)

#### (5)正常債権

債務者の財政状態及び経営成績に特に問題がないものとして、上記(1)～(4)以外のものに区分される債権

#### 2. 金融再生法に基づく開示債権

金融再生法に基づく開示債権は以下のとおりです。

区分	令和4年度	令和5年度
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	5,926	8,652
危険債権	31,562	25,011
要管理債権	53,932	65,549
小計	91,420	99,212
正常債権	975,771	921,051
合計	1,067,191	1,020,263

各区分の定義は以下のとおりです。

#### (1)破産更生債権及びこれらに準ずる債権

同左

#### (2)危険債権

同左

#### (3)要管理債権

三月以上延滞債権(上記(1)及び(2)を除く)及び貸出条件緩和債権(上記(1)及び(2)並びに「三月以上延滞債権」を除く)

#### (4)正常債権

債務者の財政状態及び経営成績に特に問題がないものとして、上記(1)～(3)以外のものに区分される債権

## 自己査定・金融再生法開示債権・リスク管理債権一覧 (令和6年3月末時点)

自己査定債務者区分		自己査定分類区分				引当金(引当率)	金融再生法開示債権	リスク管理債権
		非分類	II分類	III分類	IV分類			
破綻先 実質破綻先	8,652	担保・保証による保全部分	932	非保全部分の全額を個別引当	7,720	7,720 (100%)	破産更生債権及びこれらに準ずる債権	破産更生債権及びこれらに準ずる債権
破綻懸念先	25,011	担保・保証による保全部分	5,575	非保全部分の一部(劣後ローン等は全額)を個別引当	19,185	劣後ローン等 1,628 (100%) 5,109 (29.0957%)	危険債権	危険債権
要 注 意 先	72,682	貸倒実績率に基づく今後3年間の予想損失により一般引当	71,593	劣後ローンの非保全部分全額を一般引当	1,089	劣後ローン 1,089 (100%) 2,366 (3.3044%)	要管理債権	三月以上延滞債権
その他要注意先	130,405	貸倒実績率に基づく今後1年間の予想損失により一般引当	126,978	劣後ローンの非保全部分全額を一般引当	3,146	劣後ローン 3,146 (100%) 1,876 (1.4773%)	貸出条件緩和債権	65,549
正常先	782,927	同上	741,733			1,304 (0.1758%)	正常債権	正常債権
地方公共団体に対する債権	586						921,051	921,051
総計(注1)	1,020,263					個別 14,456 一般 9,780 合計 24,236	総計	総計
							1,020,263	1,020,263

(注) 1. 自己査定の対象資産は貸付金、未収貸付金利息、貸付資産関連の仮払金、引受社債としての有価証券、引受社債関連の未収有価証券利息及び保証債務見返です。

2. 自己査定上の「要管理先」債権は、当該債務者に対する総与信ベースの金額です。

\*計数は、単位未満四捨五入によるため、各計数の和は必ずしも合計と一致しません。

## 役職員の報酬・給与等について

### I 役員報酬等について

#### 1 役員報酬についての基本方針に関する事項

##### ① 役員報酬の支給水準の設定についての考え方

当公庫は、沖縄県を対象地域とし、本土における政策金融機関の業務を一元的に担う総合的な政策金融機関として、沖縄の経済の振興と社会の開発を金融面から支援している。

役員については、沖縄地域の金融・経済事情や国及び沖縄における広範な公共政策の動向などに識見のある者で構成されており、役員報酬については、国会の議決を経て承認された予算に従い、国家公務員の指定職に準じた水準となっている。

##### ② 令和5年度における役員報酬についての業績反映のさせ方(業績給の仕組み及び導入実績を含む。)

役員報酬のうち、特別手当の額については、役員の勤務実績に応じ、増額又は減額することができることとしている。

##### ③ 役員報酬基準の内容及び令和5年度における改定内容

役員報酬は、下表のとおり、本俸、特別調整手当、通勤手当、特別手当から構成されている。

令和5年度は、国家公務員に準じて次の改定を実施した。

- ・本俸の引上げ (+1,000円～3,000円)。
- ・特別手当の引上げ (+0.10ヶ月)。
- ・特別手当の支給基準は、下表のとおりである。

	給与の種類	支給水準	
		月額 (単位:千円)	
イ 本俸		理事長……………	1,109
		副理事長……………	953
		理事……………	824
		監事 (非常勤) ……	493
ロ 特別調整手当	東京都特別区に在勤する役員 本俸月額 × 0.2		
ハ 通勤手当	一般職の職員の給与に関する法律（昭和25年法律第95号）第12条第1項及び第2項の規定に準じて支給		
二 特別手当	{本俸月額 + (本俸月額×0.45)} × 支給割合(※) × 在職期間 (※)令和5年度支給割合:3.40ヶ月		
・監事 (非常勤) については、特別調整手当、通勤手当、特別手当の支給はない。			

#### 2 役員の報酬等の支給状況

役名	令和5年度年間報酬等の総額			就任・退任の状況		前職
	報酬(給与)	賞与	その他(内容)	就任	退任	
理事長	千円 18,775	千円 13,308	千円 5,467	千円 一		
副理事長	千円 18,575	千円 11,435	千円 4,698	千円 2,288 (特別調整手当) 154		◇
A理事	千円 5,894	千円 3,263	千円 1,971	千円 659 (特別調整手当) 0	令和5年 7月30日	◇
B理事	千円 13,950	千円 9,888	千円 4,062	千円 一	令和6年 3月31日	※
C理事	千円 13,950	千円 9,888	千円 4,062	千円 一	令和5年 4月1日	※

D理事	千円 10,257	千円 6,618	千円 2,090	千円 1,324 224	(特別調整手当) (通勤手当)	令和5年 7月31日	◇
監事 (非常勤)	千円 5,916	千円 5,916	千円 一	千円 一		令和5年 4月1日	※

注1:「特別調整手当」とは、民間の賃金水準が高い地域に在勤する役員に支給しているものである。

注2:本表の「前職」欄の「\*」は退職公務員、「◇」は役員出向者、「※」は独立行政法人等の退職者、「\*※」は退職公務員でその後独立行政法人等の退職者であることを示す。

注3:各項目で端数処理を行っているため、各項目の合計が、総額と一致しない場合がある。

#### 3 役員の報酬水準の妥当性について

##### 【法人の検証結果】

理事長	当公庫は、昭和47年の本土復帰以来、沖縄における政策金融を一元的・総合的に行っている政策金融機関であり、国及び沖縄県の重点施策と一体となって沖縄の振興開発に取り組んでいます。
副理事長	したがって、当公庫の役員については、経済や金融についての高い専門性はもとより国及び沖縄における広範な公共政策に関する幅広い知見が必要であり、そのような広範かつ高度な見識を持つ人材を登用するためにも、国家公務員の指定職に準じた報酬水準は妥当であると考える。
理事	また、役員報酬については、国会の議決を経て承認された予算の範囲内で適正に執行している。
監事(非常勤)	

##### 【主務大臣の検証結果】

役員の職務・職責や国家公務員指定職の俸給との比較等を踏まえると、現行の報酬水準は概ね妥当であると考える。
--

#### 4 役員の退職手当の支給状況

(令和5年度中に退職手当を支給された退職者の状況)

区分	支給額(総額)	法人での在職期間	退職年月日	業績勘案率	前職
理事長	千円 該当者なし	年 月			
副理事長	千円 該当者なし	年 月			
理事	千円 2,948	2年0月	令和5年 3月31日	1.4	※

注:本表の「前職」欄の「\*」は退職公務員、「◇」は役員出向者、「※」は独立行政法人等の退職者、「\*※」は退職公務員でその後独立行政法人等の退職者であることを示す。

#### 5 退職手当の水準の妥当性について

##### 【主務大臣の判断理由等】

区分	判断理由
理事長	該当者なし
副理事長	該当者なし
理事	退職手当の算定の基礎となる業績勘案率については、「独立行政法人、特殊法人及び認可法人の役員の退職金について」(平成15年12月19日閣議決定)の趣旨を踏まえ、内部規程の定めに従い、在職期間における法人の業績や当該役員の業績を個別に検討した上で、外部有識者からなる業績評価委員会において決定。

#### 6 業績給の仕組み及び導入に関する考え方

役員報酬のうち、特別手当の額については、役員の勤務実績に応じ、増額又は減額することができることとしている。
今後についても、継続していく予定である。

## II 職員給与について

### 1 職員給与についての基本方針に関する事項

#### ① 職員給与の支給水準の設定等についての考え方

給与水準については、社会一般の情勢に適合するよう、民間の給与水準等に準拠して定められている国家公務員の給与水準等を勘案して、自律的・自主的な労使関係の中で決定している。

