

## 第2 事業の状況

### 1. 事業等の実績

#### (1) 貸付及び出資実績

平成 21 年度の県内経済は、年度前半は全国的な景気低迷の影響が本格的に波及し、県内景気は悪化しました。年度後半は本土の景気は持ち直しに転じましたが、県内景気の動きは産業構造の違いなどを反映し、持ち直しには至らず、年度を通じて厳しい状況が続きました。

個人消費関連では、百貨店・スーパー・コンビニ売上高は、販売単価低下などから全店舗ベース及び既存店ベースで低調に推移しました。耐久消費財は、家電製品販売額が家電エコポイント効果等により前年を上回りました。新車販売台数もエコカー減税・補助金の効果により年度後半から持ち直し、前年度を上回りました。

建設関連では、公共工事請負額は、年度前半は政府の経済対策による前倒し発注の効果もみられ増加しましたが、終盤にかけて前倒し発注の反動や補正予算の編成遅延などから減少しました。発注者別では、県、市町村は前年度を上回りましたが、国は前年度を大幅に下回り、全体では 2.8%の減少となりました。新設住宅着工戸数は、所得環境の悪化等から、政府の住宅ローン減税の拡充等、経済対策効果は限定的なものとなり、持家、貸家、分譲住宅いずれも減少したことから、全体では前年度を 14.6%下回りました。

観光関連では、入域観光客数は前年度比 4.1%減の 569 万人となり、米国同時多発テロの影響を受けた平成 13 年度以来の前年度割れとなりました。本土における雇用・所得環境の悪化や新型インフルエンザの流行等による旅行需要の落ち込みに加え、円高による海外旅行へのシフト、高速道路料金値下げによる他の国内観光地へのシフトなどが影響しました。

このような状況のもとで、当公庫は県内企業の円滑な事業運営に資するべく、資金需要の適切な把握に努め、政策金融の立場から積極的に貸出対応を図ってまいりました。平成 21 年度の貸付実績は、前年度に比べて件数で 9.6%増、金額で 0.8%減の 5,854 件、108,360 百万円となりました。また、企業等に対する出資は 2 件、305 百万円、新事業創出促進出資は、4 件、160 百万円となりました。

貸付実績を資金別にみると、産業開発資金は、経済環境の悪化により非設備事業資金の需要があったものの、運輸業の資金需要の反動減などにより、対前年度比 12.0%減の 48,363 百万円となりました。中小企業等資金は、経済環境の悪化による運転資金需要に対するセーフティネット貸付等の増加により、対前年度比 9.3%増の 46,302 百万円となりました。住宅資金は、財形住宅がやや増加したものの、個人住宅の民間金融機関へのシフトや分譲住宅等の需要低迷により、対前年度比 46.1%減の 3,644 百万円となりました。農林漁業資金は、農林漁業者向けに加え、製糖企業等の食品の製造・加工・流通業向けの資金需要も増加し、対前年度比 91.5%増の 3,073 百万円となりました。医療資金は、医療施設向けの資金需要が増加したことにより、対前年度比 500.7%増の 2,595 百万円となりました。生活衛生資金は、クリーニング業の資金需要が減少したものの、飲食業及びホテル・旅館業などの資金需要が増加したことにより、対前年度比 36.8%増の 4,384 百万円となりました。

これらの結果、平成 21 年度末の貸付残高(社債の取得を含む。)は、前年度に比べ、件数で 4.1%減、金額で 4.3%減の 72,458 件、1,067,729 百万円となりました。また、企業に対する出資の残高は 20 件、2,485 百万円、新事業創出促進出資の残高は 38 件、977 百万円となりました。

なお、県内の金融機関の総貸付残高に占める当公庫の融資比率(シェア)は、平成 21 年度末現在で 24.8%となっています。

貸付及び出資実績については次ページの表を、貸付残高及び出資残高については本説明書 27 ページの表をご参照下さい。

○ 資金別の貸付及び出資実績

(単位:件、百万円)

