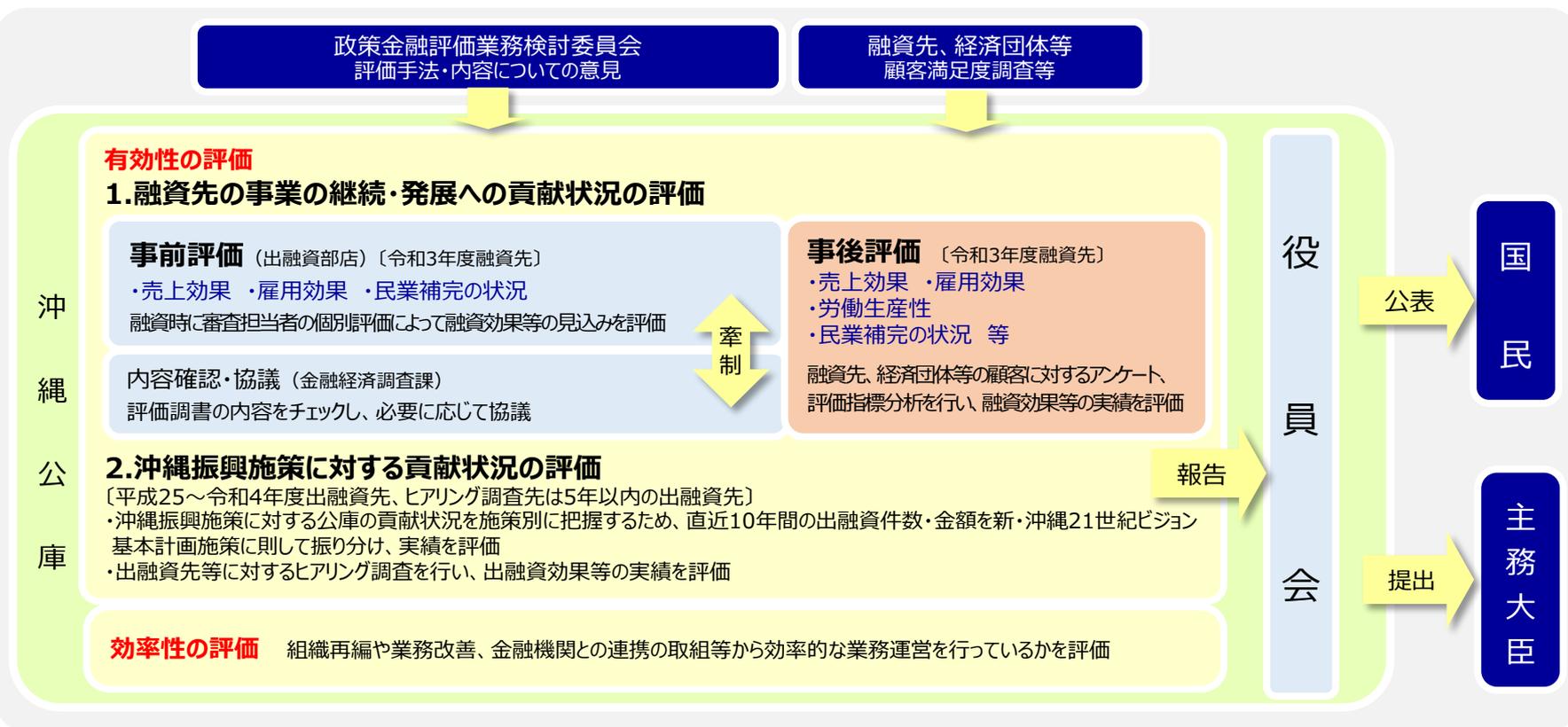


■ 政策金融評価の目的

- ・ 沖縄公庫は、「特殊法人等整理合理化計画」（平成13年12月19日閣議決定）において、『政策金融評価について評価手法を検討し、その結果を事業に反映させる仕組みを検討する』こととされています。
- ・ 沖縄公庫の政策金融評価は、**公庫業務の適切な運営に向けた自己改善を推進するために、評価結果を事業に反映させることを目的**としています。

■ 政策金融評価の枠組み

- ・ 沖縄公庫では、**有効性**と**効率性**の2つの観点から政策金融評価をおこなっています。
- 有効性** 沖縄公庫の出融資が融資先や沖縄経済社会にもたらす成果について、事前・事後評価等を踏まえて評価を行います。
- 効率性** 沖縄公庫が効率的な業務運営を行っているかについて、関係指標等から評価します。