#### ② 職員の発揮した能率又は職員の勤務成績の給与への反映方法についての考え方（業績給の仕組み及び導入実績を含む。）

人事考課に基づき職員の勤務成績を昇給・昇格に反映させるとともに、奨励手当において半期毎の勤務成績を反映させる仕組みとしている。

#### ③ 給与制度の内容及び令和5年度における主な改定内容

##### 1 給与制度の内容

職員の給与については、給与規程第2条において、基本給及び諸手当を定めており、それぞれの区分は以下のとおりである。

基本給：本俸、扶養手当、管理職手当

諸手当：特別都市手当、時間外勤務手当、管理職特別勤務手当、特地勤務手当、住居手当、通勤手当、単身赴任手当、宿日直手当、期末手当、奨励手当

##### 2 令和5年度における主な改定内容

国家公務員に準じて次の改定を実施した。

- ・本俸の引上げ（平均0.96%）
- ・賞与の引上げ（+0.10ヶ月）

### 2 職員給与の支給状況

#### ① 職種別支給状況

区分	人員	平均年齢	令和5年度の年間給与額(平均)			
			総額	うち所定内	うち通勤手当	うち賞与
常勤職員	179人	42.5歳	千円 8,409	千円 5,959	千円 70	千円 2,450
事務・技術	179人	42.5歳	千円 8,409	千円 5,959	千円 70	千円 2,450
非常勤職員	18人	52.9歳	千円 3,691	千円 3,187	千円 78	千円 504
事務・技術	4人	40.5歳	千円 3,489	千円 2,957	千円 100	千円 532
嘱託	14人	56.4歳	千円 3,749	千円 3,254	千円 72	千円 495

注1：常勤職員については、在外職員、任期付職員及び再任用職員を除く。

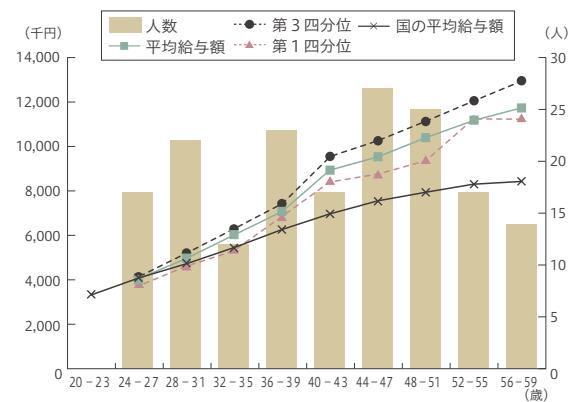
注2：常勤職員については、「事務・技術」以外の職種の該当者がいないことから欄を省略した。

注3：在外職員、任期付職員、再任用職員については、該当者がいないことから欄を省略した。

注4：嘱託とは、業務の繁忙等の事由により、専門性の高い業務を委嘱された者をいう。

#### ② 年齢別年間給与の分布状況（事務・技術職員）

（在外職員、任期付職員及び再任用職員を除く。以下、④まで同じ。）



注1：①の年間給与額から通勤手当を除いた状況である。以下、④まで同じ。

注2：近年の新規採用は四大卒以上に限られており、入庫後1年末満の職員は本調査の対象から除外されていることから、20~23歳の該当職員がいない。

#### ③ 職位別年間給与の分布状況（事務・技術職員）

（事務・技術職員）

分布状況を示すグループ	人員	平均年齢	年間給与額	
			平均	最高～最低
代表的職位 （本店・本部課長）	人 21	歳 52.3	千円 11,610	千円 14,806～10,443
	人 16	歳 27.8	千円 4,350	千円 4,949～3,741

#### ④ 賞与（令和5年度）における査定部分の比率（事務・技術職員）

区分	夏季(6月)		冬季(12月)		計 %
	一律支給分（期末相当）	%	査定支給分（勤勉相当）	%	
管理職員	53.3	%	53.2	%	53.2 %
	46.7	%	46.8	%	46.8 %
	55.0～44.1	%	54.8～44.3	%	54.9～44.2 %
一般職員	54.2	%	54.0	%	54.1 %
	45.8	%	46.0	%	45.9 %
	55.0～43.4	%	54.8～43.9	%	54.9～43.8 %

### 3 給与水準の妥当性の検証等

#### ○事務・技術職員

項目	内容
対国家公務員指標の状況	年齢勘案 123.7 年齢・地域勘案 133.6 年齢・学歴勘案 120.5 年齢・地域・学歴勘案 131.5

1 高い専門性を有する人材の確保  
当公庫は、沖縄県のみを対象地域とし、本土における政策金融機関の業務を一元的に担っているほか、沖縄の地域的な政策課題に応えるための独自の業務として、産業基盤整備、地域開発事業への出融資や新事業支援のための出資業務を行っており、総合的な政策金融機関として、沖縄の経済の振興と社会の開発を金融面から支援している。

一般的な金融機関が行う金融サービスを補完し、民間投資を促進するため、電力・空港関連施設・ホテル等の地域開発事業や、中小・小規模事業者、農林漁業者の必要とする長期資金を出融資しているほか、住宅・医療・教育等の生活分野における多様な資金ニーズにも応えている。また、蓄積した経済・金融情報やノウハウの提供により、各種の産業施策の立案やプロジェクトの企画形成の支援に加え、事業再生、創業者の支援、新規事業育成のための出資にも積極的に取り組んでいる。

限られた定員のなかでこのような業務を遂行するため、当公庫の職員には、幅広い分野のより高い専門性に対応できる能力が必要であることから、大学卒以上を中心とする職員採用を継続的に実施している。なお、職員の96.6%が審査、法務、企画、調査等の業務を担う総合職職員となっており、国家公務員(行(一)大学卒62.9%)に比べ大学卒の割合が高い。

##### (学歴別の人員構成)

	大学卒	短大卒	高校卒	中学卒
当 公 庫	96.6%	2.9%	0.6%	—
国家公務員(行(一))	62.9%	12.5%	24.6%	0.0%

注1：大学卒には、修士課程以上の修了者（6.9%）を含む。  
注2：当公庫では、最終学歴が中学卒の職員はいないことから、「—」にて表示。

#### 2 総合政策金融機関としての執行態勢の確保

当公庫においては、限られた人数で、高い専門性が求められる多様な政策金融を一元的、効率的に実施するとともに、金融機関として求められている責任の下、適切に業務を行う執行態勢の確保を図るため、相応の権限と責

任を持った管理職職員を一定数必要としていることから、管理職職員の割合が、国家公務員(行(一))と比べて高くなっている。なお、当公庫の管理職職員は、組織のマネジメントのみならず、事案によっては直接顧客との交渉にあたるなど、部下職員には困難な業務を直接遂行するブレイングマネージャーとしての役割も果たしている。

##### (管理職層の割合)

当公庫	31.0%	(支店課長級以上)
国家公務員(行(一))	18.0%	(俸給の特別調整額受給者)

##### (級別人員構成の割合)

当公庫	20.1%	(2等級以上)
国家公務員(行(一))	5.5%	(7級以上)

#### 3 離島地域の資金ニーズに対する対応

当公庫は、多くの離島を抱える沖縄にあって、離島地域のニーズにきめ細かく対応するため、宮古支店、八重山支店を有している。両支店の職員に対しては、国家公務員に準じて特地勤務手当を支給しているが、その受給者の割合が国家公務員(行(一))と比べて高くなっている。

##### (特地勤務手当受給者の割合)

当公庫	9.8%
国家公務員(行(一))	0.7%

#### 4 沖縄県に本店を有することによる地域勘案指指数への影響

当公庫の本店（沖縄県）には、組織の中核を担う役職層が多数勤務している。沖縄県は、国家公務員における「地域手当の非支給地」に該当するが、同じ「地域手当の非支給地」にある国の機関は、小規模な地方事務所が多く、役職層の割合が少ないとから、当公庫の地域勘案指指数は高くなっていると考えられる。

##### 【支出予算の総額に占める国からの財政支出の割合 24.3%】

(国からの財政支出額 2,440百万円、支出予算の総額 10,030百万円：令和5年度予算)

##### 【累積欠損額：なし（令和4年度決算）】

##### 【管理職の割合 31.0%（常勤職員数 174名中54名）】

【大卒以上の高学歴者の割合 96.6%（常勤職員数174名中168名）】

##### 【支出総額に占める給与・報酬等支給総額 25.1%】

(支出総額 7,617百万円、給与・報酬等支給総額 1,913百万円：令和4年度決算)

給与水準の妥当性の検証	<p><b>【検証結果】</b> (法人の検証結果)</p> <p>当公庫はプロパー職員、国及び他政策金融機関からの出向者で構成される小規模な組織であり、ラスパイレス指数の算定対象者となる1年超在籍者の職階構成が毎年の人事異動で変動した影響等により、令和5年度の対国家公務員指数は123.7と前年度(123.9)に比べ0.2ポイント低下した。</p> <p>給与水準については、上記の「国に比べて給与水準が高くなっている理由欄」にも記載したとおりであり、給与は、国会の議決を経て決定された人件費予算の範囲内で適正に執行・管理している。</p> <p><b>(主務大臣の検証結果)</b></p> <p>沖縄公庫においては、少ない人数で、日本政策金融公庫並びの融資業務に加え、産業開発資金等の融資や出資といった幅広い業務を行うために、高度な専門性を有する優秀な人材の確保を必要としており、令和5年度の対国家公務員指数は123.7となっている。引き続き、国民の理解が得られるよう、給与水準の適正化の努力が求められる。</p>
	<p><b>【講ずる措置】</b> 令和6年度においても、国における取組みを踏まえつつ、給与制度の不断の見直しについて、自律的・自主的な労使関係の中で取り組むこととしており、これらにより、給与水準の適正化に取り組む考えである。</p> <p><b>【改善策】</b> 上述のとおり、国における取組みを踏まえつつ、給与制度の見直しについて、自律的・自主的な労使関係の中で、給与水準の適正化に取り組む。</p>