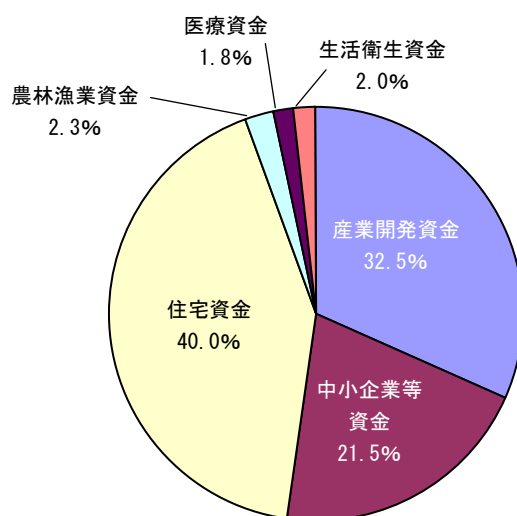
	平成20年度		平成21年度		前年度比(%)	
	件数	金額	件数	金額	件数	金額
産業開発資金	30	54,930	27	48,363	90.0	88.0
中小企業等資金	4,630	42,344	5,057	46,302	109.2	109.3
(うち代理店扱い)	52	166	44	78	84.6	47.0
住宅資金	66	6,760	43	3,644	65.2	53.9
(うち代理店扱い)	40	585	27	499	67.5	85.3
農林漁業資金	91	1,605	141	3,073	154.9	191.5
(うち代理店扱い)	9	82	13	134	144.4	163.4
医療資金	3	432	6	2,595	200.0	600.7
生活衛生資金	523	3,205	580	4,384	110.9	136.8
(うち代理店扱い)	-	-	-	-	-	-
貸付計	5,343	109,277	5,854	108,360	109.6	99.2
(うち代理店扱い)	101	833	84	711	83.2	85.4
企業に対する出資	1	60	2	305	200.0	508.3
新事業創出促進出資	3	150	4	160	133.3	106.7
合計	5,347	109,487	5,860	108,825	109.6	99.4

(注) 1. 貸付金額は社債の取得を含みます。

2. 中小企業等資金は中小企業資金、生業資金、教育資金及び恩給担保資金の合計を表わし、住宅資金には財形住宅資金を含み、農林漁業資金には米穀資金を含みます。

3. 各値は貸付契約ベースです。ただし、住宅資金については貸付予約ベースです。

○ 融資残高の資金別割合(平成21年度末)



(2) 資金措置

平成21年度における当公庫の貸付等に必要な資金の総額は3,018億円となりました。

この資金の調達には、貸付回収金等の自己資金2,141億円を充て、なお不足する額(877億円)を政府からの借入れ、独立行政法人雇用・能力開発機構からの借入れ及び民間金融機関からの借入れによりました。

平成21年度の借入額は、前年度の実績に対して28.32%の増加となりました。

借入金の内訳は、財政融資資金が873億円、独立行政法人雇用・能力開発機構借入金が4億円となっています。

なお、資金措置の実績の概要は以下のとおりです。

○ 資金措置の実績の概要

(単位:億円)

	平成20年度	平成21年度
(支出)		
貸付金	786	1,148
借入金償還	1,484	1,413
事業損金等	531	456
合計(A)	2,801	3,018
(収入)		
貸付回収金等	1,373	1,387
事業益金	745	753
合計(B)	2,118	2,141
借入金 (A)-(B)	683	877
(借入金の内訳)		
財政融資資金借入金	680	873
食料安定供給借入金 (旧農業経営基盤強化措置借入金)	0	0
独立行政法人雇用・能力開発機構借入金	3	4

(注) 1. 貸付金は、当公庫の各資金の交付実績です。

2. 民間借入金は、公庫法の規定により、借入れた事業年度内に償還することが定められており、年度末の残高はゼロであるため本表には表示していませんが、平成20年度及び平成21年度の借入実績はそれぞれ45億円及び40億円となっています。

### (3) 受託業務の概況

当公庫は、公庫法第21条第1項により独立行政法人住宅金融支援機構が行う保険の業務及び証券化支援業務並びに株式会社日本政策金融公庫が行う証券化支援業務を、同法第21条第1項及び公庫法施行令第6条により独立行政法人雇用・能力開発機構の行う貸付けの業務及び独立行政法人福祉医療機構の行う旧年金資金運用基金の貸付債権の管理回収業務を受託することができることとなっています。