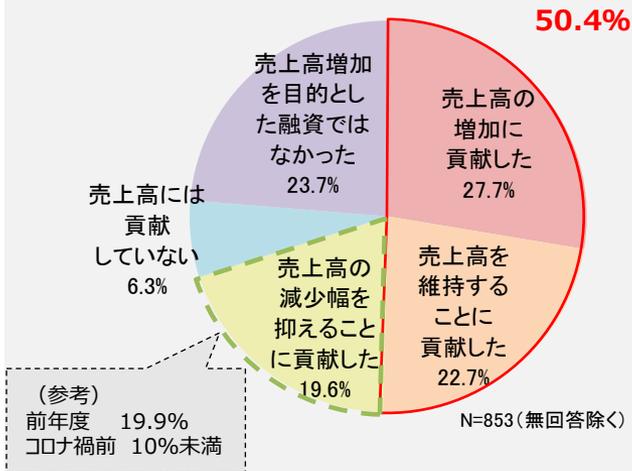
## Ⅱ.有効性の評価 1.融資先の事業の継続・発展への貢献状況の評価

報告書 P13、P15～17、P34

### (1) 事業者の売上高・雇用の面からみた貢献状況（令和3年度融資先に対するアンケート調査結果）

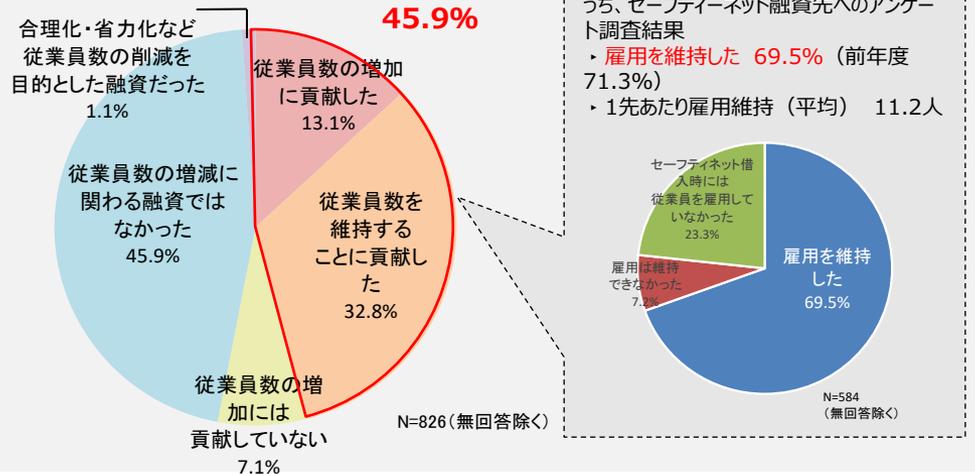
#### ① 売上高への貢献度

- ・約半数の事業者が売上高の増加・維持に貢献と回答
- ・約2割の事業者が減少幅を抑えることに貢献と回答



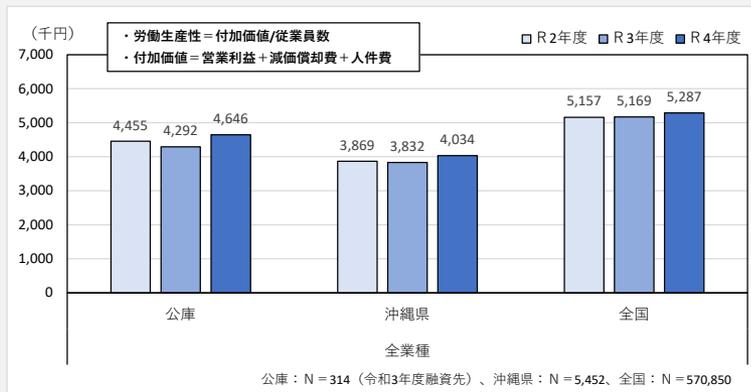
#### ② 雇用への貢献度

- ・約半数の事業者が従業員数の増加・維持に貢献と回答
- ・前年度比でやや低下（前年度 49.1%）



### (2) 労働生産性の面からみた貢献状況（財務データによる評価）

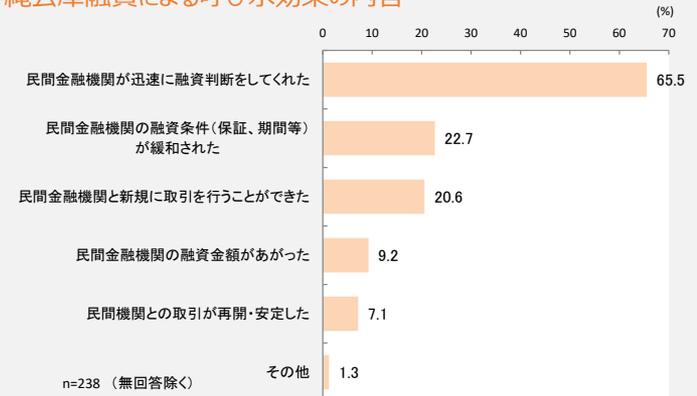
- ・労働生産性は融資前の4,455千円から融資後の4,646千円と4.3%増加
- ・沖縄県、全国との比較においても同様の傾向