#### 4 モデル給与 (扶養親族がいない場合)

○22歳(大卒初任給) 月額212,800円 年間給与3,176,040円
○35歳(本店調査役) 月額384,900円 年間給与6,524,052円
○50歳(本店課長) 月額625,300円 年間給与10,981,204円
※扶養親族がいる場合には、扶養手当(配偶者、父母等6,500円、子一人につき10,000円)を支給。

モデル給与の月額及び年間給与は、本俸、管理職手当、特別都市手当、特地勤務手当を基礎に算出している。

#### 5 業績給の仕組み及び導入に関する考え方

当公庫は、公正な待遇、人材育成、人材活用、組織目標の達成を目的とした人事考課制度を導入しており、人事考課制度による職員の勤務成績を昇給・昇格に反映させるとともに、奨励手当において半期毎の勤務成績を反映させる仕組みとしている。

今後も、同制度を活用し、継続して取り組む考えである。

### III 総人件費について

区分	当年度 (令和5年度)	当年度 (令和4年度)	比較増△減	(%)
給与、報酬等支給総額 (A)	千円 1,971,175	千円 1,913,538	千円 57,637	(3.0%)
退職手当支給額 (B)	千円 134,519	千円 117,050	千円 17,469	(14.9%)
非常勤役職員等給与 (C)	千円 327,354	千円 307,943	千円 19,411	(6.3%)
福利厚生費 (D)	千円 523,275	千円 498,931	千円 24,343	(4.8%)
最広義人件費 (A+B+C+D)	千円 2,956,325	千円 2,837,464	千円 118,860	(4.1%)

注:各項目で端数処理を行っているため、各項目((A)～(D))の合計が、総額(A+B+C+D)と一致しない場合がある。

### 総人件費について参考となる事項

- ①令和5年度においては、「給与、報酬等支給総額」が前年度比+3.0%、「非常勤役職員等給与」が前年度比+6.3%となったこと等により、「最広義人件費」は前年度比+4.1%となった。これは、国家公務員に準じた本俸及び賞与の引上げを実施したことが主な要因となっている。
- ②「公務員の給与改定に関する取扱いについて」(平成29年11月7日閣議決定)及び「独立行政法人及び特殊法人等における役職員の給与及び退職手当について」(平成29年11月17日事務連絡)に基づき、平成30年1月から以下の措置を講ずることとした。
  - 役員に関する講じた措置:平成30年1月1日以降は、△16.3%
  - 職員に関する講じた措置:平成30年1月1日以降は、△16.3%
- ③総人件費については、国の動向等を踏まえ、必要な検討を行うほか、公庫独自の給与の見直しを進めることとしており、これらにより総人件費抑制に取り組む考えである。

### IV その他

(特になし)

# 沖縄振興開発金融公庫法(抜粋)

## (目的)

第1条 沖縄振興開発金融公庫は、沖縄(沖縄県の区域をいう。以下同じ。)における産業の開発を促進するため、長期資金を供給すること等により、一般の金融機関が行う金融及び民間の投資を補完し、又は奨励するとともに、沖縄の国民大衆、住宅を必要とする者、農林漁業者、中小企業者、病院その他の医療施設を開設する者、生活衛生関係の営業者等に対する資金で、一般の金融機関が供給することを困難とするものを供給し、もつて沖縄における経済の振興及び社会の開発に資することを目的とする。

## (役員)

第8条 公庫に役員として理事長1人、副理事長1人、理事3人以内及び監事1人を置く。

## (役員の給与及び退職手当の支給の基準)

第18条 公庫は、その役員の給与及び退職手当の支給の基準を社会一般の情勢に適合したものとなるよう定め、これを公表しなければならない。これを変更したときも、同様とする。

## (業務の範団)

第19条 公庫は、第1条の目的を達成するため、次の業務を行う。

一 沖縄における産業の振興開発に寄与する事業に必要な長期資金(沖縄の置かれた特殊な諸事情に鑑み特に必要があると認められるものとして主務大臣が定めるものに限る。)であつて次に掲げるものの貸付け、当該資金に係る債務の保証(債務を負担する行為であつて債務の保証に準ずるものも含む。以下同じ。)、当該資金の調達のために発行される社債(特別の法律により設立された法人で会社でないものの発行する債券を含む。以下同じ。)の応募その他の方法による取得又は当該資金に係る貸付債権の全部若しくは一部の譲受けを行うこと。ただし、当該保証に係る債務の履行期限(ただし、当該債務の保証の日から起算する。)及び当該取得に係る社債の償還期限(ただし、当該取得の日から起算する。)及び当該譲受けをした貸付債権に係る貸付金の償還期限(ただし、当該譲受けの日から起算する。)は、一年未満のものであつてはならない。

イ 設備の取得(設備の賃借権その他の設備の利用に係る権利の取得を含む。)、改良若しくは補修(以下この号において「取得等」という。)に必要な資金、当該設備の取得等に関連する資金、土地の造成(当該造成に必要な土地の取得を含む。)に必要な資金又は既成市街地若しくは駐留軍用地跡地(沖縄県における駐留軍用地跡地の有効かつ適切な利用の推進に関する特別措置法(平成七年法律第百二号)第二条第二号に規定する駐留軍用地跡地をいう。)の整備改善に著しく寄与する事業(住宅の建設に係るもので政令で定めるものを除く。)に係る施設若しくは地域の経済社会の基盤の充実に著しく寄与する施設の建設若しくは整備に必要な資金

ロ イに掲げるもののほか、事業の円滑な遂行に必要な無体財産権その他これに類する権利の取得、人員の確保、役務の受入れ若しくは物品の購入等に必要な資金(沖縄における産業の振興開発に特に寄与する資金として主務大臣が定めるものに限る。)又は高度で新しい技術の研究開発に必要な資金

ハ イ又はロに掲げる資金の返済に必要な資金(イ又はロに掲げる資金の調達のために発行された社債の償還に必要な資金を含む。)

一の二 主務大臣の認可を受けて、沖縄における産業の振興開発に寄与する事業に必要な資金(沖縄の置かれた特殊な諸事情に鑑み特に必要があると認められるものとして主務大臣が定めるものに限る。)の出資を行うこと。

一の三 前2号に掲げるもののほか、前2号の業務を円滑かつ効果的に行うために必要な業務(前2号の業務と密接な関連を有する業務として政令で定めるものに限る。)を行うこと。

二 沖縄に住所を有する者で沖縄において事業を営むものに対して、小口の事業資金の貸付けを行い、並びに沖縄に住所を有する者に対して、小口の教育資金の貸付け(所得の水準その他の政令で定める要件を満たす者に対するものに限る。)を行い、及び恩給等を担保として小口の資金を貸し付けること。

三 次に掲げる者に対して、住宅の建設、住宅の用に供する土地の取得又は借地権の取得その他の政令で定める用途に充てるため必要な長期資金を貸し付けること及びこれらに関する業務で政令で定めるものを行うこと。

イ 沖縄において自ら居住するため住宅を必要とする者

ロ 沖縄において親族の居住の用に供するため自ら居住する住宅以外に住宅を必要とする者

ハ 沖縄において次に掲げる者に対し住宅を建設して賃貸する事業を行う者(地方公共団体を除く。)

(1)自ら居住するため住宅を必要とする者

(2)自ら居住するため住宅を必要とする者に対し住宅を賃貸する事業を行う者

二 その他政令で定める者

四 沖縄において農業(畜産業及び養蚕業を含む。)、林業若しくは漁業を営む者又はこれらの者の組織する法人その他政令で定める者に対して、必要な長期資金で政令で定めるものを貸し付けること。

五 沖縄において事業を行う中小企業者に対して事業の振興に必要な資金(特定の中小企業者を対象とし、かつ、中小企業に関する重要な施策の目的に従つて貸付けが行われる長期の資金又は沖縄の置かれた特殊な諸事情に鑑み特に必要があると認められる長期の資金として、主務大臣が定めるものに限る。)の貸付けを行い、及び沖縄において事業を行う中小企業者が事業の振興に必要な長期資金を調達するために新たに発行する社債(社債、株式等の振替に関する法律(平成13年法律第75号)第66条第1号に規定する短期社債を除く。)の応募その他の方法による取得(特定の中小企業者を対象とし、かつ、中小企業に関する重要な施策の目的に従つて行われるもの又は沖縄の置かれた特殊な諸事情に鑑み特に必要があると認められるものとして、主務大臣が定めるものに限る。)を行うこと。

六 沖縄において病院、診療所、薬局その他政令で定める施設を開設する個人又は医療法人その他政令で定める法人に対して、当該施設(当該施設の運営に必要な附属施設を含むものとし、薬局にあつては、調剤のために必要な施設とする。)の設置、整備又は運営に必要な長期資金の貸付けを行い、及び沖縄において指定訪問看護事業を行う医療法人その他政令で定める者に対して、当該事業に必要な長期資金を貸し付けること。