平成21年度における独立行政法人住宅金融支援機構(旧住宅金融公庫)の住宅融資保険業務に係る契約実績は、1件(50百万円)で、同機構の証券化支援業務に関しては、平成18年9月1日から財団法人沖縄県建設技術センターが適合証明業務を、平成20年3月1日から沖縄銀行が、同年4月1日から琉球銀行が買取対象融資(フラット35)業務を、同年7月1日から沖縄建築確認検査センター株式会社が適合証明業務を、同年9月1日から沖縄海邦銀行が買取対象融資(フラット35)業務を開始しました。また、独立行政法人雇用・能力開発機構からの受託業務に係る平成21年度の貸付実績は、6件(121百万円)となっています。

なお、独立行政法人住宅金融支援機構の住宅融資保険業務については、平成21年9月30日付で受託業務を解除しています。

#### ○ 受託業務実績の推移

##### ア. 独立行政法人住宅金融支援機構受託業務(融資保険契約実績)

(単位:件、百万円)

平成20年度		平成21年度	
件数	金額	件数	金額
3	68	1	50

##### イ. 独立行政法人雇用・能力開発機構受託業務(貸付実績)

(単位:件、百万円)

平成20年度		平成21年度	
件数	金額	件数	金額
3	46	6	121

(4) 損益の状況

① 平成21年度の損益

平成21年度における損益の状況は以下のとおりです。

総利益金	32,976百万円(97.7%)		
内訳	貸付金利息	25,160百万円	(93.3%)
	一般会計より受入	54百万円	(72.0%)
	貸倒引当金戻入	7,539百万円	(117.0%)
	その他利益	223百万円	(84.8%)
総損失金	32,956百万円(97.6%)		
内訳	借入金利息	13,707百万円	(85.9%)
	債券利息	2,671百万円	(116.3%)
	寄託金利息	4百万円	(72.5%)
	業務委託費	169百万円	(93.2%)
	事務費	4,412百万円	(105.9%)
	債券発行諸費	81百万円	(93.9%)
	償却費	2,116百万円	(61.0%)
	貸倒引当金繰入	9,787百万円	(129.8%)
	その他損失	9百万円	(15.8%)

(注) 1. 「一般会計より受入」は、業務の円滑な運営を図ること等のため、国の一般会計から受入れた補給金です。

2. ( )内は、対前年度比です。

平成21年度においては、貸付金利息等の総利益が329億7,607万円、借入金利息等の総損失が329億5,554万円であって、その結果、利益金が2,053万円生じましたが、この利益金は米穀資金・新事業創出促進特別勘定の利益金であり、公庫法施行令附則第4条第2項の規定により同勘定の積立金として積立てることとしました。

② 利益総括表

(単位:億円)

	平成20年度 (A)	平成21年度 (B)	増減 (B)-(A)
資金運用収支	87	88	1
役務取引等収支	△ 2	△ 1	0
その他業務収支	0	0	△ 0
業務粗利益	86	86	1
貸倒引当金純繰入	11	22	12
事務費	42	44	2
債券発行諸費	1	1	△ 0
固定資産減価償却費	2	2	△ 0
電源補助金	0	0	△ 0
労働被保負担金	0	0	△ 0
業務純益	31	17	△ 13
臨時損益	△ 32	△ 18	14
一般会計より受入	1	1	△ 0
経常利益	△ 0	0	0
特別損益	-	-	-
当期利益	△ 0	0	0

(注) 1. 業務粗利益＝資金運用収支＋役務取引等収支＋その他業務収支

2. 業務純益＝業務粗利益－貸倒引当金純繰入－事務費－債券発行諸費－固定資産減価償却費  
＋電源立地等推進対策補助金＋労働保険料被保険者負担金

3. 貸倒引当金純繰入＝貸倒引当金繰入－貸倒引当金戻入

4. 経常利益＝業務純益＋臨時損益＋一般会計より受入

5. 当期利益＝経常利益＋特別損益

(「増減」にかかる補足説明)

業務粗利益は、前年度に比べ6千万円増加して前年度とほぼ同額の86億円となりました。これは、利回り差(資金運用利回り－資金調達利回り)が拡大したことなどにより、資金運用収支が前年度に比べ6千万円増加したこと等によるものです。