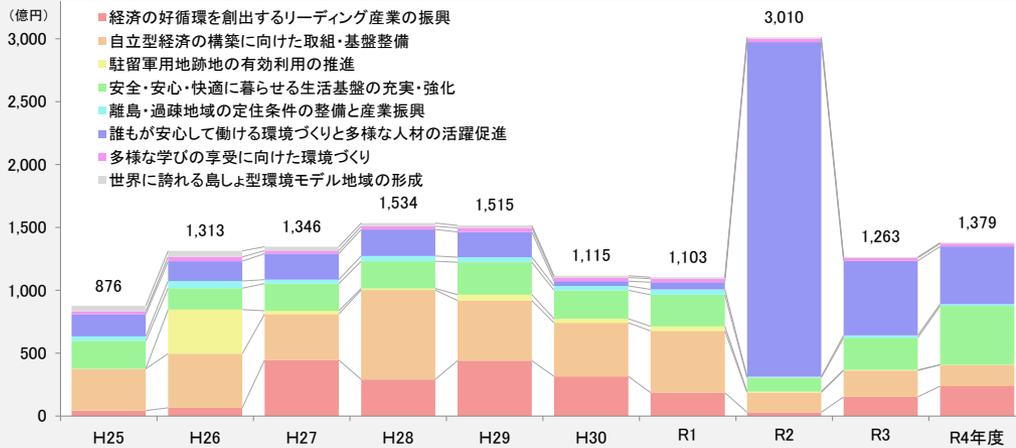
### (3) 民業補完の状況（アンケート調査結果）

- ・民間金融機関から借入のある事業者の28.7%が呼び水効果ありと回答

#### ▼沖縄公庫融資による呼び水効果の内容



■ 新・沖縄21世紀ビジョン基本計画（沖縄振興計画）に対する沖縄公庫出融資の貢献状況



▶ 直近 10 年間の出融資実績の累計  
**75,286件、1兆4,454億円**

単位：件、億円

NO.	施策	件数	金額
1	経済の好循環を創出するリーディング産業の振興	923	2,203
2	自立型経済の構築に向けた取組・基盤整備	23,493	3,767
3	駐留軍用地跡地の有効利用の推進	61	519
4	安全・安心・快適に暮らせる生活基盤の充実・強化	3,945	2,395
5	離島・過疎地域の定住条件の整備と産業振興	946	324
6	誰もが安心して働ける環境づくりと多様な人材の活躍促進	23,369	4,756
7	多様な学びの享受に向けた環境づくり	22,149	274
8	世界に誇れる島しょ型環境モデル地域の形成	400	215
合計		75,286	14,454

① 融資・支援体制に対する評価

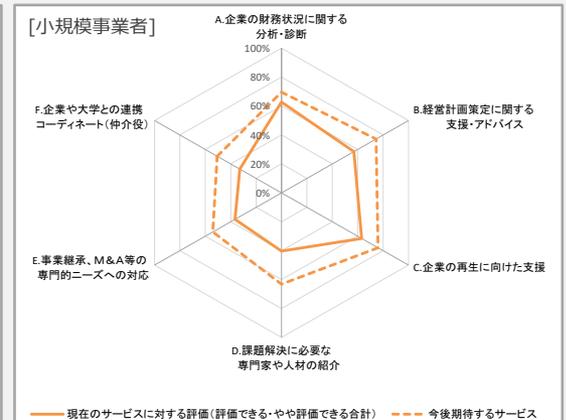
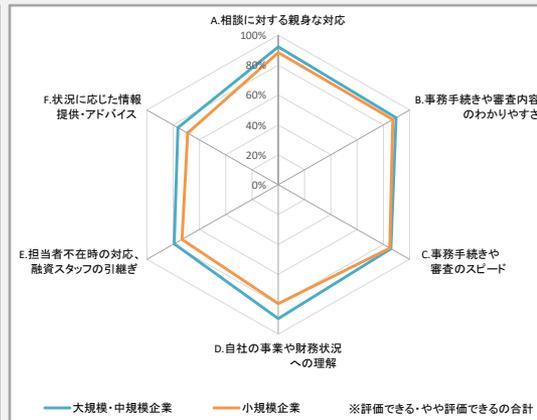
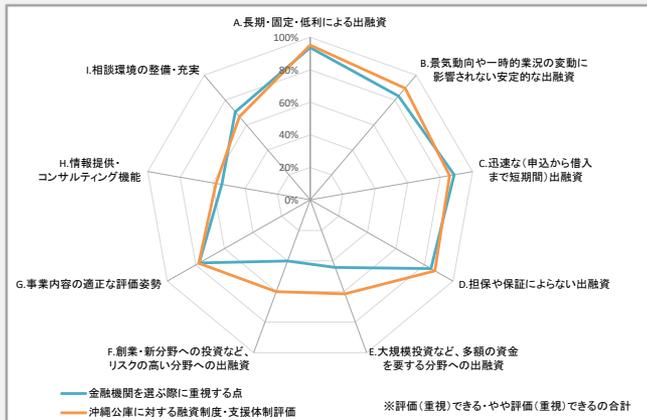
- ▶ 長期・固定・低利による出融資で高い評価
- ▶ 多額の資金を要する分野やリスクの高い分野への出融資で、事業者ニーズを上回る評価を獲得