七 沖縄において営業を営む生活衛生関係営業者その他の政令で定める者に対して、当該営業を営むに要する資金(当該営業に係る衛生水準の向上及び近代化の促進に必要なものに限る。)並びに生活衛生関係営業者の共通の利益を増進するための事業その他当該営業に係る衛生水準の向上及び近代化の促進に必要な事業を行うに要する資金で、政令で定めるものを貸し付けること。

八 公庫に対して次のイからニまでに掲げる債務を有する当該イからニまでに定める者(イ、ロ又はニに定める者にあつては、中小企業者又は中小規模の事業者として主務省令で定めるものに限る。)の株式又は持分の取得であつて、当該債務を消滅させるためにするものを行うこと。

イ 第二号の規定による小口の事業資金の貸付けに係る債務 沖縄に住所を有する者で沖縄において事業を営むもの

- 口 第四号の規定による貸付けに係る債務 同号に規定する者  
 ハ 第五号の規定による貸付け又は同号の規定により公庫が取得した社債に係る債務 沖縄において事業を行う中小企業者
- 二 前号の規定による貸付けに係る債務 同号の規定する政令で定める者
- 九 前各号の業務に附帯する業務を行うこと。
- 2 前項において次の各号に掲げる用語の意義は、当該各号に定めるところによる。
- 一 小口の事業資金 株式会社日本政策金融公庫法(平成19年法律第57号)別表第1第1号の下欄に規定する小口の事業資金をいう。
- 一の二 小口の教育資金 株式会社日本政策金融公庫法別表第1第2号の下欄に規定する小口の教育資金をいう。
- 二 恩給等 株式会社日本政策金融公庫が行う恩給担保金融に関する法律(昭和29年法律第91号)第2条第1項に規定する恩給等をいう。
- 三 中小企業者 株式会社日本政策金融公庫法第2条第3号に規定する中小企業者をいう。
- 四(略)
- 五 生活衛生関係営業者 株式会社日本政策金融公庫法第2条第1号に規定する生活衛生関係営業者をいう。
- 3(略)
- 4 株式会社日本政策金融公庫が行う恩給担保金融に関する法律第3条から第9条までの規定は、公庫が同法第2条第1項に規定する恩給等を担保として貸付けをする場合について準用する。

#### (業務の委託等)

- 第20条 公庫は、主務省令で定める金融機関、地方公共団体その他政令で定める法人に対し、その業務(次条第1項の規定により委託を受けた業務を含む。)のうち政令で定めるものを委託することができる。
- 2 金融機関は、他の法律の規定にかかわらず、公庫が前項の規定により当該金融機関に対し委託した業務を受託することができる。
- 3 第1項の規定により業務の委託を受けた金融機関又は同項に規定する政令で定める法人(以下「受託金融機関等」という。)の役員又は職員で、当該委託業務に従事するものは、刑法その他の罰則の適用については、法令により公務に従事する職員とみなす。

#### (業務の受託)

- 第21条 公庫は、主務大臣の認可を受けて、独立行政法人住宅金融支援機構の行う独立行政法人住宅金融支援機構法(平成17年法律第82号)第13条第1項第1号から第3号までに規定する業務若しくはこれらに附帯する業務の一部、株式会社日本政策金融公庫の行う株式会社日本政策金融公庫法第11条第1項第2号の規定による同法別表第2第1号から第5号までに掲げる業務若しくはこれらに附帯する業務又は特別の法律によつて設立された法人で政令で定めるものの行う貸付けの業務を受託することができる。
- 2 公庫は、前項の規定により業務の委託を受けたときは、当該委託を受けた業務に係る貸付けによつて生ずる債務の保証を行うことができる。

#### (業務方法書)

- 第22条 公庫は、業務の開始の際、業務方法書を作成し、主務大臣の認可を受けなければならない。これを変更しようとするときも、同様とする。
- 2 前項の業務方法書に記載すべき事項は、主務省令で定める。

#### (事業計画及び資金計画)

第23条 公庫は、四半期ごとに、事業計画及び資金計画を作成し、並びに当該四半期における第26条第2項の規定による短期借入金の借入れの最高額を定め、主務大臣の認可を受けなければならない。これを変更しようとするときも、同様とする。

#### (参考)

##### 「役員に対する給与及び退職手当の支給の基準」に係る公表について

当公庫の役員の給与及び退職手当の支給の基準は次のとおりです。これは沖縄振興開発金融公庫法第18条の規定に基づき、公表するものです。

#### 役員に対する給与及び退職手当の支給の基準

(令和6年4月1日現在)

##### 1 基本的な考え方(社会一般の情勢への適合)

沖縄振興開発金融公庫法第18条においては、役員の給与及び退職手当(以下「給与等」という。)の支給の基準を社会一般の情勢に適合したものとなるよう定めることとされている。その際、基本的な考え方として次の点に配慮するものとする。

(1)役員の給与等は、各役職の職責及び必要とされる能力に応じたものであること。

(2)役員の給与等は、沖縄振興開発金融公庫の適切な業務運営を図るために必要な人材を確保しうるものとし、そうした人材の民間企業等における処遇の実情を勘案すること。

(3)役員の給与等は、沖縄振興開発金融公庫の業務及び財産の公共性に鑑み、その総額を含め適正かつ効率的なものとなるよう配慮すること。

##### 2 役員の給与等

###### (1)給与

給与の種類	支給基準等	
	月額により支給	本俸月額(単位:千円)
イ 本俸	理事長	1,109
	副理事長	953
	理事	824
	監事(非常勤)	493
ロ 特別調整手当	東京都特別区に在勤する役員 本俸月額 × 0.20	
ハ 通勤手当	一般職の職員の給与に関する法律(昭和25年法律第95号)第12条第1項及び第2項の規定に準じて支給	
ニ 特別手当	{ 本俸月額 + ( 本俸月額 × 0.45 ) } × 支給割合(※) × 在職期間 (※) 令和5年度支給割合: 3.4ヵ月	

###### (2)退職手当

退職の日における本俸月額 × 10,4625 / 100 × 100 / 98 × 業績勘査率(※) × 在職期間(月数)

(※) 外部の学識経験者で構成される業績評価委員会が、0.0から2.0の範囲内で業績に応じて決定する率

#### 役員退職手当の支給状況(令和5年度中に支給された退職手当)

区分	支給額(総額) 千円	在職期間			退職年月日	業績勘査率	摘要	要
		年	月	日				
理事	2,948	2	0	月	令和5年3月31日	1.4	-	

# 会計等に関する関連法の規定(抜粋)

## ◇沖縄振興開発金融公庫法

### (資本金)

- 第4条 公庫の資本金は、附則第4条第2項の規定により政府から出資があつたものとされた金額に相当する金額とする。
- 2 政府は、予算で定める金額の範囲内において、公庫に追加して出資することができる。
- 3 公庫は、前項の規定による政府の出資があつたときは、その出資額により資本金を増加するものとする。

### (予算及び決算)

- 第24条 公庫の予算及び決算に関しては、沖縄振興開発金融公庫の予算及び決算に関する法律(昭和26年法律第99号)の定めるところによる。

### (国庫納付金)

- 第25条 公庫は、毎事業年度の損益計算上利益金を生じたときは、これを翌事業年度の5月31日までに国庫に納付しなければならない。
- 2 前項の規定による国庫納付金は、同項に規定する日の属する会計年度の前年度の政府の歳入とする。
- 3 第1項の利益金の計算の方法並びに同項の規定による国庫納付金の納付の手続及びその帰属する会計については、政令で定める。

### (借入金等)

- 第26条 公庫は、主務大臣の認可を受けて、政府から資金の借入れをすることができる。
- 2 公庫は、資金繰りのため必要があるときは、前項に規定する政府からの資金の借入れの予算で定める限度額及び次条第1項に規定する沖縄振興開発金融公庫債券(以下この項において「公庫債券」という。)の発行の予算で定める限度額の合計額に相当する金額から、前項の規定により既に借り入れている資金の借入れの額及び既に発行している公庫債券の額の合計額に相当する金額を差し引いた金額(当該金額が第23条の規定により定めた短期借入金の借入れの最高額を上回るときは、当該最高額)を限度として、主務省令で定める金融機関から短期借入金をすることができる。
- 3 前項の規定による短期借入金は、当該短期借入金をした事業年度内に償還しなければならない。
- 4 公庫は、主務大臣の認可を受けて、勤労者財産形成促進法(昭和46年法律第92号)第10条第2項本文の規定による貸付け(以下「財形住宅貸付け」という。)に必要な資金を調達するため、政府以外の者から資金の借入れをすることができる。
- 5 公庫は、主務大臣の認可を受けて、沖縄における産業の振興開発に金融上の寄与をするために必要な資金の財源に充てるため、政令で定めるところにより、寄託金の受け入れをすることができる。
- 6 第1項、第2項、第4項及び前項に規定する場合を除くほか、公庫は、資金の借入れ又は寄託金の受け入れをしてはならない。