また、業務粗利益から貸倒引当金純繰入、事務費等の経常経費を控除した業務純益については、前年度に比べ13億円減少して、17億円となりました。

業務純益から貸付金償却などの臨時的経費等を控除し、業務の円滑化を図るため国の一般会計から受入れた補給金等を加算した経常利益は2,053万円となり、経常利益に特別損益を加算した当期利益金は2,053万円となりました。この利益金は、米穀資金・新事業創出促進特別勘定の利益金であり、公庫法施行令附則第4条第2項の規定により同勘定の積立金として積み立てることとしました。

ア. 資金運用収支の内訳等

(単位:億円、%)

	平成20年度			平成21年度		
	平均残高	利息	利回り	平均残高	利息	利回り
資金運用勘定	10,766	270	2.50	10,296	252	2.44
資金調達勘定	10,241	183	1.78	9,749	164	1.68
資金運用収支(利回り差)	-	87	(0.72)	-	88	(0.76)

(注) 1. 資金運用勘定(平均残高)=貸付金平均残高-貸付受入金平均残高

2. 資金調達勘定(平均残高)=借入金等平均残高

3. 資金運用収支=貸付金利息+受取配当金-借入金利息-債券利息-寄託金利息

○ 各種金利の推移(月末時点)

(単位:%)

年月(月末時点)	長期 プライムレート	財投金利	基準金利		
			産業開発	中小/生業/生衛	住宅
平成 20年9月	2.30	1.10 / 1.70	2.00	2.15/2.20/2.20	3.15
10月	2.35	↓ / ↓	2.05	↓ / ↓ / ↓	3.17
11月	2.40	↓ / 1.80	2.10	↓ /2.25/2.25	3.29
12月	↓	1.00 / 1.70	↓	2.05/ ↓ / ↓	3.27
平成 21年1月	2.25	0.90 / 1.50	1.95	1.95/2.10/2.10	3.07
2月	↓	1.00 / 1.60	↓	↓ /2.20/2.20	3.41
3月	↓	0.90 / 1.50	↓	↓ /2.10/2.10	3.37
4月	2.30	1.00 / 1.70	2.00	2.15/2.20/2.20	3.65
5月	2.10	1.10 / ↓	1.80	↓ /2.25/2.25	3.77
6月	↓	↓ / 1.80	↓	2.25/2.40/2.40	3.70
7月	1.90	0.90 / 1.60	1.60	2.05/2.25/2.25	3.53
8月	1.95	1.00 / 1.70	1.65	↓ / ↓ / ↓	3.47
9月	1.80	0.80 / 1.60	1.50	1.95/2.15/2.15	3.41
10月	1.70	↓ / 1.50	↓	↓ /2.20/2.20	3.36
11月	1.85	1.00 / 1.70	1.60	2.05/2.30/2.30	3.40
12月	1.65	0.70 / 1.50	1.40	1.85/2.10/2.10	3.32
平成 22年1月	↓	0.80 / 1.60	1.50	1.95/2.20/2.20	3.28
2月	↓	↓ / ↓	↓	↓ / ↓ / ↓	3.32
3月	1.60	↓ / ↓	↓	↓ / ↓ / ↓	3.26
4月	1.65	↓ / ↓	↓	↓ /2.35/2.35	3.07
5月	1.60	0.70 / 1.50	1.40	1.85/2.25/2.25	2.99
6月	1.45	↓ / ↓	↓	↓ / ↓ / ↓	2.88
7月	↓	0.60 / 1.40	1.30	1.75/2.15/2.15	2.79
8月	1.40	↓ / 1.20	1.20	1.65/2.10/2.10	2.70

(注) 1. 財投金利は、期間9年据置1年/期間19年据置2年の金利。

2. 事業系資金(産業開発、中小/生業/生衛)の基準金利は貸付期間10年の金利、住宅資金は当初10年間の金利。

(基準金利について)

「基準金利」とは、当公庫の貸付制度である基本資金等に適用される金利であって、長期プライムレート、財投金利その他の事由を勘案し主務大臣の承認を受けて定められます。

当公庫には基準金利のほか、政策的な観点から特定の事業や資金用途等について基準金利よりも低い利率が適用される特別な金利が設けられています。

イ. 役務取引等収支の内訳

(単位:億円)