② 窓口サービスに対する評価

- ▶ 親身な相談や事務手続きで高い評価
- ▶ 「状況に応じた情報提供・アドバイス」は80%を下回っており、他項目よりやや低い評価

③ 現在のサービスに対する評価と今後の期待

- ▶ 企業の財務診断や企業再生支援で高い評価
- ▶ 小規模事業者では、課題解決に必要な専門家や人材紹介への期待が高い。



① 組織再編と効果 ～出資部門の一元化による効率的な組織運営、創業やスタートアップ、事業承継分野の支援強化～

- ・ 出資部門の再編による「産業振興出資室」の設置（令和4年4月）
- ・ 創業・スタートアップ分野や事業承継分野の支援のほか、支援機関等との連携等を行う専担部署「事業者支援推進室」を新設（令和5年4月）

② 民間金融機関との連携 ～民業補完機能を担うとともに、協調融資や呼び水効果等を通して融資先を支援～

- ・ 協調融資の実績（令和4年度） 206件、387億円（前年度 113件、315億円）

③ DX推進の取組 ～更なる業務変革や組織変革、企業文化の変革を目指す～

- ・ 「顧客接点（デジタル接点・ヒューマン接点）の強化」、「業務プロセスの変革・デジタル化」、「データ利用の高度化」、「組織変革・人材育成」を4つの柱とする「沖縄公庫DX戦略」を策定（令和5年4月）

▼協調融資の実績（令和4年度）

単位：件、百万円、（ ）は前年度

	小規模事業者	中小企業	農林漁業	大規模プロジェクト	その他	合計
件数	152 (46)	36 (45)	2 (5)	14 (11)	2 (6)	206 (113)
金額	3,010 (1,286)	5,444 (9,648)	87 (1,533)	22,986 (14,784)	7,174 (4,257)	38,701 (31,508)

▼沖縄公庫DX戦略

「沖縄公庫DX戦略」の4つの柱



### Ⅳ. 出融資業務に係る改善等の取組

■ 出融資制度に係る改善

令和5年度は、コロナ禍や原油価格・物価高騰の影響を受けた地域経済の下支えとともに、国や県の沖縄振興策、「経済財政運営と改革の基本方針2022（骨太方針）」や、以下の重点項目を踏まえ、制度の創設・拡充を実現

- ・ 創業やスタートアップ、事業承継等への取組みの強化
- ・ 人への投資と分配に取り組む事業者への支援
- ・ 沖縄における地域的・社会的課題の解決

▼主な沖縄公庫独自制度の創設・拡充（令和5年度）

◆「新事業創出促進出資」の拡充

出資方法に「新株予約権」を追加し、スタートアップへの迅速かつ柔軟なリスクマネーの供給を推進

◆「沖縄ひとり親支援・雇用環境改善貸付利率特例制度」の拡充

特例対象者の拡充により、給与所得向上等に積極的に取り組む企業を支援

◆「沖縄離島・北部地域振興貸付」の拡充

貸付対象地域を北部過疎地域から北部地域全域に拡充する等により、離島及び北部地域の活性化を促進

◆「駐留軍用地跡地開発促進貸付」の拡充

対象となる駐留軍用地跡地の拡充により、跡地開発を促進

■ 出融資業務に係る改善

① 事業承継、M&A等の専門的ニーズへの対応

- ・ 関係機関と「事業承継における連携に関する覚書」を締結
- ・ 支援組織や専門家等との連携を推進する「事業者支援推進室」を新設

② 課題解決に必要な専門家や人材の紹介

- ・ 専門家による事業者の課題解決に向けたセミナーを開催
- ・ テーマ「人材不足と材料費高騰対策」、「商品価値最大化へのプロモーション」等

③ 相談環境の整備・充実

- ・ WEBサービス「沖縄公庫コネクト」を開設し、「教育資金インターネット申込サービス（24時間365日稼働）」の提供を開始
- ・ デジタル技術の活用促進により、顧客ニーズに対応したサービスを拡充

④ 情報提供・コンサルティング機能

- ・ 公民連携プロジェクト（PPP/PFI等）へのコンサルティングサービスの提供
- ・ 沖縄公庫フォーラム等のセミナーの開催、各種調査レポートの発刊