### (債券の発行)

- 第27条 公庫は、主務大臣の認可を受けて、沖縄振興開発金融公庫債券(以下「公庫債券」という。)を発行することができる。
- 2 前項に定めるもののほか、公庫は、公庫債券を失つた者に対し交付するため必要があるときは、政令で定めるところにより、公庫債券を発行することができる。
- 3 公庫は、主務大臣の認可を受けて、財形住宅貸付けに必要な資金を調達するため、沖縄振興開発金融公庫財形住宅債券(以下「財形住宅債券」という。)を発行することができる。
- 4 公庫は、主務大臣の認可を受けて、第19条第1項第3号イに掲げる者で同号の規定による貸付けを希望するものその他政令で定める者が引き受けるべきものとして、沖縄振興開発金融公庫住宅宅地債券(以下「住宅宅地債券」という。)を発行することができる。
- 5 公庫債券、財形住宅債券又は住宅宅地債券の債権者は、公庫の財産について他の債権者に先立つて自己の債権の弁済を受ける権利を有する。
- 6 前項の先取特権の順位は、民法(明治29年法律第89号)の規定による一般の先取特権に次ぐものとする。
- 7 公庫は、公庫債券、財形住宅債券又は住宅宅地債券の発行に関する事務の全部又は一部を本邦又は外国の銀行、信託会社又は金融商品取引業(金融商品取引法(昭和23年法律第25号)第2条第8項に規定する金融商品取引業をいう。次項において同じ。)に行う者に委託することができる。
- 8 会社法(平成17年法律第86号)第705条第1項及び第2項並びに第709条の規定は、前項の規定により委託を受けた銀行、信託会社又は金融商品取引業を行なう者について準用する。
- 9 前各項に定めるもののほか、公庫債券、財形住宅債券又は住宅宅地債券に関し必要な事項は、政令で定める。

### (政府保証)

- 第27条の2 政府は、法人に対する政府の財政援助の制限に関する法律(昭和21年法律第24号)第3条の規定にかかわらず、国会の議決を経た金額の範囲内において、公庫が前条第1項の規定により発行する公庫債券に係る債務(国際復興開発銀行等からの外資の受入に関する特別措置に関する法律(昭和28年法律第51号)第2条の規定に基づき政府が保証契約をできる債務を除く。次項において同じ。)について保証することができる。
- 2 政府は、前項の規定によるほか、公庫が前条第2項の規定により発行する公庫債券に係る債務について、保証することができる。

### (余裕金の運用等)

- 第28条 公庫は、次の方法による場合のほか、業務上の余裕金を運用してはならない。
- 一 国債、地方債又は政府保証債(その元本の償還及び利息の支払について政府が保証する債券をいう。)の保有
  - 二 財政融資資金への預託
  - 三 銀行への預金
  - 四 前3号の方法に準ずるものとして主務省令で定める方法

- 2 前項に規定する方法による余裕金の運用は、安全かつ効率的に行わなければならない。
- 3 公庫は、業務に係る現金を国庫以外に預託してはならない。

## 附則

### (琉球開発金融公社等からの権利義務の承継等)

- 第4条 公庫の成立の際、現に琉球開発金融公社の有する権利義務で、協定に基づいて政府が引き継ぐこととなるもの、大衆金融公庫の有する権利義務及び琉球政府の産業開発資金融通特別会計、運搬船建造資金融通特別会計、住宅建設資金融通特別会計、農林漁業資金融通特別会計又は本土産米穀資金特別会計に属する権利義務は、政令で定めるものを除き、その時において公庫が承継する。
- 2 前項の規定により公庫が権利義務を承継したときは、その承継された権利義務に係る資産の価額の合計額から負債の価額の合計額を差し引いた金額に相当する金額が、政府から公庫に出資されたものとする。
  - 3 前項の資産及び負債の評価の方法については、政令で定める。

### ◇沖縄振興開発金融公庫の予算及び決算に関する法律

#### (事業年度)

第2条 公庫の事業年度は、毎年4月1日に始まり、翌年3月31日に終る。

#### (決算の完結)

第17条 公庫は、毎事業年度の決算を翌年度の5月31日までに完結しなければならない。

#### (財務諸表の作成、提出等)

- 第18条 公庫は、毎事業年度、損益計算書、貸借対照表及び財産目録(これらの書類に記載すべき事項を記録した電磁的記録(電子的方式、磁気的方式その他人の知覚によつては認識することができない方式で作られる記録であつて、電子計算機による情報処理の用に供されるものとして財務大臣が定めるものをいう。次条第1項において同じ。)を含む。以下「財務諸表」という。)を作成し、当該財務諸表に関する監事の意見を付して、決算完結後1月以内に主務大臣を経由して財務大臣に提出し、その承認を受けなければならない。
- 2 公庫は、前項の規定による財務大臣の承認を受けたときは、遅滞なく、財務諸表を官報に公告し、かつ、財務諸表、附属明細書及び業務報告書並びに同項の監事の意見を記載した書面を、各事務所に備えて置き、財務省令で定める期間、一般的閲覧に供しなければならない。
  - 3 前項に規定する附属明細書及び業務報告書に記載すべき事項は、財務省令で定める。

#### (決算報告書の作成、提出等)

第19条 公庫は、決算完結後第5条第4項及び第9条第1項に規定する予算の区分に従い、毎事業年度の決算報告書(当該決算報告書に記載すべき事項を記録した電磁的記録を含む。以下第21条までにおいて同じ。)を作成し、当該決算報告書に

関する監事の意見を付し、かつ、前条第1項の規定による財務大臣の承認を受けたときは、当該承認に係る当該事業年度の財務諸表を添え、遅滞なく主務大臣を経由して財務大臣に提出しなければならない。

- 2 財務大臣は、前項の規定により決算報告書の提出を受けたときは、これに同項の財務諸表を添え、内閣に送付しなければならない。
- 3 公庫は、第1項の規定による提出を行つたときは、遅滞なく、同項の決算報告書及び監事の意見を記載した書面を、各事務所に備えて置き、財務省令で定める期間、一般的閲覧に供しなければならない。
- 4 第1項に規定する決算報告書の形式及び内容については、財務大臣が定める。

#### (決算報告書等の会計検査院への送付)

第20条 内閣は、前条第2項の規定により公庫の決算報告書の送付を受けたときは、同条第1項の財務諸表を添え、翌年度の11月30日までに、会計検査院に送付しなければならない。

#### (決算報告書等の国会への提出)

第21条 内閣は、会計検査院の検査を経た公庫の決算報告書に第19条第1項の財務諸表を添え、国の歳入歳出決算とともに国会に提出しなければならない。

#### その他

財務諸表の作成方法等については、「特殊法人等会計処理基準」(昭和62年10月2日財政制度審議会公企業会計小委員会報告)に準拠している。

### ◇簡素で効率的な政府を実現するための行政改革の推進に関する法律(抄)

#### (沖縄振興開発金融公庫の在り方)

- 第11条 沖縄振興開発金融公庫は、沖縄振興特別措置法(平成14年法律第14号)第3条の2第1項の沖縄振興基本方針に係る同条第3項に規定する令和4年度を初年度とする10箇年の期間が経過した後において、新政策金融機関に統合するものとする。
- 2 沖縄振興開発金融公庫の業務は、新政策金融機関に承継させる。ただし、平成20年度において、沖縄の置かれた特殊な諸事情にかんがみ特に存続させる必要があるものを除き、日本政策投資銀行の業務に相当する業務は廃止し、国民生活金融公庫、農林漁業金融公庫及び中小企業金融公庫の業務に相当する業務については第8条第2項ただし書、第9条第2項ただし書及び前条第2項ただし書の規定に準じた措置を講ずるものとする。
  - 3 第1項の統合に当たっては、沖縄県の区域を管轄する新政策金融機関の事務所が、沖縄の振興に関する施策に金融上の寄与をするため、前項本文の業務を自立的かつ主体的に遂行することを可能とする体制を整備するものとする。