	平成20年度	平成21年度
役務取引等収益	0	0
役務取引等費用	2	2
役務取引等収支	△ 2	△1

(注) 1. 本表は、「利益総括表」中の「役務取引等収支」の内訳を示したものです。

2. 役務取引等収益＝受託手数料＋住宅資金貸付手数料＋受入雑利息

3. 役務取引等費用＝委託金融機関等手数料＋調査委託費

○ 受託手数料

(単位:百万円)

	平成20年度	平成21年度
受入受託貸付手数料	11	11
受入保険手数料	0	0
受入証券化支援手数料	0	0
合計	12	11

(注) 本表は、独立行政法人福祉医療機構、独立行政法人雇用・能力開発機構及び独立行政法人住宅金融支援機構からの受託業務にかかる受入手数料の内訳を示したものです。

○ 委託金融機関等手数料

(単位:百万円)

	平成20年度	平成21年度
委託金融機関手数料	169	159
委託地方公共団体等手数料	1	2
委託独立行政法人福祉医療機構手数料	—	—
合計	171	160

(注) 本表は、公庫の業務を委託した金融機関、地方公共団体等、独立行政法人福祉医療機構に支払う委託手数料の内訳並びに貸付金の回収委託にかかる委託金融機関に支払う預金口座振替手数料を示したものです。



ウ. その他業務収支の内訳

(単位:百万円)

	平成20年度	平成21年度
有価証券利益		
有価証券利息	42	12

(注) 1. 本表は「利益総括表」中の「その他業務収支」の内訳を示したものです。

2. 業務上の余裕金を短期運用したものです。

○ 保有有価証券の状況

(単位:百万円)

	平成20年度	平成21年度
1. 社債及び株式	-	100
2. 運用にかかもの		
有価証券期末残高	-	-
有価証券平均残高	8,489	9,373

(注) 社債及び株式の100百万円は、資産流動化法に基づき取得した特定社債である。

エ. 事務費明細

(単位:百万円)

	平成20年度	平成21年度
役員給	92	91
職員基本給・諸手当	1,798	1,751
退職手当	195	408
諸支出金	328	316
旅費	90	90
業務諸費	1,604	1,711
交際費	-	-
債権保全費	14	6
税金	43	40
合計	4,164	4,412

○ 事務経費率

(単位:億円、%)

	平成20年度	平成21年度
経費(A)	44	47
貸付金平均残高(B)	10,766	10,296
経費率(A)/(B)	0.41	0.45

(注) 経費=事務費+業務委託費+債券発行諸費

才. 利益率

(単位:%)

	平成20年度	平成21年度
業 務 粗 利 益 率	0.80	0.84
総 資 産 経 常 利 益 率	—	0.00
資 本 経 常 利 益 率	—	0.03
総 資 産 当 期 利 益 率	—	0.00
資 本 当 期 利 益 率	—	0.03

$$(注) 1. 業 務 粗 利 益 率 = \frac{\text{業 務 粗 利 益}}{\text{資 金 運 用 勘 定 平 均 残 高}} \times 100$$

$$2. 総 資 産 経 常 (当 期) 利 益 = \frac{\text{経 常 (当 期) 利 益}}{\text{総 資 産 (保 証 債 務 見 返 を 除 く) 平 均 残 高}} \times 100$$

$$3. 資 本 経 常 (当 期) 利 益 = \frac{\text{経 常 (当 期) 利 益}}{\text{資 本 勘 定 (貸 倒 引 当 金 勘 定 を 含 む) 平 均 残 高}} \times 100$$

## 2. 対処すべき課題

沖縄振興計画が目指す自立型経済の実現のためには、県経済を牽引する産業の振興が最重要課題であり、金融の円滑な資金供給を通じて、民間主導の産業振興を図る必要があります。

公庫融資をはじめ沖縄振興策の成果等により、沖縄は着実な発展を遂げてきましたが、離島はじめ地域の活性化、雇用の場の確保など多くの課題を抱えており、とりわけ近年は民間主導の自立型経済の構築に向けた産業の振興が大きな課題となっています。公庫は、平成 21 年度において、貸付制度として沖縄経済自立支援を創設し、沖縄において自立経済の構築に向けた産業の振興に寄与する事業を支援するとともに、セーフティネット対応、創・開業やベンチャー企業への支援、離島振興に係る貸付の推進、事業再生への積極的な取組みなど、適切なリスクの担い手として、民間では困難な分野に重点化した業務を推進してきました。

当公庫は、政策金融改革において、当面、現在の公庫のままで存続することとなりましたが、これは、沖縄振興計画などの沖縄振興策と一体となって沖縄振興に寄与していくことが期待されたことによるものであると考えられ、当公庫としては、政策金融改革の趣旨に沿った改革を進めるとともに、これまで以上に国や沖縄県等との連携を密にして、沖縄の特殊事情を十分に反映させた業務推進を図り、沖縄の自立型経済の構築に貢献していくことが必要となります。

今後とも、沖縄振興計画の新たな分野別計画に基づく施策や国・県等の重点施策と一体となって、事業の円滑な執行に努めるとともに、民間金融機関との役割分担を徹底し、担保や個人保証に過度に依存しない貸付制度や沖縄の特色を活かした政策金融手法の活用を更に推進していく必要があります。

### (1) 当公庫の果たすべき役割

沖縄振興計画の新たな分野別計画に基づく施策や国・県等の重点施策と一体となって、当公庫の政策金融機能を充実し、積極的に活用するとともに、事業計画の円滑な執行に努めます。

その際、政策金融改革等の流れの中で、民間金融機関との役割分担が強く求められていることを踏まえ、セーフティネット機能や適切なリスクの担い手、長期安定資金の出し手など民間では困難な役割に重点化していくとともに、民間との積極的な協調・連携を図り、事業再生等の取組みを推進します。

また、今後とも、政策金融ニーズを踏まえた金融手法の導入・改革と積極的な活用を努めて参ります。

### (2) 政策金融改革への対応

政策金融改革については、政策金融全体の検討課題とされている事項及び当公庫固有の事項について、沖縄の経済社会面の特殊事情及び政府の沖縄振興施策との整合性にも留意しつつ、実施可能な事項については随時実施する等適切に対処します。

### (3) コンプライアンス体制の確立

コンプライアンスに関する組織的取り組みについて基本事項を定めた「法令等の遵守に関する規程」を制定し、役員自ら率先して体制の整備に取り組んでいます。また同規程に基づいて理事長を委員長とする「コンプライアンス委員会」を設置して、コンプライアンスに関する重要な事項を審議し、業務の適正な遂行に資することとしています。

平成16年4月には、コンプライアンスに関する総括部署として総務部にコンプライアンス総括室を設置し、コンプライアンス体制を推進するための企画立案と総合調整を行ない、関係部署と連携してこれを円滑に実践するために、各部店にはそれぞれコンプライアンス責任者及びコンプライアンス担当者を配置しています。

コンプライアンスに関する具体的な取り組みについては、コンプライアンス実践のための手引書として、具体的な行動の留意点等を記載した「コンプライアンスマニュアル」を制定し、これを全役職員に配布して周知徹底しています。また体制の整備や関連研修等の具体的な実践計画としてコンプライアンスプログラムを毎年度策定し、コンプライアンスの重要性の認識について、各部店における勉強会の開催及び通信教育等を通じて、その周知徹底に努めています。

(参考)平成22年度の当公庫予算

平成22年度の当公庫の予算は以下のとおりです。なお、平成22年3月24日に国会の議決を受けております。

①事業計画

(単位:百万円)

貸 付	138,000
産業開発資金貸付	46,000
中小企業等資金貸付	69,000
住宅資金貸付	10,000
農林漁業資金貸付	5,000
医療資金貸付	4,000
生活衛生資金貸付	4,000
出 資	700
合 計	138,700

②資金計画

(単位:百万円)

貸 付	109,987
産業開発資金貸付金	38,853
中小企業等資金貸付金	56,026
住宅資金貸付金	5,636
農林漁業資金貸付金	3,571
医療資金貸付金	2,025
生活衛生資金貸付金	3,876
出 資	700
合 計	110,687

原 資	
産業投資出資金	900
財政融資資金借入金	83,200
産業投資借入金	100
食料安定供給借入金	-
独立行政法人雇用・能力開発機構借入金	1,500
沖縄振興開発金融公庫債券	22,000
沖縄振興開発金融公庫住宅地債	148
回収金その他自己資金	2,840
合 計	110,687

### 3. 事業等のリスク

当公庫の事業その他に関するリスクについて、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる主な事項について記載しています。