# 沿革

## 県内外の主な動き

本土復帰により沖縄県発足（47年5月） 「沖縄振興開発計画政府決定」（47年12月） 復帰記念「若夏国体」開催（48年5月） 石油危機発生（48年10月） ベトナム戦争終結（50年4月） 「海洋博」開催（50年7月～51年1月）	1972（昭和47年） 1975（昭和50年）
沖縄石油基地（CTS）建設許可（51年6月） 交通方法変更実施（53年7月） 第二次石油危機（54年） 県・中城湾港開発基本計画決定（55年7月）	1976（昭和51年） 1980（昭和55年）
沖縄振興開発特別措置法の10年間延長決定（57年5月） 第二次沖縄振興開発計画スタート（57年） 沖縄県中央卸売市場開設（59年4月） 郵政省、沖縄をテレピアモデル地域に指定（60年3月）	1981（昭和56年） 1985（昭和60年）
県、「沖縄県観光振興基本計画」策定（61年9月） 「海邦国体」開催（62年9月） 沖縄自動車道、石川～那覇間開通（62年10月） 国内初の「沖縄自由貿易地域那覇地区」完成（63年5月） 昭和天皇崩御、新元号「平成」と改元（元年1月） 消費税スタート（元年4月） 県庁新庁舎行政棟落成（2年1月） 県「リゾート沖縄マスタープラン」発表（2年3月）	1986（昭和61年） 1990（平成2年）
湾岸戦争勃発（3年1月） 第三次沖縄振興開発計画決定（4年9月） 首里城公園開園正殿復元（4年11月） EC統合市場発足（5年1月） 阪神・淡路大震災（7年1月）	1991（平成3年） 1995（平成7年）
普天間飛行場の全面返還合意（8年4月） 沖縄都市モノレール着工（8年11月） 県、「国際都市形成構想」を決定（8年11月） 香港返還（9年7月） 山一証券経営破綻、自主廃業決定（9年11月） 沖縄法改正により「特別自由貿易地域」、「情報通信産業振興地域」及び「観光振興地域」創設（10年3月） 長銀、日債銀破綻、国有化（10年10月） 「沖縄経済振興21世紀プラン」中間報告（11年6月） 九州・沖縄サミット開催（12年7月） 琉球王国のグスク及び関連遺産群が世界遺産登録（12年11月）	1996（平成8年） 2000（平成12年）
中央省庁再編。沖縄開発庁は内閣府に統合（13年1月） 「特殊法人等改革基本法」成立（13年6月） 米国同時テロ発生（13年9月） 沖縄信用金庫破綻（13年10月） 「沖縄振興特別措置法」施行（14年4月） 「沖縄振興計画」策定（14年7月） イラク戦争勃発（15年3月） 日本郵政公社発足（15年4月） 沖縄都市モノレール開業（15年8月） 国立劇場おきなわ開場（16年1月） 沖縄国際大学に米軍ヘリ墜落炎上（16年8月） 「行政改革の重要方針」閣議決定（17年12月）	2001（平成13年） 2005（平成17年）
「簡素で効率的な政府を実現するための行政改革の推進に関する法律」公布（18年6月） リーマン・ブローカーズ経営破綻（20年9月） 「株式会社日本政策金融公庫法」及び「株式会社日本政策金融公庫法の施行に伴う関係法律の整備に関する法律」公布（19年5月）施行（20年10月） 株式会社日本政策金融公庫発足（20年10月） 株式会社日本政策投資銀行発足（20年10月）	2006（平成18年） 2010（平成22年）
東日本大震災（23年3月） 「沖縄振興特別措置法」改正（24年3月） 「沖縄21世紀ビジョン基本計画」策定（24年5月） 南ぬ島石垣空港開港（25年3月） 伊良湖大橋開通（27年1月） 共通番号（マイナンバー）制度関連法施行（27年10月） アジアインフラ投資銀行（AIIB）発足（27年12月）	2011（平成23年） 2015（平成27年）
日銀がマイナス金利導入決定（28年1月） 沖縄県内の有効求人倍率が復帰後初めて1倍を突破（28年6月） 「沖縄21世紀ビジョン基本計画」改定（29年5月） 年平均の有効求人倍率が本土復帰後最初の1倍超（30年1月） 県内入域観光客数1,000万人超過去最高を更新（31年3月） 新元号「令和」と改元（元年5月） 首里城公園で大規模火災。正殿ほか主要施設全焼（元年10月） 新型コロナウイルス感染症が流行（2年1月） 那覇空港第二滑走路供用開始（2年3月） 沖縄・奄美の世界自然遺産登録決定（3年7月） 東京五輪・パラリンピック（3年7月～9月） 軽石大量漂着（3年10月）	2016（平成28年） 2021（令和3年）
ロシアによるウクライナ軍事侵攻（4年2月） 「沖縄振興特別措置法」改正（4年3月） 沖縄復帰50周年（4年5月） 「新・沖縄21世紀ビジョン基本計画」策定（4年5月） 第7回世界のウチナーンチュ大会開催（4年10月） 首里城正殿起工（4年11月） 新型コロナウイルス感染症の位置付けが5類感染症へ移行（5年5月） 原発処理水の放出開始、中国が反発（5年8月） イスラエル・ハマスの戦事衝突（5年10月） 能登半島地震（6年1月） 日銀がマイナス金利解除（6年3月）	2022（令和4年）

## 沖縄公庫の沿革

沖縄公庫設立（47年5月）  
中小・零細企業特別融資開始（47年6月）  
那覇支店を本店に統合等の機構改革実施（49年4月）  
本店事務所、那覇市久茂地へ移転（49年12月）  
財形住宅資金創設（50年6月）  
環境衛生資金に從業員独立開業資金創設（50年7月）

赤瓦住宅融資制度創設（52年6月）  
出資及び債務保証業務追加（53年）  
進学資金融資制度創設（53年）  
交通方法変更に伴う特別融資制度創設（53年）

住宅資金に段階金利制度創設（57年10月）  
研修会館「鐘秀館」竣工（57年11月）  
中古住宅購入資金創設（58年）  
北部支店新店舗落成（59年5月）  
システム開発事務局発足（60年4月）

沖縄観光クリエーション拠点整備資金創設（61年）  
沖縄自由貿易地域振興資金創設（62年）  
融資相談室発足（62年）  
NTT無利子貸付制度創設（62年9月）  
プロジェクト推進室発足（63年4月）  
中部支店新店舗落成（2年3月）  
産業開発資金に立ち上がり支援資金等を創設（2年6月）

進学資金を教育資金に改正（3年4月）  
宮古支店新店舗落成（6年3月）  
プロジェクト推進課発足（6年6月）  
年金福祉事業団へ年金教育貸付の業務委託を開始（6年11月）  
自由貿易地域等特定地域振興資金創設（7年4月）

沖縄特産品振興資金創設（8年6月）  
代理店の業務範囲に中小企業等の特定資金、恩給担保資金を追加拡大（9年1月・4月）  
産業・生業資金に金融環境変化対応貸付創設（9年）  
新規事業支援室発足（9年4月）  
沖縄農林畜水産物等起業化支援資金創設（9年4月）  
産業開発資金に非設備資金創設（10年12月）  
沖縄創業者等支援緊急特別資金創設（10年12月）  
沖縄離島地域経済活性化資金創設（11年4月）  
本店新店舗落成（12年4月）  
住宅宅地債券（マンション修繕コース）制度創設（12年6月）

「わたしたちの行動指針」の制定（13年3月）  
沖縄情報通信産業支援資金創設（13年4月）  
おきなわブランド振興資金創設（13年4月）  
沖縄観光関連業者緊急特別資金創設（13年10月）  
新事業創出促進出資業務追加（14年4月）  
融資第一、二、三部及び債権管理部に班制導入、新事業業出資室及び信用リスク管理統括室発足（14年4月）  
第1回沖縄公庫債券100億円発行（14年10月）  
赤土等流出防止低利（ちゅら海低利）制度創設（15年4月）  
コンプライアンス総括室発足（16年4月）  
沖縄離島地域経済活性化資金創設（11年4月）  
本店新店舗落成（12年4月）  
住宅宅地債券（マンション修繕コース）制度創設（12年6月）

審査役、創業支援班及び生業融資・契約班が発足（18年4月）  
融資第一部と事業管理部（債権管理部から改称）の再編を実施（19年4月）  
八重山支店新店舗落成（19年4月）  
東京本部事務所移転（19年9月）  
情報システム統括室発足（20年4月）  
沖縄自立型社会資本整備貸付創設（20年4月）  
沖縄経済自立支援貸付創設（21年4月）  
教育離島利率特例制度創設（22年4月）