#### (1) 特殊法人等改革に係るリスク

特殊法人改革については、経済財政諮問会議の「政策金融改革の基本方針」(平成17年11月29日)及び政府・与党政策金融改革協議会における政府・与党合意「政策金融改革について」(平成17年11月29日)に基づき、平成17年12月24日に「行政改革の重要方針」が閣議決定されました。

当該決定を受けて、平成18年6月2日に「簡素で効率的な政府を実現するための行政改革の推進に関する法律」が公布、平成18年6月27日に行政改革推進本部及び政策金融改革推進本部の合同会議において、「政策金融改革に係る制度設計」が決定され、平成19年5月18日には「株式会社日本政策金融公庫法」及び「株式会社日本政策金融公庫法の施行に伴う関係法律の整備に関する法律」が成立しました。これにより、今後、組織形態に影響を及ぼす事態が発生する可能性があります。

詳細については、本説明書39～42ページをご参照下さい。

#### (2) 業務等に伴うリスク

当公庫は、以下のリスクを認識した上で、発生を回避するための施策を講じるとともに、発生した場合には迅速かつ適切な対応に努めます。

なお、リスク管理の体制については、本説明書63ページをご参照下さい。

#### ① 信用リスク

##### ア 信用リスクについて

信用供与先の財務状況の悪化等により、資産の価値が減少ないし消失し、金融機関が損失を被るリスク。

政府系金融機関については、財投改革や特殊法人改革等の動きを背景に、リスク管理の強化及び金融機関としての資産内容の正確な開示が求められています。

このような状況下、当公庫は財務内容の透明性と資産の健全性を確保する手段として平成12年度から自己査定を実施することにより信用リスクを管理しており、また、平成14年度には自己査定、信用格付等の信用リスク管理を担う「信用リスク管理統括室」を設置し、信用リスク管理体制の強化に向けて取り組んでいます。

##### イ 信用格付

信用格付については、正確な自己査定的基础となるものであり、平成14年度から導入しており、今後とも信用格付の実施結果を検証し、改善事項に取り組むと共に信用格付手法の標準化を進め、格付の客観性を高める等体制整備を進めることとしています。

#### ② 市場リスク・流動性リスク

##### ア 市場リスク

当公庫の平成21年度末における貸付金のデュレーションは7.1年である一方、借入金、債券等のデュレーションは4.6年であり、2.5年のデュレーションギャップがあります。この期間ミスマッチのため、今後の再調達時に金利リスクがあります。

また、当公庫の貸付金は、長期固定金利であることから、金利低下局面において融資先の希望による任意繰上償還が生じてきております。他方、調達の大宗を占める財政融資資金借入金については一定の年限で借入れを行っていることから、繰上償還された資金について再運用を行う必要があり、予定していた利息収入を逸失する可能性があります。

このように金利動向が当公庫の損益に影響を及ぼす可能性があります。詳細については、本説明書38ページをご参照下さい。

なお、当公庫では、資産・負債を総合的に管理する観点から、金利リスクの把握・分析に努めています。金利リスクの分析にあたっては、将来のキャッシュフローに影響を及ぼす繰上償還も加味し、デュレーション分析、マッチリティ・ラダー分析等の手法を活用しています。

また、一時的に発生する余裕金の運用にあたり保有できる債券は、法令により国債、地方債、政保債に限定されています。運用については、価格変動リスクを負わないよう現先取引としています。

#### イ 流動性リスク

流動性リスクとは、運用と調達の間隔のミスマッチや市場の厚みが不十分なこと等により、決済に必要な資金調達に支障をきたしたり、通常より著しく高い金利での調達が余儀なくされるリスクのことをいいます。

当公庫の資金調達は、安定的な財政融資資金からの借入れが大半を占めており、流動性リスクは限定的なものと考えています。

なお、年度途中における日々の資金繰りの調節及び不測の事態に備えるため、複数の民間金融機関に当座貸越枠を設定し、適宜、短期借入を行っています。

#### (3) 事務リスク

当公庫には、役職員による不正確な事務、あるいは不正等に起因する不適切な事務により、損失が発生する可能性があります。これまでも内部検査による事務手続等のチェックや、研修等の実施、マニュアル等の策定により事務リスクの防止及び軽減に努めているところですが、不測の事態等においては、それらに応じた損失が発生する可能性があります。

#### (4) システムリスク

当公庫においては、コンピュータシステムダウン、誤作動等により、それらに応じた損失が発生する可能性があります。

当公庫ではシステムリスク管理について次のような取組を行っています。

- ① システムリスクの管理に関して「システムリスク管理規程」、「情報セキュリティ対策に関する規程」を定め、システムリスク統括部署を中心に、システムリスクの極小化に努めています。
- ② 管理体制として、担当役員を長に、システム部門及び各現業部門には、それぞれの役割に応じた管理者と担当者を配置して、安全対策を組織的に機能させる仕組みとしています。

#### 4. 経営上の重要な契約等

該当事項はありません。

#### 5. 研究開発活動

該当事項はありません。

## 6. 財政状態及び経営成績の分析

### (1) 経営成績の変動について

平成20年度の損益については、次の通りです。

業務粗利益	86億円
業務純益	31億円
経常利益	△0億円
当期利益	△0億円

業務粗利益は、平成19年度に比べ8億円増加して86億円となりました。これは、利回り差(資金運用利回り－資金調達利回り)が拡大したことなどにより、資金運用収支が8億円増加したこと等によるものです。

また、業務粗利益から貸倒引当金純繰入、事務費等の経常経費を控除した業務純益については、平成19年度に比べ2億円改善して、31億円となりました。

業務純益から貸付金償却などの臨時的経費等を控除し、業務の円滑化を図るため国の一般会計から受入れた補給金等を加算した経常損失は21.6百万円となり、経常損失に特別損益を加算した当期損失金は21.6百万円となりました。この損失金は、米穀資金・新事業創出促進特別勘定の損失金であり、公庫法施行令附則第4条第2項の規定により同勘定の積立金を減額して整理することとしました。

平成21年度の損益については、次の通りです。

業務粗利益	86億円
業務純益	17億円
経常利益	0億円
当期利益	0億円

業務粗利益は、平成20年度に比べ6千万円増加して前年度とほぼ同額の86億円となりました。これは、利回り差(資金運用利回り－資金調達利回り)が拡大したことなどにより、資金運用収支が6千万円増加したこと等によるものです。また、業務粗利益から貸倒引当金純繰入、事務費等の経常経費を控除した業務純益については、平成20年度に比べ13億円減少して、17億円となりました。

業務純益から貸付金償却などの臨時的経費等を控除し、業務の円滑化を図るため国の一般会計から受入れた補給金等を加算した経常利益は20.5百万円となり、経常利益に特別損益を加算した当期利益金は20.5百万円となりました。この利益金は、米穀資金・新事業創出促進特別勘定の利益金であり、公庫法施行令附則第4条第2項の規定により同勘定の積立金を減額して整理することとしました。

### (2) 行政コスト計算書の作成について

平成13年6月19日に財政制度等審議会財政制度分科会法制・公企業会計部会公企業会計小委員会により「特殊法人等に係る行政コスト計算書作成指針」が示され、当公庫を含む特殊法人等は、国民に対する説明責任を確保し、透明性の一層の向上を図る観点から、最終的に国民負担に帰すべきコストを集約表示する書類として、行政コスト計算書を作成・公表することとなりました。

行政コスト計算書は、各特殊法人等の財務状況及び国民負担を統一的な尺度で明らかにするため、民間企業の財務報告において拠るべき基準とされている企業会計原則に準拠した財務書類に基づいて作成し、国民負担を明確にするため、通常コストとして認識されない国からの出資金や無利子貸付金等に係る機会費用についても加算し、算出されています。当公庫では、平成21年度の行政コスト計算書を平成22年7月30日に公表し、その概要について当公庫ホームページに掲載するとともに当公庫本店、各支店及び東京本部に備え置き開示しております。行政コスト計算財務書類(注)は、本説明書91ページに記載しております。

(注)「行政コスト計算財務書類」は、行政コスト計算書のほか、民間企業仮定貸借対照表、民間企業仮定損益計算書、キャッシュフロー計算書、民間企業仮定株主資本等変動計算書及び附属明細書から構成される、これら計算書類の体系であります。

○ 行政コスト計算書の概要

(単位:億円)

	平成20年度	平成21年度
業 務 費 用 合 計	△12	1
機 会 費 用 合 計	11	11
行 政 コ ス ト	△2	12