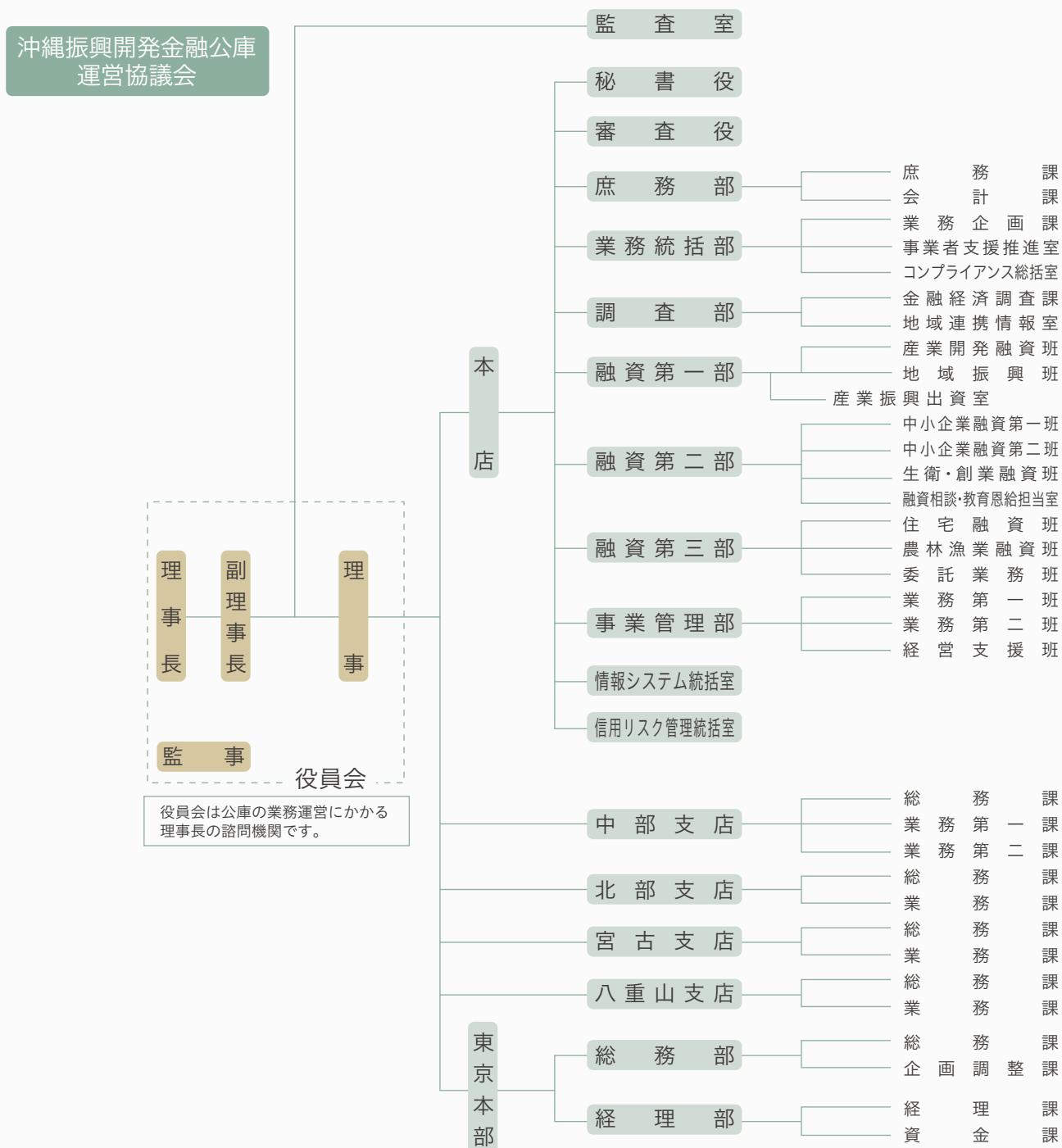
沖縄雇用・経営基盤強化資金創設（24年4月）  
沖縄人材育成資金創設（24年4月）  
駐留軍用地跡地開発促進貸付制度創設（25年5月）  
中小企業等資金を中心とした本店融資部門の再編を実施（25年6月）  
産投出資規模拡充（リーディング企業支援）（26年4月）  
コンプライアンス総括室を総務部から企画調査部に移管（27年4月）  
沖縄観光リゾート産業振興貸付制度創設（27年4月）

沖縄地方創生雇用促進貸付利率特例制度創設（28年2月）  
沖縄ひとり親雇用等促進貸付利率特例制度創設（28年4月）  
沖縄農林漁業台風災害支援貸付制度創設（28年4月）  
融資第二部に「ひとり親支援担当」を配置（29年4月）  
中部支店移転（30年5月）  
沖縄ひとり親支援・雇用環境改善貸付利率特例制度創設（31年4月）  
企画調査部を業務統括部と調査部に再編（31年4月）  
「くるみんマーク」取得（元年6月）  
新型コロナウイルス感染症特別貸付制度創設（2年3月）  
沖縄生産性向上促進貸付制度創設（2年4月）  
新型コロナウイルス感染症対策挑戦支援資本強化特別貸付制度創設（2年8月）  
産業開発資金資本性劣後口ローン特例制度創設（3年4月）  
本支店に「事業承継担当者」を配置（3年11月）  
第30回沖縄公庫債券（サステナビリティボンド）100億円発行（3年12月）

沖縄振興開発金融公庫法改正（4年3月）  
出資部門再編により融資第一部産業振興出資室発足（4年4月）  
沖縄振興特別措置法の改正に伴い新事業創出促進出資の出資対象を拡充（4年4月）  
産業開発資金力ボーナスユートラル推進投資利率特例制度創設（4年4月）  
農水省共通サービスe-MAFFによるオンライン申請開始（4年5月）  
業務用スマートフォンの導入（4年10月）  
住宅資金エネリファームローンの取扱開始（4年12月）  
業務統括部事業者支援推進室が発足（5年4月）  
新事業創出促進出資制度拡充（出資方法に「新株予約権の取得」を追加）（5年4月）  
支援組織や専門家等との連携推進を図るために事業者支援推進室を発足（5年4月）  
WEBサービス「沖縄公庫コネクト」開設、教育資金インターネット申込サービスの提供を開始（5年10月）  
事業承継マッチングサービス（事業承継コネクト）を開始（6年2月）

# 組織機構

(令和6年4月1日現在)



## 沖縄振興開発金融公庫運営協議会について (昭和47年6月16日閣議決定)

沖縄振興開発金融公庫（以下「公庫」という。）の業務運営が、沖縄県における経済の振興及び社会の開発のため有効適切に行われることを期し、公庫の業務運営に地元沖縄県各界及び関係行政機関等の意向を反映せしめるため、下記のとおり沖縄振興開発金融公庫運営協議会を開催することとする。

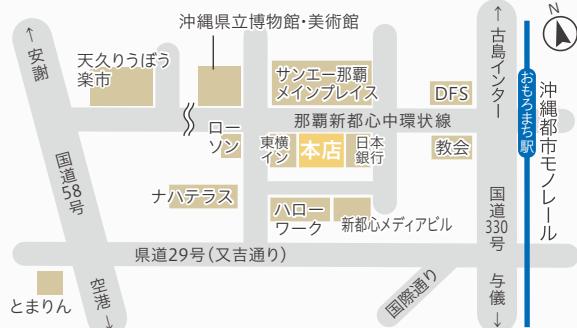
### 記

- 1 本協議会は、次に掲げる者をもつて構成する。なお、関係行政機関の職員、沖縄県各界を代表する者及び学識経験者については、内閣総理大臣が財務大臣と協議のうえ委嘱するものとする。
  - ・関係行政機関の職員 2人
  - ・沖縄県知事及び沖縄県議会議長
  - ・沖縄県各界を代表する者 9人以内
  - ・学識経験者 7人以内
- 2 本協議会の庶務は、内閣府において処理する。

# 店舗

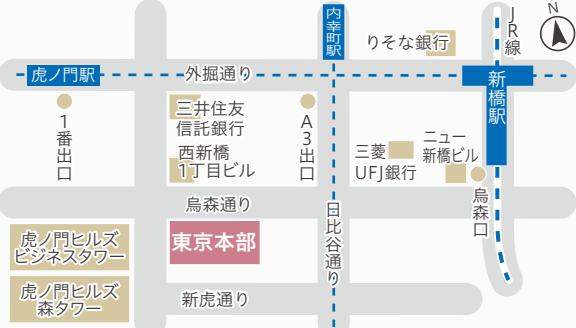
きめ細かく地域のニーズに対応します。

## 本 店



〒900-8520 那覇市おもろまち1-2-26  
融資第一部（産業開発資金、医療資金、出資）  
TEL:098-941-1765 FAX:098-941-1915  
融資第二部（中小企業資金、生業資金、教育資金、恩給担保資金、生活衛生資金）  
TEL:0120-981-827 FAX:098-941-1910  
融資第三部（住宅資金、農林漁業資金）  
TEL:0120-956-318 FAX:098-941-1915

## 東京本部



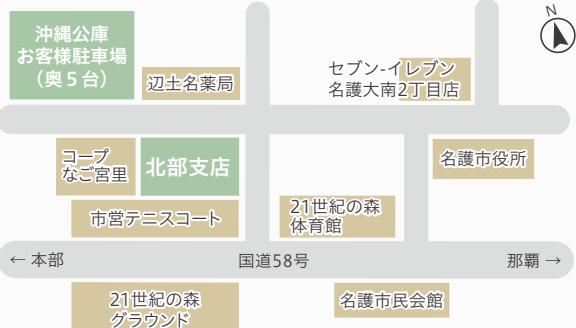
〒105-0003 東京都港区西新橋 2-1-1(興和西新橋ビル10階)  
TEL:03-3581-3241 FAX:03-5511-8233  
※上記地図上の番号は各駅の最寄出口

## 中部支店



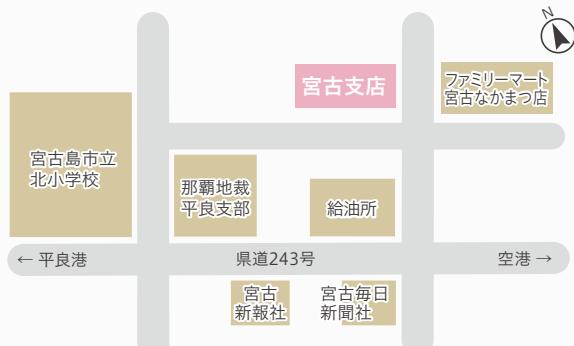
〒904-0033 沖縄市山里1-1-1-102 (パーチェ山里)  
TEL:098-989-6511 FAX:098-989-6789

## 北部支店



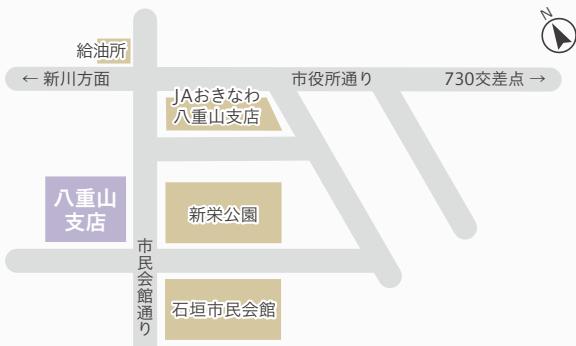
〒905-0011 名護市宮里1-28-15  
TEL:0980-52-2338 FAX:0980-51-1008

## 宮古支店



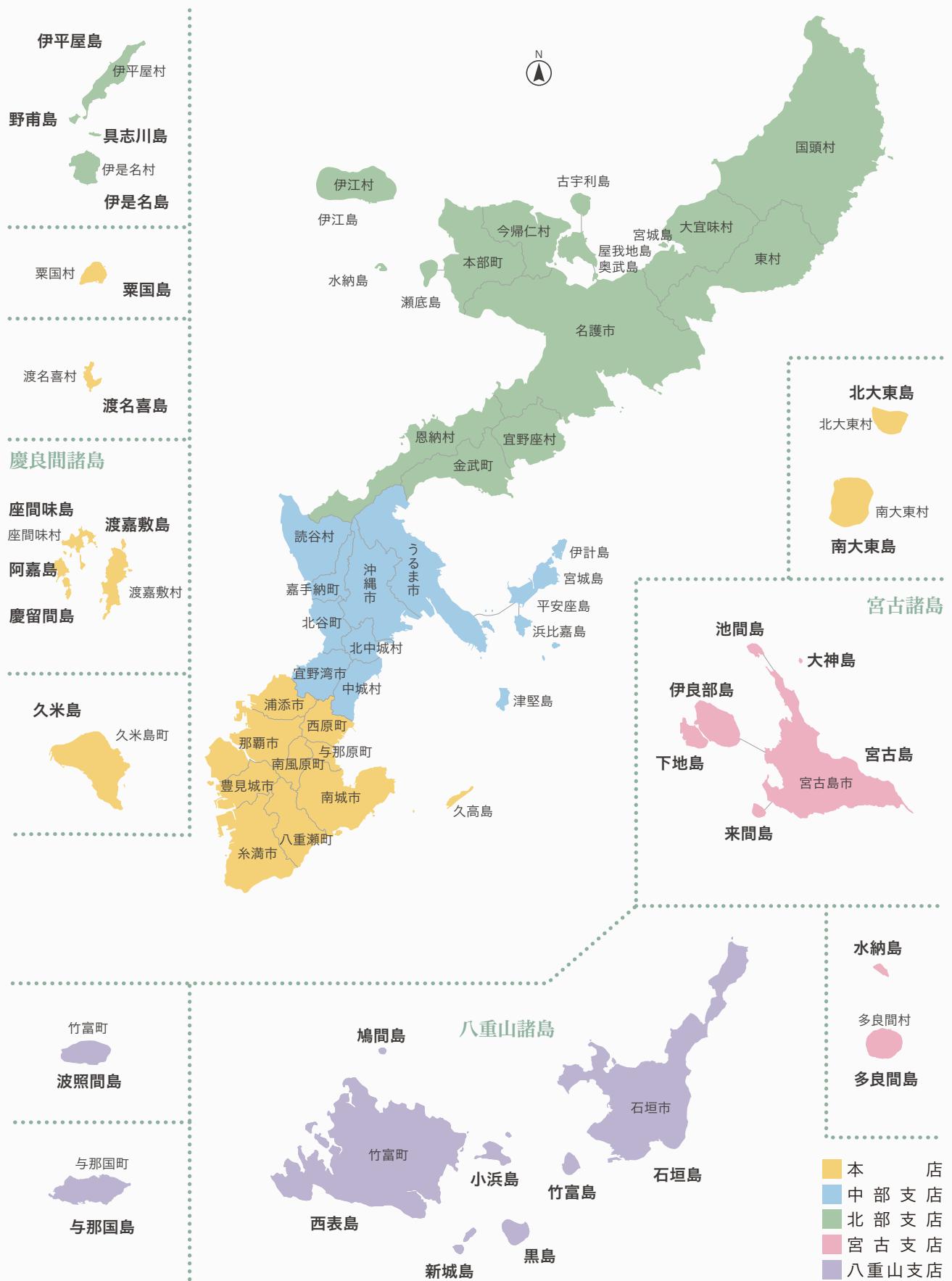
〒906-0007 宮古島市平良字東仲宗根118-1  
TEL:0980-72-2446 FAX:0980-72-7049

## 八重山支店



〒907-0014 石垣市新栄町4-1  
TEL:0980-82-2701 FAX:0980-83-1634

## 【本店・支店業務区域図】



# Report 2024



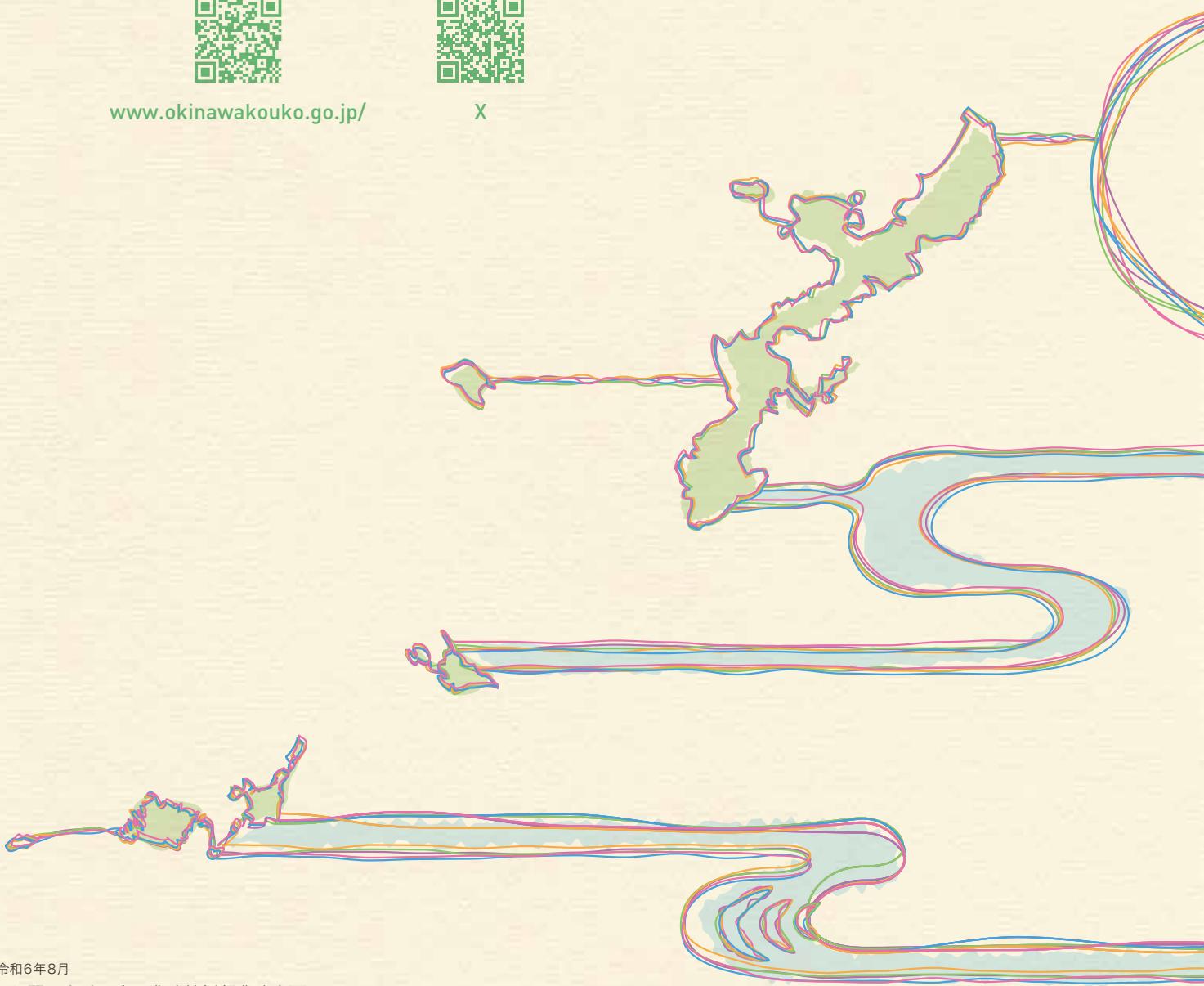
沖縄振興開発金融公庫  
THE OKINAWA DEVELOPMENT FINANCE CORPORATION



[www.okinawakouko.go.jp/](http://www.okinawakouko.go.jp/)



X



発行／令和6年8月

沖縄振興開発金融公庫 業務統括部業務企画課

〒900-8520 沖縄県那覇市おもろまち1丁目2番26号 TEL.098-941-1740 FAX.098-941-1925



この印刷物は、E3PAのゴールドプラス基準に適合した  
地球環境にやさしい印刷方法で作成されています  
E3PA:環境保護印刷推進協議会  
<http://www.e3pa.com>



この印刷物は個人情報保護マネジメン  
トシステム(プライバシーマーク)を認証  
された事業者が印刷しています。

